

# Curriculum vitae di Alfonso Morvillo

## DATI ANAGRAFICI

Tel. 0971/668297

Nazionalità: Italiana

PEC:

E-MAIL:

## A) STUDI

Laureato con lode in “Scienze Economico-marittime” nell’A.A. 1981/82 presso l’Istituto Universitario Navale di Napoli (ora Università degli Studi di Napoli “Parthenope”).

## B) POSIZIONI RICOPERTE

### B<sub>1</sub>) Posizione Attuale

- √ Dal 1° novembre 2021 è Direttore Generale per la programmazione e la gestione delle risorse strumentali e finanziarie della Regione Basilicata, incarico conferito con D.G.R. n. 775 del 6 ottobre 2021. Dal combinato disposto della suddetta D.G.R. 775/2021 con l’art.17 della L.R. 12 del 2 marzo 1996, ha ricoperto contestualmente i seguenti incarichi ad interim:
  - Dirigente Ufficio Autorità di Gestione dei Programmi Operativi FSE Basilicata. In tale ruolo, è Autorità di Gestione e Certificazione del PO FSE 2014-2020. Incarico tutt’ora in corso;
  - Dirigente Ufficio Programmazione e Attuazione delle Politiche di Coesione. Statistica. In tale ruolo è Autorità di Responsabile del PSC Basilicata 2000-2020. Incarico tutt’ora in corso;
  - Dirigente Ufficio Ragioneria e Fiscalità Regionale. Incarico tutt’ora in corso;
  - Dirigente Ufficio Provveditorato e Patrimonio. Incarico tutt’ora in corso.
  - Dirigente dell’Ufficio Risorse Finanziarie e Bilancio. Incarico cessato il 27 dicembre 2021 con la nomina del Dirigente effettivo;
- √ Dal 16 giugno 2023 è Dirigente ad interim dell’Ufficio Progetti Speciali Val D’Agri e Senese ai sensi della D.G.R. n. 357 del 16 giugno 2023 in combinato disposto con l’art.17 della L.R. 12 del 2 marzo 1996;
- √ Dal 25 marzo 2024 è Autorità Responsabile dell’Accordo per la Coesione 2021-2027 tra il Governo e la Regione Basilicata. L’assegnazione delle relative risorse FSC è stata approvata con Delibera CIPESS n. 16 del 25 marzo 2025, pubblicata sulla Gazzetta Ufficiale n. 164 del 15 luglio 2024;
- √ Dal 14 giugno 2022 è Autorità di Gestione del Programma Regionale della Basilicata FESR-FSE+ 2021-2027, ai sensi della D.G.R. n. 352 di pari data;
- √ Dirigente di Ricerca in aspettativa del Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR).

### B<sub>2</sub>) Posizioni Pregresse

- √ Da 21 ottobre al 10 novembre 2022 ha ricoperto ad interim la posizione di Direttore Generale Risorse Umane Organizzazione Affari Generali, incarico conferito con D.G.R. 701 del 21 ottobre 2022. Detto incarico è stato rinnovato con D.G.R. n. 762 del 14 novembre 2022 dal 14 novembre al 30 novembre 2022. In questo ruolo, nei medesimi periodi, ha ricoperto i seguenti incarichi ad interim, ai sensi del combinato disposto della D.G.R. n. 775 del 6 ottobre 2021 con le D.G.R. nn. 701/2022 e 764/22 e con l’art.17 della L.R. 12 del 2 marzo 1996:
  - Dirigente Ufficio Affari Generali;
  - Dirigente Ufficio Protezione e Prevenzione nei luoghi di Lavoro;
  - Dirigente Ufficio Risorse Umane e Organizzazione.

- √ Dal 21 ottobre 2014 al 30 giugno 2020 (*e, precisamente: dal 21 ottobre 2014 al 31 ottobre 2015, con incarico ad interim; dal 1 novembre 2015 al 31 ottobre 2019, con contratto a tempo determinato; dal 1 novembre 2019 al 30 giugno 2020, con incarico ad interim*) è stato Direttore dell'Istituto di Ricerca su Innovazione e Servizi per lo Sviluppo del Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR - IRISS), costituito a seguito dell'accorpamento tra l'Istituto di Ricerche sulle Attività Terziarie (CNR - IRAT) e l'UOS di Napoli dell'Istituto di Studi Giuridici Internazionali (CNR - ISGI).
- √ Dal 1° maggio 2003 al 20 ottobre 2014 (*e, precisamente: dal 1° maggio 2003 al 30 aprile 2008, con contratto a tempo indeterminato; dal 1° maggio 2008 al 30 aprile 2012 con contratto a tempo determinato; dal 1° maggio 2012 al 20 aprile 2014, con incarico ad interim*) è stato Direttore dell'Istituto di Ricerche sulle Attività Terziarie del Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR - IRAT).
- √ Dal 2 aprile 1984 è Ricercatore del CNR con livelli differenziati come di seguito specificato:
  - Dal 28 dicembre 2001, con le sole interruzioni derivanti dall'aspettativa obbligatoria connessa a due dei tre mandati di direttore di Istituto del CNR e al mandato attuale di Direttore Generale presso la Regione Basilicata, è Dirigente di Ricerca I livello presso il CNR - IRAT e, successivamente, presso il CNR - IRISS. Attualmente, è in aspettativa obbligatoria;
  - Dal 1° agosto 1997 al 27 dicembre 2001 è stato Ricercatore II livello;
  - Dal 1° luglio 1989 al 31 luglio 1997 è stato Ricercatore III livello;
  - Dal 2 aprile 1984 al 30 giugno 1989 è stato Ricercatore X qualifica Professionale.

## **C) ATTIVITÀ DI DIRETTORE GENERALE PRESSO LA REGIONE BASILICATA**

Si premette che all'atto dell'insediamento del Sottoscritto come Direttore Generale per la Programmazione e la Gestione delle Risorse Strumentali e Finanziarie, vale a dire il 1° novembre 2021, un solo Ufficio sui sei incardinati presso la Direzione Generale medesima era coperto da un Dirigente e, segnatamente, l'Ufficio Autorità di Gestione dei Programmi Operativi FESR Basilicata. Pertanto, il Sottoscritto ha assunto fin da subito l'interim dei restanti 5 Uffici e, nello specifico:

- Ufficio Autorità di Gestione dei Programmi operativi FSE Basilicata;
- Ufficio Programmazione e attuazione delle politiche di Coesione. Statistica;
- Ufficio Provveditorato e Patrimonio;
- Ufficio Ragioneria e fiscalità Regionale;
- Ufficio Risorse Finanziarie e Bilancio (quest'ultimo ricoperto fino al 27 dicembre 2021, allorquando è stato nominato il Dirigente effettivo).

Si tratta di Uffici che rivestono tutti un ruolo centrale per l'intera Regione Basilicata, la cui efficienza e funzionalità alimenta l'intera azione amministrativa della Regione. Senza entrare nel merito delle peculiarità dei singoli Uffici, si evidenzia solo che attraverso l'Ufficio Ragioneria Generale e Fiscalità Regionale transitano tutti gli atti che abbiano una valenza finanziaria ai fini del rilascio del visto di regolarità contabile senza il quale non si può procedere ad alcun pagamento.

Inoltre, il Sottoscritto è stato individuato quale:

- Autorità Responsabile del Piano Sviluppo e Coesione (P.S.C.) Basilicata 2000-2020;
- Autorità Unica Responsabile dell'Accordo per la Coesione 2021-2027 tra Governo e Regione Basilicata;
- Autorità di Gestione e Certificazione del PO FSE 2014-2020 della Basilicata
- Autorità di Gestione del Programma Regionale della Basilicata FESR e FSE+ 2021-2027

Si Sottolinea, altresì, che il personale attestato presso la Direzione Generale, al 1° novembre 2021, era costituito esclusivamente da tre unità e, segnatamente, da due funzionari di categoria C e di una Posizione Organizzativa di Grado D.

Va detto, comunque, che a fine 2021 ha chiesto e ottenuto quattro unità di personale a seguito della conclusione della c.d. “Procedura di Stabilizzazione” posta in essere dalla Regione Basilicata.

Pertanto, a fronte delle criticità sopra delineate si presentava nell'immediatezza la necessità di:

- Procedere ad una urgente ricognizione delle declaratorie della Direzione Generale, di quelle delle Posizioni Organizzative in essa incardinate e, più in generale, alla valutazione della carenza di organico, soprattutto nella prospettiva di predisporre una Bozza di Programma Regionale FESR FSE + 2021-2027. Per quest'ultima, si è determinata un'ulteriore complessità rappresentata dalla scelta dell'opzione “Plurifondo” operata dal sottoscritto a dicembre 2021. Questa scelta si è rivelata particolarmente efficace e innovativa, in quanto consente di “mettere a sistema” in una logica unitaria entrambe le risorse del FESR e del FSE+. Si tratta, tuttavia, di una scelta operata da pochissime Regioni, in ragione della maggiore complessità in fase di attuazione del Programma.
- Svolgere le medesime attività anche per tutti gli Uffici in relazione ai quali il Sottoscritto ricopriva il ruolo di Dirigente ad interim;
- Effettuare una ricognizione dei processi in cui è coinvolta la Direzione Generale stessa, consideranti che la quasi totalità dei processi degli Uffici in essa incardinati vedono coinvolti, per le motivazioni evidenziate in precedenza, la quasi totalità degli Uffici incardinati nelle altre Direzioni Generali;
- Far fronte con immediatezza a tutte le istanze della Direzione Generale e dei relativi Uffici retti ad interim.

Tali azioni, avviate a partire dall'ultimo scorcio del 2021, sono proseguite con ancora maggiore enfasi negli anni successivi, anche al fine di conseguire gli obiettivi annuali di performance assegnati alla Direzione Generale. Di seguito si fornisce una sintesi delle attività svolte, articolata per macrocategorie.

### **C<sub>1</sub>) Atti di programmazione strategica**

- In qualità di Responsabile della Programmazione Regionale, ha supportato la stesura e la finalizzazione del Piano Strategico Regionale (approvato con L. R. n.1 dell'11 febbraio 2022), già avviata negli anni precedenti, contribuendo alla fase di discussione con il Partenariato e recepimento delle relative osservazioni nel testo finale.
- In qualità di Autorità di Gestione Programma Regionale FESR e FSE+ 2021-2027 della Regione Basilicata (nominato con D.G.R. n. 352 del 14.06.2022), il sottoscritto ha curato il coordinamento e stesura del Programma. La versione finale è stata caricata sulla piattaforma SFC a novembre 2022 ed è stato approvato dalla Commissione con Decisione di esecuzione C(2022) 9766 del 16.12.2022.
- In qualità di Autorità di Gestione del PO FSE 2014-2020 della Basilicata, ha curato la ri-programmazione del Programma Operativo. Con DGR 401 del 29/06/2022 PO FSE 2014-2020 avente ad oggetto “Presa d'atto della DECISIONE DI ESECUZIONE DELLA COMMISSIONE del 16.5.2022 (C2022) 3339 final” recante modifica della decisione di esecuzione C(2014) 9882, sono stati approvati determinati elementi del programma operativo “POR Basilicata FSE” per il sostegno a titolo del Fondo Sociale Europeo nell'ambito dell'obiettivo “Investimenti a favore della crescita e dell'occupazione” per la Regione Basilicata in Italia CCI 2014IT05SFOP016 e degli esiti della procedura di consultazione scritta del Comitato di Sorveglianza conclusa positivamente come da nota Prot. 376U/10B1 del 26/05/2022.
- Per contribuire a orientare l'attuazione del Programma Regionale FESR FSE+ da parte degli Uffici competenti, ha posto in essere un'attività di Studio, Programmazione e Coordinamento di un'attività innovativa e trasversale avente ad oggetto la riorganizzazione della filiera Istruzione, Formazione, Lavoro e il rafforzamento del Sistema Duale regionale nell'ambito dei percorsi di Istruzione e Formazione Professionale a seguito delle modifiche del quadro normativo e degli orientamenti comunitari e nazionali (D.D. n. 751 del 26/10/2022). I risultati del lavoro svolto stanno fornendo i

principali elementi programmatici volti all'aggiornamento ed efficientamento del sistema di Istruzione, Formazione e Lavoro della Basilicata.

- In qualità di Responsabile della programmazione, ha curato il coordinamento e la redazione del Documento di Economia e Finanza Regionale (DEFER) 2022 – 2024 (approvato con D.G.R. n. 134 del 25/03/2022) e dei DEFER relativi ai trienni successivi. Questo documento di Programmazione è stato completamente riformulato rispetto alle precedenti edizioni nella struttura e nella capacità di mettere a sistema obiettivi e azioni degli altri strumenti di programmazione regionale, primo fra tutti il Piano Strategico. Il risultato finale è stato frutto di un'azione corale e di un serrato coinvolgimento attivo di tutti gli Uffici Regionali interessati.
- Coordinamento e redazione del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (P.I.A.O.) 2022-2024 (approvato con D.G.R.676 del 14/10/2022), introdotto dall'articolo 6 del Decreto-legge n. 80/2021 e dei P.I.A.O. relativi ai trienni successivi. Si è trattato, in tal caso, di predisporre un documento di programmazione nuovo che non fosse rappresentato dalla mera somma e sintesi di altri strumenti di programmazione di cui comunque si compone: Piano dei Fabbisogni di Personale (PFP) e Piano delle azione concrete (PAC); Piano per Razionalizzare l'utilizzo delle Dotazioni Strumentali (PRSD); Piano della Performance (PdP); Piano di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (PtPCT); Piano Organizzativo del Lavoro Agile (POLA), Piano di Azioni Positive (PAP); ma che includeva alcuni elementi innovativi, primo fra tutti il Valore Pubblico. È stata, quindi, necessaria una intensa attività di studio e confronto, anche con soggetti esterni alla Regione. Anche in tal caso, il risultato finale è frutto di un'azione sinergica posta in essere con tutti gli Uffici Regionali interessati.
- Ha il ruolo di riferimento per l'acquisizione delle esigenze finanziarie espresse dal Governo Regionale e da tutti i soggetti che a vario titolo utilizzano risorse regionali (Uffici Regionali, Comuni, Province, Enti del "Sistema Basilicata" e, in generale, tutti gli altri potenziali beneficiati) ai fini della valutazione del loro recepimento nel Disegno di Legge: "Bilancio di previsione finanziario per il triennio 2022-2024" (D.G.R. 136 del 25/03/2022) e quelli relativi agli anni successivi. L'adozione di una logica di programmazione unitaria ha consentito di combinare in modo efficace le coperture derivanti da tutte le fonti di finanziamento della Regione con le c.d. "Risorse Libere".
- In qualità di Autorità Responsabile del P.S.C. Basilicata 2000-2020, finanziato con risorse FSC, fin da gennaio 2022, ha avviato una ricognizione dello stato di attuazione degli interventi di competenza delle strutture Responsabili dell'Attuazione, al fine di identificare gli interventi "incagliati" o, comunque, in ritardo di attuazione che non sarebbero stati in grado di conseguire l' Obbligazione Giuridicamente Vincolante (O.G.V.) entro il 31 dicembre 2022. A partire da luglio 2022 sono state riprogrammate le risorse che, a mano a mano si liberavano; nel complesso è stata riprogrammata la somma di € 223.443.792,00, corrispondente a n. 158 Progetti (D.G.R. nn.: 471 del 21/07/2022; 472 del 21/07/2022; 474 del 21/07/2022; 475 del 21/07/2022; 476 del 21/07/2022; 566 del 24/08/2022; 652 del 30/09/2022; 675 del 14/10/2022; 842 del 02/12/2022; 844 del 10/12/2022 e 924 del 23/12/2022).
- Ha organizzato e gestito i Comitati di Sorveglianza del PSC (21/12/2022, 21/12/2023 e 17/07/2024), del PO FSE 2014-2020 (22 /12/2022 e 26/01/2024) e del FESR FSE+ 2021-2027 (25/01/2024)
- In qualità di Autorità di Gestione e Certificazione del FSE 2014-2020 ha adottato il documento descrittivo del sistema di gestione e controllo (Si.Ge.Co.), del manuale delle procedure versione 4.0. (D.G.R. n. 731 del 31/10/2022).

- Ha provveduto affinché tutti i documenti di programmazione fossero condivisi e discussi in Conferenza Regionale per la Programmazione, istituita dalla Legge regionale 12 marzo 2021, n. 9, così come previsto dall'Art. 82 dello Statuto Regionale.
- Ha assicurato il completamento degli obiettivi annuali assegnati alla Direzione;

## **C<sub>2</sub>) Interventi di innovazione organizzativa e tecnica attivati Interventi di digitalizzazione e reengineering di processi e procedure:**

- Attivazione dell'Osservatorio sulla Semplificazione Amministrativa (D.D. n. 1060/2022), teso a intraprendere un percorso strutturato di semplificazione amministrativa e sburocratizzazione delle procedure amministrative e, in particolare, di quelle relative all'impiego dei fondi SIE nei cicli di programmazione 2014 – 2020 e 2021/2027, dei fondi del PNRR e del FSC.

L'Osservatorio è attestato presso la Direzione Generale per la Programmazione e la Gestione delle Risorse Strumentali e Finanziarie della Regione Basilicata e opera sotto la supervisione del Direttore Generale. Nello specifico, si occupa di: individuare e rimuovere gli ostacoli al normale sviluppo dell'azione amministrativa; fornire informazioni e assistenza rispetto alle procedure che presentano difficoltà interpretative; elaborare proposte di soluzioni a specifiche problematiche; garantire l'osservanza delle migliori prassi amministrative; colmare il gap esistente tra la Pubblica Amministrazioni e i beneficiari coinvolti nei procedimenti.

Nel complesso sono stati selezionati 20 consulenti esterni con profilo Giuridico-amministrativo ed Economico-gestionale di cui: 1 coordinatore, 4 esperti senior e 15 esperti junior.

## **C<sub>3</sub>) Atti ed interventi connessi a gestioni emergenziali e/o non previste negli atti di programmazione annuale**

In tale ambito ha curato le seguenti attività:

- Gestione delle criticità, soprattutto di carattere finanziario, degli Uffici attestati presso la Direzione Generale, degli Enti del sistema Basilicata e verso i Comuni lucani.
- Gestione dinamica della piattaforma Provvedimenti amministrativi a fine anno per far fronte all'anomalo caricamento del numero di atti che, di fatto, determina il blocco della funzionalità della piattaforma;
- Gestione delle situazioni di criticità diffusa nei singoli ambiti/Uffici derivanti dalla carenza del personale;

## **C<sub>4</sub>) Programmazione operativa del lavoro dei propri collaboratori; Programmazione e time management dei collaboratori in smart working**

In tale ambito ha curato le seguenti attività:

- Ricognizione delle criticità relative allo svolgimento dell'attività lavorativa negli uffici ed avvio di revisione di processi attraverso ordini di servizio, disposizioni e direttive;
- Emanazione della Circolare Prot. 2042.04/12BA del 30/12/2021 con quale è stato interpretato estensivamente il regolamento incentivi, estendendolo anche al personale degli Uffici Ragioneria e Bilancio, nonché a quello della Direzione Generale Programmazione. Questa misura è stata pesata per motivare il personale al quale era inibita la possibilità di accesso a emolumenti aggiuntivi e a migliorare il clima organizzativo interno.
- Revisione delle declaratorie delle POC in preparazione dei futuri avvisi e delle assegnazioni delle POS in funzione delle criticità emerse.
- Conferimento di Posizioni organizzative vacanti: Anna Rita Mariano (DD290 - Affari generali, Segreteria e supporto operativo - Tipologia D); Maria Musto (BB291 - Verifica e adempimenti della compatibilità finanziaria degli impegni di spesa – Tipologia B); Carmela Gilio (BB279 - Rendiconto generale della Regione – Tipologia B); Tommaso Angelo Cappelli (BB280 - Comunicazione e

Pubblicità – Tipologia B); Pasqualino Bochicchio (CC281 - Gestione amministrativo-contabile e fiscale del patrimonio regionale- Tipologia B ) (.D.D. n. 11BB.2022/D.00201 del 31/03/2022; D.D. n. 11BB.2022/D.00529 del 31/10/2022);

- Stipula accordi di lavoro agile per lo svolgimento dell'attività in smart working;

### **C5) Atti ed interventi che hanno previsto attività di negoziazione con terze parti pubbliche e private**

- Ha partecipato a tavoli tecnici ed incontri con le Amministrazioni centrali, Enti locali ed altri soggetti istituzionali coinvolti ed azioni finalizzate all'attuazione della programmazione nazionale, regionale;

### **C6) Riduzione del contenzioso**

In tale ambito ha curato le seguenti attività:

- Gestione e finalizzazione della transazione tra Regione Basilicata e Trentitalia per la somma complessiva di oltre 60 Mln di euro (D.G.R. n. 968 del 2022);
- Attuazione di azioni finalizzate alla riduzione del contenzioso attraverso l'accelerazione delle istruttorie relativi agli atti amministrativi;

### **C7) Capacità di rappresentare l'Ente verso l'esterno (atti, progetti ed interventi che hanno evidenziato questa capacità)**

Tale capacità si è esplicitata nei seguenti ambiti di azione:

A) Rapporti con le amministrazioni centrali e con altri organismi nazionali e comunitari, anche in raccordo con le altre strutture amministrative regionali, ove interessate e, segnatamente:

- Ha curato coordinamento, gestione, rapporti e relazioni con i tavoli tecnici di supporto alla Conferenza delle Regioni, Stato-Regioni e Unificata per le tematiche di competenza degli Uffici della Direzione Generale

B) Promozione di accordi o altre forme di collaborazione con le amministrazioni di livello istituzionale, comunitario, nazionale e locale e, segnatamente:

- Accordo di collaborazione tra Regione Basilicata e l'Area Territoriale di Ricerca di Potenza del Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR) per la realizzazione del "Green Digital Hub Basilicata: riqualificazione ed infrastrutturazione del sito per il potenziamento dell'ecosistema dell'innovazione per l'Ambiente e la Transizione Digitale nell'area industriale di Tito (PZ)" (D.G.R. n.91 del 14/03/2022),
- Stipula convenzione per Attività di supporto alla gestione delle procedure concorsuali per il reclutamento di personale a tempo indeterminato per la Regione Basilicata (convezione Ripam 2022 – D.G.R. n. 92 del 14/03/2022);
- Stipula convenzione con l'Agenzia delle Entrate per la gestione dell'imposta regionale sulle attività produttive e dell'addizionale regionale all'imposta sul reddito delle persone fisiche per il triennio 2022-2024 (D.G.R. n. 398 DEL 29/06/2022);

### **C8) Sviluppo professionale dei propri collaboratori (interventi formativi e avanzamenti di carriera)**

In tale ambito ha curato le seguenti attività:

- Programmazione di corsi di formazione,
- Valutazione differenziata del Personale, laddove possibile, in relazione all'impegno profuso ed al carico di lavoro;
- Conferimento di POC di grado superiore: Anna Rinaldi (AA278 - Gestione delle attività amministrativo-contabili direzionali - Tipologia A - D.D. n. 11BB.2022/D.00201 del 31/03/2022) , Annalisa Galella (AA292 - Coordinamento e gestione delle entrate tributarie ed extratributarie Tipologia A - D.D. n. 11BB.2022/D.00529 del 31/10/2022), Luigi Pierro (Bilancio, contabilità e

- gestione delle risorse finanziarie – Tipologia A – D.D. n. 11BB.2022/D.00059 del 7/02/2022); Annibale Telesca (AA293 - Gestione tecnica, energetica, ristrutturazione e manutenzione degli immobili e degli impianti - Tipologia A - D.D. n. 11BB.2022/D.00529 del 31/10/2022);
- sono stati avviati numerosi atti per ulteriori avanzamenti di carriera formalizzati all'inizio dell'anno successivo. Queste informazioni saranno rese disponibili nella nuova valutazione relativa al 2023
  - Conferimento di n. 66 POS;

## **D) ATTIVITÀ DI DIREZIONE DI ISTITUTO PRESSO IL CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE**

Durante il primo mandato di Direttore dell'IRAT (maggio 2003 - aprile 2008), ha prioritariamente ridefinito l'organizzazione dell'Istituto, al fine di renderla coerente con l'obiettivo di razionalizzazione delle risorse umane e di attivare un efficace processo di fundraising. Questo processo, reso necessario per far fronte alla drammatica riduzione delle entrate ordinarie e straordinarie trasferite all'Istituto dall'Ente, ha portato all'approvazione di numerosi progetti di ricerca finanziati in ambito europeo, nazionale e regionale.

Nel corso del secondo mandato di Direttore, sempre presso l'IRAT (maggio 2008 - aprile 2012), l'Istituto ha registrato un primo significativo sviluppo in termini dimensionali, relazionali e, soprattutto, scientifici, nonostante la prosecuzione inesorabile del processo di riduzione delle risorse finanziarie messe a disposizione dall'Ente. Il forte stimolo ad intensificare la capacità progettuale dei ricercatori, impresso dal Sottoscritto, è certamente tra fattori più rilevanti che ha reso possibile questo processo di crescita.

La crescente presenza dell'Istituto sul "mercato" della ricerca ha reso possibile l'attivazione e la sostenibilità economica di nuove linee di ricerche e prosecuzione della crescita dimensionale, nonché l'acquisizione all'Istituto di competenze diversificate, peraltro, già avviate negli anni precedenti. Questo processo di cambiamento, sostenuto anche da innovazioni di carattere organizzativo, ha portato alla modifica della missione originaria dell'Istituto che, con una nuova denominazione (IRISS), ha assicurato il mantenimento della propria autonomia nell'ambito del CNR di un più generale processo di riordino della rete scientifica a livello nazionale.

Nel lasso temporale compreso tra il secondo e il terzo mandato (maggio 2012 – ottobre 2015), il Sottoscritto ha gestito la fase di transizione tra il "vecchio" e il nuovo Istituto, nato dall'accorpamento dell'IRAT e l'Unità Organizzativa di Supporto (UOS) dell'Istituto di Studi Giuridici internazionali (ISGI). Nello specifico, è stata prioritariamente razionalizzata la partecipazione dell'Istituto ai Programmi europei, nazionali e regionali, al fine di adeguarla alla nuova missione. In tale fase, si è anche privilegiato il contributo dell'Istituto al conseguimento della c. d. "Terza missione", nel solco degli indirizzi strategici del CNR.

Nel terzo ed ultimo mandato (novembre 2015 – ottobre 2018, poi prorogato fino giugno 2020), il Sottoscritto ha perseguito una strategia di sviluppo solo in parte in continuità con quella posta in essere in precedenza, facendo leva sulle seguenti dimensioni: Sviluppo Risorse Umane; Riqualficazione della Ricerca; Potenziamento Terza Missione; Consolidamento dei rapporti di collaborazione; Rafforzamento dell'Internazionalizzazione dell'Istituto; Riassetto organizzativo e Incremento della produzione scientifica.

Prima di esaminare nel dettaglio le singole dimensioni dello sviluppo, si ritiene opportuno fornire una proxy dell'intensa attività di *fundraising*, testimoniata sia attraverso la partecipazione a bandi competitivi, sia fornendo servizi di ricerca o consulenza "Conto Terzi" a soggetti pubblici e/o privati. Nel complesso, sotto la propria direzione l'Istituto (IRAT/IRISS) dal 2003 è risultato vincitore di ben 64 call di cui: 12 internazionali, 24 nazionali e 28 regionali; nello stesso periodo, l'Istituto ha ottenuto 29 commesse "Conto Terzi".

Per effetto di questa intensa attività, l'Istituto nel complesso ha acquisito contributi per circa 18,3 MI di euro e commesse di natura commerciale per circa € 3,25 Mln.

Nella maggior parte dei casi, la partecipazione a call è stata possibile solo grazie all'esperienza e alle competenze maturate nell'ambito di progetti e "Sottoprogetti" c.d. "interni", così definiti in quanto sostenuti con le economie derivanti dai progetti finanziati con fondi esterni (contributi e attività commerciale).

Questo risultato ha richiesto l'impegno dell'Istituto nella presentazione di un numero molto più elevato di proposte progettuali, il che ha suggerito la costituzione di una apposita unità organizzativa interna all'Istituto denominata Ufficio Sviluppo Progetti che operava in staff con la Direzione (Cfr. Par. D<sub>6</sub>).

## **D<sub>1</sub>) Sviluppo Risorse Umane**

### ***D<sub>1.1</sub>) Personale strutturato***

Dal 2003 al 2019, il personale strutturato è cresciuto del 170% passando da 20 unità presenti nel 2003 nell'allora IRAT a 54 unità.

### ***D<sub>1.2</sub>) Personale non strutturato***

#### √ *D<sub>1.2.1</sub>) Assegni di Ricerca*

A partire dal 2003 l'Istituto, sotto la direzione del sottoscritto, ha bandito 100 selezioni pubbliche per Assegni di Ricerca sui "fondi esterni" di cui hanno beneficiato 90 giovani ricercatori (in 10 casi la selezione è stata vinta da un ricercatore già beneficiario di Assegno di Ricerca). Considerando anche le proroghe annuali, l'impegno complessivo degli assegnisti dell'Istituto è stato pari a circa 170 anni/uomo.

A tal proposito, va evidenziato che tutti gli assegnisti selezionati, grazie alle competenze specialistiche acquisite e/o consolidate presso l'Istituto, hanno trovato collocazione o presso il CNR stesso o presso altri Enti pubblici e/o Privati.

#### √ *D<sub>1.2.2</sub>) Personale in formazione*

Tra il 2014 e il 2015 l'Istituto ha bandito 6 selezioni pubbliche per Borse di Studio per un totale di 18 anni/uomo. I beneficiari che hanno concluso la loro esperienza di formazione, sono tutti occupati in enti pubblici e/o privati.

I dati sopra riportati evidenziano che l'Istituto, sotto la direzione del Sottoscritto, abbia svolto anche un ruolo di volano per l'inserimento di giovani di talento nel mercato del lavoro, contribuendo all'acquisizione e/o al consolidamento di competenze sempre più specialistiche.

## **D<sub>2</sub>) Riqualificazione della ricerca**

L'atto costitutivo dell'IRISS, identifica le seguenti tre Aree tematiche:

- √ **Innovazione e Vantaggio Competitivo;**
- √ **Pianificazione e Gestione Sostenibile del Territorio;**
- √ **Migrazione e sviluppo.**

Si tratta di aree tematiche molto ampie che hanno richiesto un intenso lavoro per condividere con i ricercatori una interpretazione che fosse in grado di valorizzare e capitalizzare il background dei due Istituti accorpati (CNR-IRAT e l'UOS di Napoli dell'ISGI) e, allo stesso tempo, consentisse di coniugare trasversalmente i concetti di innovazione e servizi in una logica di sviluppo locale. La sfida era rappresentata dalla necessità di mettere a sistema tutte le competenze presenti, secondo un approccio multidisciplinare e, in alcuni casi, interdisciplinare, avendo ben presente che ciascuna categoria concettuale assume una propria autonoma definizione nel contesto di uno specifico ambito disciplinare.

Rinviando la descrizione del campo di indagine delle suddette aree tematiche al sito web dell'Istituto e quella delle relative competenze dell'Istituto al c.d. "minisito" dell'IRISS ospitato dal sito del CNR, si

ritiene utile in questa sede evidenziare alcuni temi su cui i ricercatori dell'Istituto hanno focalizzato la propria attenzione.

La scelta, peraltro non esaustiva rispetto alla complessa attività dell'Istituto, ha privilegiato quei temi che si caratterizzano per la loro capacità di utilizzare competenze complementari in una logica multidisciplinare o interdisciplinare e che si collocano sulla frontiera della conoscenza. Si ritiene opportuno evidenziare che ciascuno di essi risulta trasversale rispetto alle tre aree tematiche sopra indicate.

Sulla base di tale premessa, di seguito vengono brevemente descritti alcuni temi e i relativi progetti più significativi, avendo presente che la loro connotazione interdisciplinare li porterebbe ad essere concettualmente allocati in una pluralità di temi: Experience design e innovazione per il turismo culturale; Organizzazione dell'innovazione; Collaborazione inter-organizzativa per l'innovazione e la competitività Internazionale; Innovazione nella gestione dei rischi aziendali; Le indicazioni geografiche come strumento per lo sviluppo economico tra tradizione e innovazione; Modelli di rigenerazione place-based per uno sviluppo territoriale equilibrato; Riuso e rigenerazione del patrimonio culturale attraverso modelli di economia circolare, Imprenditorialità "heritage-led".

### **D3) Potenziamento della Terza Missione**

Tradizionalmente, il contributo alla Terza Missione del CNR da parte del vecchio Istituto (IRAT) poi confluito nell'IRISS, era limitato alla progettazione ed erogazione di attività di formazione, talvolta "complementari" rispetto alla ricerca, sviluppate nell'ambito di progetti nazionali o regionali, con la finalità di accrescimento del capitale umano del territorio.

Tra i tanti progetti formativi cui ha partecipato l'Istituto, quelli più significativi a livello regionale sono riconducibili ai Poli Formativi per l'Istruzione e la Formazione Tecnica Superiore: Arcobaleno-Polo Formativo Economie del Mare e AIForm ICT in Campania-Polo Formativo per l'ICT). A livello nazionale, rilevano i seguenti: LOG.I.CA (Progetto ex legge 845 art. 26), i Master e Progetti di alta formazione finanziati nell'ambito del Programma Operativo Nazionale "Ricerca Scientifica, Sviluppo Tecnologico, Alta Formazione 2000-2006". Tra questi ultimi, si segnalano:

- MIST- Master in Management per l'Innovazione dei Servizi Turistici: Hotel Management e Tour Operating Management
- CSI – Master in “Controllo di Gestione e Sistemi Informativi per l'innovazione d'impresa” (2003-2004)
- VENERE – Corso di Alta Formazione per “Esperte in nuovi sistemi di intervento eco-sostenibili per la conservazione ed il restauro di beni culturali ed ambientali” (2002-2003)
- ABACO - Corso di Alta formazione per "Tecnico per la gestione dei sistemi intersettoriali integrati a supporto delle PMI dei settori agroalimentare, turismo e beni culturali (, 2009-2010).

In tali iniziative, l'Istituto ha accompagnato gli allievi anche nella fase di placement, conseguendo performace apprezzabili e, talvolta, eccellenti: al termine del Master CSI, ad esempio, tutti i partecipanti sono stati assunti con contratto di lavoro a tempo indeterminato.

L'impegno dell'Istituto nella formazione, in sintonia con le dinamiche del mercato del lavoro, si è progressivamente evoluto, passando da un obiettivo di mera occupazione a quello più ambizioso di stimolare l'autoimpiego.

Nel 2014, infatti, quando il processo di accorpamento in cui era coinvolto l'ex IRAT era in fase di completamento, l'Istituto ha costruito percorsi di alta formazione in grado di coinvolgere i partecipanti nello sviluppo di una serie di *Business Idea*, con l'obiettivo finale di stimolare il loro spirito imprenditoriale, in linea con le politiche di innovazione per le Smart Cities. Le *Business Idea* si sono poi concretizzate nella produzione di proof of concept di App e/o di un insieme di soluzioni tecnologiche e servizi avanzati.

Ci si riferisce, in particolare, a due importanti ed avanzati corsi di Alta Formazione associati ad altrettanti progetti di ricerca nell'ambito della Programmazione PON RICERCA 2007-2013:

1. Progetto Neoluoghi - Corso di alta formazione per Esperto in Experience Design per la formazione di figure innovative che, attraverso l'utilizzo delle nuove tecnologie multimediali, ha portato 22 allievi a specializzarsi nella progettazione di servizi innovativi, multimediali e interattivi, per coinvolgere i visitatori dei sistemi culturali tematici quali parchi e centri che formano i cosiddetti "parchi di esperienza".
2. Progetto OR.C.HE.S.T.R.A - Corso di alta formazione per "Territorial Improvement and Social Community Manager", per professionisti in grado di aumentare le potenzialità attrattive di un determinato contesto turistico attraverso la progettazione e realizzazione di servizi avanzati per la *governance*, la fruizione e la valorizzazione del patrimonio culturale del territorio

Successivamente, il sottoscritto ha conferito alle attività di trasferimento della conoscenza associate ai progetti una valenza più operativa sia in termini di contributo alla industrializzazione dei risultati delle ricerche da parte delle imprese partner di progetto, sia attraverso la realizzazione di iniziative tese allo sviluppo dell'imprenditorialità e al sostegno dei processi innovativi. Tra i principali casi, si citano i seguenti:

- Costituzione di un incubatore in Sudan, come prodotto finale tangibile del Progetto INSO;
- Attivazione di una *start-up competition*, con l'obiettivo di costituire start up innovative e sviluppo di modelli innovativi di finanziamento e di business (Progetto CLIC);
- Progettazione di percorsi di ricerca azione finalizzati alla valorizzazione del patrimonio culturale della città tra cui il processo di valorizzazione collaborativa del Molo San Vincenzo nel porto storico, con il fine di restituirlo alla città nella sua funzione di infrastruttura portuale e come spazio pubblico;
- Utilizzo di approcci interculturali innovativi di service design per migliorare servizi pubblici esistenti (Progetto SIRC) e di User-Centred Design per sviluppare nuove soluzioni tecnologiche e format innovativi di servizio in grado di generare valore per nuovi segmenti di domanda turistico-culturale (Progetto OpeRA);
- Contributo alla implementazione della piattaforma tecnologica sviluppata dal Distretto DATABENC attraverso l'individuazione di soluzioni volte a realizzare un bilanciamento fra accessibilità/fruibilità del patrimonio culturale e tutela dei diritti di autore, riservatezza e sicurezza (Progetto RIPA PAUN).
- Ipotesi di costituzione di Valorizzazione di start up (o spin off) all'interno di un progetto di ricerca-azione sulle Arciconfraternite del Centro Storico di Napoli, attraverso la progettazione di un sistema di servizi innovativi (Progetto Arciconfraternite).

Significative sono anche le azioni di terza missione dell'Istituto focalizzate sul settore del Turismo, un settore strategico per l'economia italiana e per l'Istituto. In tale ambito, il sottoscritto è stato tra i promotori di una Associazione internazionale denominata "*The Tourism Intelligent Forum (The t-FORUM)*", costituita nel 2016 e basata a Napoli presso la sede dell'Istituto, la cui missione è quella di favorire il trasferimento delle conoscenze da e verso il settore del Turismo. Oltre al CNR, rappresentato dall'Istituto di Ricerche su Innovazione e Servizi per lo Sviluppo, l'Associazione annovera i seguenti soci:

- Università Rosen College of Hospitality Management, University of Central Florida (USA); University of Wisconsin-Stout (USA); College of Urban and Environmental Sciences, University of Peking (Beijing, Cina); University of Algarve (Portogallo); School of Arts, Sciences and Humanities, University of Sao Paulo (Brasile); Universitat de les Illes Balears (Spagna) ;
- Imprese: Pestana Group Hotels (Portogallo); Standard Hotels (Italia); Clúster d'Innovació Tecnològica en Turisme de les Illes Balears, Balears.t (Spagna).

Si tratta di una iniziativa in linea con la vision della Commissione Europea di creare una Società basata sulla Conoscenza, considerando che ci si trova in presenza di un mercato caratterizzato da piccole e spesso piccolissime imprese, impossibilitate ad investire in innovazione. Questa iniziativa ha avuto due momenti di grande visibilità in due convegni internazionali organizzati rispettivamente a Napoli nel maggio 2015 e a Maiorca nel marzo 2018. Il modello concettuale su cui si è sviluppato t-FORUM è stato realizzato dall'Istituto e si è ispirato al modello di “*regional innovation system*”.

Nel corso del 2018, a seguito di un accordo tra l'IRISS, “The t-Forum” e SUNx, sono state cofinanziate tre borse di studio internazionali da fruire presso l'IRISS, sui seguenti temi di ricerca:

1. Sustainable Behavior of Cultural Heritage Visitors;
2. Impact-Travel and Climate Resilience.
3. Social Media and Knowledge Transfer in Tourism.

Le vincitrici, due cinesi e una iraniana, hanno preso servizio nella seconda metà di gennaio 2018.

Nell'ambito della Terza Missione si inserisce anche il coordinamento del Rapporto sul Turismo Italiano, un documento di economia e politica del turismo. Il rapporto offre una base conoscitiva molto ampia per comprendere le dinamiche del settore che può essere utile per orientare le scelte dei policy maker ma anche le strategie dei tanti operatori che contribuiscono a comporre il mosaico del sistema di offerta di una destinazione. A tal fine si propone un quadro molto ricco di dati, analisi, ricerca e studi di casi che interessano il comparto, cercando di cogliere le tendenze di lungo periodo, ma anche i fenomeni emergenti che potrebbero dare vita a nuovi trend.

#### **D4) Consolidamento dei rapporti di collaborazione con soggetti pubblici e privati**

Parallelamente allo sviluppo delle iniziative progettuali, anche il network dell'Istituto si è ampliato significativamente. Senza richiamare in questa sede l'elevato numero di partner nazionali e internazionali, il cui coinvolgimento nei progetti di comune interesse è disciplinato con le modalità previste dai rispettivi decreti di approvazione (Grant Agreement, Associazione temporanea di scopo, ecc.), o quelli con i quali si intrattengono rapporti informali (peraltro riportate nei Piani di Gestione), si evidenzia che in quanto direttore dell'IRISS, il sottoscritto ha formalizzato 35 convenzioni con soggetti esterni al CNR, pari al 61,4% di quelle complessivamente concluse in qualità di direttore di Istituto a partire dal 2003.

Dette convenzioni risultano equamente distribuite tra soggetti pubblici (17), prevalentemente costituiti da dipartimenti universitari, e privati (18) rappresentati da imprese e soggetti del terzo settore; inoltre, l'incidenza dei partner stranieri, risulta sostanzialmente pari ad un terzo sia per le partnership con soggetti pubblici che con soggetti privati.

L'oggetto prevalente del rapporto di collaborazione è rappresentato dalla disciplina delle modalità di partecipazione congiunta a specifici progetti e/o iniziative di comune interesse; di seguito si elencano i partner con i quali sono state siglate le convenzioni più significative:

- a) “Arciconfraternite Commissariate della Diocesi di Napoli”, per la valorizzazione sostenibile di alcuni oratori del XXVI e XXVII secolo ubicati nel centro storico della città;
- b) “Autorità di Sistema Portuale Mar Tirreno Centrale (AdSP-MTC)”, per la realizzazione di un case study presso il Molo San Vincenzo, che utilizza le innovative procedure di governance nel processo di rigenerazione del waterfront portuale ed extra-portuale messe a punto dai ricercatori dell'Istituto;
- c) “RETE - Associazione per la collaborazione tra porto e città”, per il coordinamento di un Tavolo operativo tematico “Porto-città/waterfont-comunità e, più in generale, per lo sviluppo di una serie di attività, incluse quelle di natura divulgativa, tese a favorire il miglioramento della relazione porto-città;

- d) “Herity International”, l’organismo di certificatore dei siti culturali, per la valutazione dell’appropriatezza delle strategie dei manager culturali, possibile solo per l’originalità degli indicatori in proprio possesso;
- e) “IGB Insurance Gold Brokers S.r.l.”, per rendere possibile la prosecuzione degli interessi congiunti di ricerca sul tema dei rischi catastrofali;
- f) “Dipartimento di Studi Aziendali e Quantitativi (DISAQ)” dell’Università degli Studi di Napoli “Parthenope”, per la realizzazione congiunta del master “Governare i rischi assicurativi e finanziari” (MAGRISK);
- g) Associazione Arca Agende Rosse Campane per il riuso di beni confiscati alla camorra a fini sociali, per la realizzazione di un centro di servizi polifunzionale - sostenibile economicamente e che si ispiri ai principi dell’economia sociale - teso alla fornitura di servizi di trattamento psicoterapico attraverso Pet Therapy per i disabili, *cohousing* ed accompagnamento all’autonomia abitativa, per i neomaggiorenni, ed infine di formazione nella realizzazione di attività agricola ed inserimento lavorativo dei soggetti target. Le attività non sono state ancora avviate per l’insorgere di problemi di natura burocratico-amministrativa;
- h) “PROMIS@Service Italia S.r.l.” e “012 Factory s.r.l.”, per favorire lo sviluppo dell’imprenditorialità e la costituzione di start-up nel mezzogiorno.

In alcuni casi, le convenzioni, soprattutto quelle siglate con Università straniere, prevedono tra l’altro: lo scambio di ricercatori; il tutoraggio di PhD-students; l’organizzazione di seminari, *colloquia* e convegni.

Dal 2016, l’Istituto ha anche sottoscritto 9 accordi di collaborazione con 7 istituti del CNR (IBB, ISAFOM, IPBC, IRC, ITABC, ISPF e ISSM), molti dei quali afferenti ad altri Dipartimenti, ad ulteriore conferma dell’approccio multidisciplinare e interdisciplinare delle ricerche sviluppate.

## **D<sub>5</sub>) Rafforzamento dell’internazionale dell’istituto**

Parallelamente all’evoluzione quali-quantitativa dei progetti di ricerca, nel corso degli ultimi anni, l’Istituto capitalizzando le proprie relazioni con Università straniere, ha intensificato il proprio processo di internazionalizzazione facendo leva prioritariamente sulle seguenti azioni:

- √ Coinvolgimento di ricercatori dell’IRISS in qualità di: membri dell’Editorial Board, Guest editors di special issues e reviewer di riviste internazionali top-tier (IJCHM, IJTI, JEM UNSW Law Journal), nonché di collane internazionali (Bridging Tourism Theory and Practice by Emerald; Smart Innovation, System and Technologies by Springer);
- √ Ammissione dell’Istituto o di suoi ricercatori, in qualità di esperti, a percorsi di ricerca e di innovazione in seno a istituzioni e organizzazioni internazionali (COST Action CA15121, Processo di preparazione del Global compact for safe, orderly and regular migration delle Nazioni Unite (2017-2018); Technical Assistance and Information Exchange Programme (TAIEX) – EC, AESOP Thematic Group Public Spaces and Urban Cultures), ovvero per la valutazione della qualità della ricerca scientifica (COST; REA/H2020; DG Justice European Commission; VQR nazionale 2011-2014);
- √ Partecipazione dei ricercatori a collegi di dottorato internazionale (ELA Annual Doctoral Workshop 2018, Urban Regeneration and Economic Development International PhD Programme);
- √ Scambio di ricercatori tra l’Istituto, Università e centri di ricerca internazionali (Max-Planck-Institut für Innovation und Wettbewerb di Monaco di Baviera; Department of Transport and Regional Economics dell’University of Anversa; Rosen College-University of Central Florida; Curtin Business School, School of Marketing, Australia; Europa University Flensburg, Bauhaus, University Weimar, University of Leicester);

- √ Co-organizzazione di convegni internazionali in partnership con Università straniere: "The t-FORUM 2020 Global Exchange Conference", Algarve, Portogallo; "IV International Conference on Tourism Dynamics And Trends", Roma, Italia, 22-24 ottobre; Global Conference on Services Management (GLOSERV 2018) June 4-8, 2018 Sarasota/Bradenton, Florida; Global Conference on Services Management (GLOSERV 2017), Volterra, 3-7 ottobre; Colloquium "Green logistics management: balancing environmental and shareholder priorities", Napoli, Italia, 28 -29 settembre; "The t-FORUM 2015 Global Conference: Tourism Intelligence in Action", Napoli, Italy, 4 - 7 maggio.
- √ Ri-orientamento delle strategie di *fund raising* verso programmi internazionali che, a loro volta, divengono un ulteriore volano per l'internazionalizzazione dell'Istituto.

## D<sub>6</sub>) Riassetto organizzativo dell'Istituto

Coerentemente con la dinamica di sviluppo delle risorse e delle attività di ricerca e trasferimento delle conoscenze, si è reso necessario una radicale riformulazione dell'organizzazione dell'Istituto che ha portato alla costituzione di nuovi Uffici e alla soppressione di altri, con la conseguente riallocazione dei Servizi e delle Attività nell'ambito di ciascuno di essi.

L'ultima versione dell'organigramma, approvata ad aprile 2018 e diffusa al personale il 4 maggio dello stesso anno con prot. 517, prevede 11 Uffici e, segnatamente: 1. *Segreteria di Direzione*; 2. *Supporto Tecnico-Scientifico alla Direzione*; 3. *Sviluppo Progetti*; 4. *Comunicazione*; 5. *Convegni ed Eventi*; 6. *Biblioteca ed Emeroteca*; 7. *Tecnico*; 8. *Supporto Servizi di Rete*; 9. *Amministrazione e Contabilità*; 10. *Rendicontazione Progetti*; 11. *Prevenzione e Protezione*.

L'Ufficio di Supporto Tecnico Scientifico alla Direzione è quello più articolato ed opera in Staff con la Direzione. Esso include ben 9 Servizi tra cui assumo un ruolo particolarmente rilevante quelli di recente introduzione e, segnatamente: Valutazione dell'attività e dei risultati della ricerca; Sviluppo delle competenze del personale; Promozione; Terza Missione; Etica e Research Integrity e, infine, Amministrazione Trasparente.

L'Ufficio Sviluppo Progetti, anch'esso in staff con la Direzione, riveste un ruolo strategico in funzione del suo contributo all'attività di *fund raising*. In esso, infatti, confluiscono tutte le ipotesi di partecipazione a call esterne che, talvolta, scaturiscono dall'Ufficio stesso grazie all'accurata azione di monitoraggio svolta periodicamente. Tutte le proposte sono sottoposte ad una preliminare valutazione svolta dal sottoscritto congiuntamente con i ricercatori di volta in volta interessati all'iniziativa progettuale. La decisione finale viene effettuata sulla base di una serie di variabili tra cui assumono particolare rilevanza le seguenti: coerenza del progetto rispetto alla missione dell'Istituto; innovatività del *concept*, possibilità di conseguire economie di scopo rispetto alle attività in corso, strategicità della partnership rispetto ad altri progetti, capacità di sostenere il cofinanziamento, ecc. In caso di valutazione positiva, i ricercatori proponenti vengono supportati dall'Ufficio in tutte le fasi della formulazione della proposta che vanno dalla ricerca dei partner, alla compilazione dei formulari, inclusa quella concernente la predisposizione del budget. La grande attenzione attribuita a questo Ufficio e la sua diretta dipendenza dalla Direzione, scaturiscono anche dalla circostanza che si è in presenza di attività *time consuming*, con un costo opportunità molto alto e un'alta probabilità di insuccesso: in media, infatti, viene approvato un progetto su ogni quattro presentati.

Nell'implementazione del nuovo organigramma, il ruolo dei tecnologi è risultato essenziale nel curare efficacemente attività trasversali di assoluto rilievo quali: il *fund raising*, di cui si è già trattato in precedenza, la rendicontazione dei progetti, la comunicazione e la biblioteca e l'emeroteca, per ciascuno dei quali si è ritenuto opportuno costituire un apposito Ufficio.

In particolare, la biblioteca dell'IRISS è collocata in un sistema complesso di condivisione in rete delle risorse: il Sistema Bibliotecario Provinciale di Napoli. Questo network, attraverso lo scambio di articoli di riviste, consente di ottimizzare gli investimenti dei partecipanti e i tempi necessari per la disponibilità del materiale di interesse.

L'Ufficio Comunicazione assume un ruolo strategico, sia nei progetti internazionali per i quali spesso viene creato uno specifico WP, sia per assicurare una maggiore efficacia nel raggiungere i destinatari delle informazioni su cui l'Istituto intende puntare anche per ottenere una maggiore visibilità esterna.

Per gestire più efficacemente la complessità delle procedure che implicano il coinvolgimento di una pluralità di attività, spesso gestite da persone diverse, il sottoscritto infine ha formalizzato i processi organizzativi più comuni anche al fine di dare loro opportuna evidenza pubblica sul sito dell'Istituto e su quello della sede centrale in accordo con il responsabile del servizio "Amministrazione Trasparente".

Va, per inciso, notato che tutte le decisioni più rilevanti concernenti l'organizzazione sono state preventivamente condivise sia con i componenti dei vari Consigli di Istituto che si sono succeduti, sia, più in generale, con tutto il personale dell'Istituto; nei casi più importanti, le riunioni del Consiglio di Istituto sono state ad accesso libero.

## **D7) Incremento della produzione scientifica**

In questa sede non si vuole fornire un criterio di misurazione delle performance dell'Istituto sul piano scientifico che, come è noto, rappresenta un esercizio estremamente complesso. Tuttavia, si ritiene utile evidenziare esclusivamente alcuni elementi di massima, indicativi dell'efficacia dell'azione di direzione nel corso del presente mandato anche sotto il profilo scientifico. In primo luogo dal 2015 al 2018 il numero complessivo dei prodotti è passato da 100 a 132 con un picco nel 2017 di 180 (dovuto essenzialmente ai contributi in riviste atti di convegno e in volumi); corrispondentemente, nei medesimi anni, la media dei prodotti per ricercatore è passata da 3,13 a 4,13 (4,7 nel 2017).

Non è possibile esprimere, inoltre, una valutazione omogenea poiché gli ambiti disciplinari di afferenze dei ricercatori sono molto differenti e attengono, in massima parte, agli studi giuridici, economici e a quelli di ingegneria e architettura; in aggiunta, a volumi e riviste viene spesso conferito un valore molto diverso, talvolta divergente.

Nel complesso, tuttavia, tra il 2015 e il 2018 il numero dei prodotti è così incrementato: articoli su riviste sono passati da 32 a 41; contributi in volume sono passati da 11 a 23; atti di convegno sono passati da 15 a 18.

Altri elementi che possono contribuire a fornire una indicazione di larga massima sull'avanzamento scientifico dell'Istituto possono esser rappresentati dalla presenza dei ricercatori nei Comitati Scientifici di Convegni internazionali, riviste e collane, dal loro coinvolgimento come referee, soprattutto nell'ambito delle iniziative straniere ed, infine, dal ruolo di Invited Speaker, Keynote Speaker e Guest Editor. In tali casi, pur non potendo fornire dati analitici, si è assistito ad un significativo progresso, soprattutto con riferimento ai ricercatori afferenti alle fasce di età relativamente più giovani.

Dal 25 Ottobre 2016 è stato istituito un gruppo di lavoro interno che ha il compito di identificare e proporre azioni strategiche finalizzate a migliorare la diffusione dei contributi già pubblicati dai ricercatori del CNR-IRISS e a favorire la pubblicazione dei contributi futuri su riviste top-tier dei relativi ambiti tematici di competenza. Il gruppo è costituito da tre ricercatori, un tecnico ed un tecnologo.

## **E) ATTIVITÀ DI RICERCA**

L'attività di ricerca sviluppata dal Sottoscritto nel corso di circa quaranta anni si sono focalizzate su un ampio numero di tematiche riconducibili nel complesso alle seguenti: Strategie e management delle imprese; Finanza e Credito, Imprenditorialità e trasferimento delle conoscenze, Innovazione nei servizi; Sviluppo del Turismo e Valorizzazione del Patrimonio Culturale. Di seguito viene fornita una sintesi dei principali filoni di ricerca coltivati dal sottoscritto.

## **E<sub>1</sub>) Strategie e management delle imprese, con particolare riferimento a quelle operanti nel settore portuale, della Logistica e del trasporto merci**

Questa prima macroarea include diverse tematiche, originariamente riconducibili ad attività finanziate nell'ambito dei Progetti Finalizzati Trasporti Uno e Due. Tra le più significative, si segnala quella avviata nella prima metà degli anni '80 concernente "*I termini di svolgimento della concorrenza tra imprese di navigazione marittima operanti nel Mediterraneo ed i riflessi sull'Industria cantieristica nazionale*", svolta in collaborazione con l'Istituto di Studi Aziendali dell'Istituto Universitario Navale di Napoli (ora Università degli Studi di Napoli "Parthenope"). Successivamente, sono state esaminate le strategie di internazionalizzazione ed i rapporti di cooperazione nello shipping.

In una logica di complementarità e di integrazione della filiera marittimo-portuale, il sottoscritto ha trattato il tema della competitività di un singolo scalo marittimo; l'analisi del posizionamento strategico e delle opzioni di sviluppo dei porti sono ancora oggi oggetto di interesse scientifico dell'Istituto, sebbene studiati con nuovi strumenti metodologici e concettuali. A livello macro ha anche affrontato il tema del recupero della competitività della portualità nel Mezzogiorno d'Italia nel quadro delle trasformazioni del trasporto via mare, con l'obiettivo di mettere a punto una metodologia per l'analisi della domanda e dell'offerta dei servizi portuali, finalizzata ad ottenere uno strumento flessibile, in grado di supportare efficacemente le decisioni di policy.

Sempre nell'ambito di questa area di ricerca il sottoscritto ha esaminato i fenomeni evolutivi che hanno modificato i tradizionali assetti strategici ed operativi del settore e l'attenzione si è focalizzata in particolare su alcuni fenomeni innovativi connessi allo sviluppo della logistica e dell'intermodalità e al ruolo crescente della formazione. Una attenzione particolare è stata rivolta alle figure emergenti di 3PL e 4PL. Un ulteriore ambito di interesse, sviluppato a partire dalla seconda metà degli anni '90, è rappresentato dal ruolo degli accordi e delle alleanze strategiche per lo sviluppo delle imprese di shipping. In questa chiave è stata poi realizzata un'analisi settoriale, tesa a qualificare lo stato dell'offerta di servizi logistici e di trasporto in Italia in termini di ampiezza del business, livello di servizio al cliente, performance e modalità di integrazione con clienti e fornitori. Approfondimenti specifici sono stati poi condotti, in stretto contatto con la proprietà e il management dell'Interporto Campano in relazione al quale sono state analizzate le punti di forza e di debolezza e le innovazioni necessarie per supportare lo sviluppo della logistica e dell'intermodalità nel Mezzogiorno d'Italia.

Una evoluzione dei temi afferenti a questa macroarea si inquadra nell'ambito dello studio della configurazione e gestione integrata dei network quali fonti di creazione del valore per la singola impresa, per la Supply Chain e per il territorio in cui tale rete si localizza. Nell'ambito di questo filone di ricerca, alcuni studi hanno riguardato l'analisi e il monitoraggio dell'integrazione logistica nei network di imprese, in particolare nel settore portuale e nel tessile abbigliamento.

Successivamente, il sottoscritto ha collaborato ad approfondire un interessante filone di ricerca relativo al ruolo delle relazioni inter-organizzative per l'innovazione e quello sulla sostenibilità ambientale della logistica. In questo ambito, i porti offrono un interessante ed inesplorato campo di analisi per comprendere la natura interattiva dell'innovazione, date le molteplici e forti interdipendenze tra gli operatori portuali e le imprese del sistema economico regionale. Sulla base dei gap presenti nella letteratura, è stato proposto un framework teorico per l'analisi della innovazione nei porti, attraverso lo studio di alcuni *service supply network* che evidenziano l'importanza del porto nel processo di generazione e diffusione dell'innovazione nel territorio di appartenenza.

*Nell'ambito di queste tematiche si inquadrano i seguenti eventi promossi e curati (anche in partnership) dal sottoscritto:*

- √ (2018) "IL FUTURO È LOGISTICO. Sostenibilità e conoscenza per gestire il cambiamento".
- √ (2016) "Green logistics management: balancing environmental and shareholder priorities".
- √ (2013) Strategic Management SIG: "Strategies to increase sustainable competitiveness in ports and maritime logistics".

- √ (2008) Ciclo di 4 Workshop internazionali nell'ambito Progetto "MOSMEDIA, Motorways of the Sea – Mediterranean Impact Analysis".
- √ (2003-2004) Ciclo di 5 Convegni internazionali nell'ambito del Progetto "Reg-Med: "Regulatory convergence to facilitate international transport in the Mediterranean".
- √ (2012) 21st Annual IPSERA Conference Purchasing & Supply Management in a Changing World.
- √ (2002) Workshop "The Challenge of Supply Chain Management for Liner Shipping and Port Industry.
- √ (2000) Convegno su "The Maritime Industry into the Millennium. The interaction of theory and practice".
- √ (1999) Colloquium su "Issues for the European Maritime Industry".

## **E<sub>2</sub>) Finanza e Credito**

L'interesse scientifico del sottoscritto verso queste tematiche è stato tradizionalmente circoscritto allo studio del rapporto tra finanza strategica e strategie di sviluppo delle imprese. Successivamente, esso si è esteso anche al Credito, soprattutto sulla base degli stimoli derivanti da un'istanza del Ministero dell'Economia al CNR tesa a valutare criticamente l'opportunità di promuovere la costituzione di uno o più soggetti bancari locali orientati a uno sviluppo più incisivo dell'offerta di credito nel Mezzogiorno. Oggetto specifico del progetto di ricerca pluriennale realizzato con il CERIS - CNR, è stato pertanto l'analisi dei caratteri morfologici e funzionali distintivi del mercato del credito nel Mezzogiorno e degli effetti derivanti dal profondo processo di riorganizzazione dei controlli dell'assetto del sistema bancario italiano a partire dalla seconda metà degli anni novanta. La ricerca è partita dalla ipotesi che la costituzione di un intermediario specializzato nel credito nel mezzogiorno, sia condizionata dalla dimostrazione di una relazione diretta di causa effetto tra finanza e sviluppo. In estrema sintesi, la rassegna dei principali lavori empirici ha fatto emergere la sostanziale impossibilità di stabilire un nesso univoco e condiviso tra i due fenomeni.

## **E<sub>3</sub>) Imprenditorialità e trasferimento delle conoscenze.**

Con specifico riferimento all'imprenditorialità il sottoscritto ha sviluppato alcune analisi di carattere esplorativo con riguardo soprattutto al Mezzogiorno.

Con riferimento a questo tema è, ormai, consolidato che il sistema produttivo debba necessariamente puntare su settori economici definiti *science-based*, basati cioè su alti contenuti di conoscenza. Università e EPR forniscono i tasselli di conoscenza necessari ad alimentare il processo di innovazione, ma non sono autosufficienti per portarlo a compimento. Da un lato le Università e gli EPR sono stato tradizionalmente poco orientati a sfruttare economicamente le opportunità offerte dall'innovazione tecnologica. Dall'altro, raramente le piccole e medie imprese sono in grado di presidiare le conoscenze relative a svariate discipline scientifiche che confluiscono nel concepimento della nuova tecnologia.

Da questa condizione di incompletezza sul fronte del sistema scientifico e sul fronte del sistema delle imprese, emergono i presupposti per sviluppare un'efficace funzione di intermediazione tra i due sistemi.

In quest'ambito si segnala, tra l'altro, il ruolo svolto nel Centro di Competenza Trasporti (trasformato poi in TEST SCARL), nel Consorzio Promos Ricerche e nella già citata Associazione internazionale t-Forum.

Recentemente, il sistema di ricerca pubblica ha attivato una serie di iniziative che rientrano nell'ambito della c.d. Terza Missione, nella consapevolezza di dover assolvere al ruolo di intermediazione. Con riferimento a quest'ultimo aspetto, il sottoscritto è stato tra i promotori dei seguenti convegni:

- √ (2020) "The t-FORUM 2020 Global Exchange Conference".

- √ (2019) “The Enhancement of Entrepreneurship in Sudan: Opportunities from the INSO Project, International Conference”.
- √ (2019) Seconda Edizione di “Insurance and Finance day”.
- √ (2015) “The t-FORUM 2015 Global Conference: Tourism Intelligence in Action”.

#### **E4) Innovazione nei servizi**

Considerato il peso preponderante del terziario in tutti i sistemi economici avanzati, si è intensificato l'interesse verso la crescita dell'economia di servizi in Europa ed il potenziale innovativo delle attività terziarie, anche in ragione della stretta interrelazione tra industria e servizi nei sistemi produttivi. Le ricerche svolte in quest'ambito si pongono nel solco dell'attuale dibattito scientifico sul tema, recependo una prospettiva di analisi oggetto di crescente interesse ed elaborazione teorica, che considera l'innovazione nei servizi un processo “trasversale” teso a supportare la competitività tanto delle imprese del terziario quanto di quelle industriali. Essa si riferisce allo sviluppo di un sistema di valore complesso, espressione di conoscenze e abilità specializzate dell'impresa o della rete di imprese, messo a disposizione del cliente per trasformarlo nelle esperienze e soluzioni adatte a soddisfare i suoi bisogni. Seguendo tale prospettiva, l'attività scientifica del sottoscritto si è focalizzata su diversi aspetti del binomio innovazione e servizi, quali il ruolo dell'ICT per lo sviluppo di servizi; le dinamiche dell'apprendimento ed i modelli organizzativi per l'innovazione; la collaborazione inter-organizzativa per lo sviluppo di soluzioni di servizio customizzate e ad alto valore aggiunto. Tali aspetti sono stati approfonditi con particolare riferimento ad alcuni settori chiave per la competitività del Mezzogiorno, quali Porti, Trasporti e Logistica, Turismo e Patrimonio Culturale, Assicurazioni, Pubblica Amministrazione, Sanità, Servizi Creativi (design, pubblicità, architettura) e Tessile- Abbigliamento. In questo ambito il sottoscritto è stato Co-Chair del seguente convegno internazionale:

- √ (2017) “Global Conference on Services Management” (GLOSERV 2017).

#### **E5) Sviluppo del Turismo e valorizzazione del Patrimonio Culturale**

L'attività di ricerca in questo ambito è stata tradizionalmente orientata verso studi e azioni volti a sostenere la valorizzazione delle risorse locali e la nascita di un'offerta integrata e sostenibile del territorio; ci si riferisce ad un sistema di offerta che si qualifica per una elevata articolazione, qualità ed integrazione dei servizi culturali e turistici unitamente allo sviluppo delle filiere produttive collegate. Sviluppo del turismo, valorizzazione del turismo e del patrimonio culturale in un'ottica dello sviluppo sostenibile del territorio sono stati studiati alla luce del contributo attuale e potenziale delle nuove tecnologie dell'informazione e della comunicazione. Rilevanti, in tale ambito sono stati i contributi sui rapporti di collaborazione sul turismo e l'ospitalità. Ciò ha permesso di cogliere anche molteplici opportunità di finanziamento esterne.

Tra i progetti più significativi svolti in tale ambito si evidenzia quello relativo alla realizzazione in Campania di un Laboratorio (Progetto ABACO) teso a sostenere i processi di modernizzazione del sistema produttivo locale (PMI) e la crescita di imprese high-tech nel Mezzogiorno attraverso la costruzione di un network di ricerca avanzata sullo sviluppo di attività e servizi innovativi di ICT.

Gli stessi temi sono stati ripresi e investigati nell'ambito del recente paradigma della “smart city”, intesa quale ambiente di innovazione aperta e “democratica” in grado di mobilitare, attraverso la collaborazione tra i differenti stakeholder e la partecipazione degli utenti/cittadini, l'intelligenza collettiva e le capacità di progettare, sviluppare e implementare nuove soluzioni in grado di migliorare la qualità della vita in modo sostenibile e inclusivo. Particolarmente significativo, a tal proposito, è il progetto “OR.C.HE.S.T.R.A.”, finalizzato ad identificare un percorso di sviluppo e di valorizzazione “intelligente” del patrimonio culturale, materiale e immateriale della Campania, con particolare riferimento alla città di Napoli. Ciò sia attraverso l'identificazione di un efficace modello di *governance* della città di Napoli, intesa quale *smart tourism destination*, che faciliti la collaborazione e l'innovazione aperta tra i vari attori locali, turisti e cittadini, sia attraverso lo sviluppo e l'implementazione di un insieme di soluzioni tecnologiche integrate e coerenti con gli obiettivi di sviluppo smart di città e destinazioni turistiche.

L'utilizzo intelligente della tecnologia costituisce, in tal senso, un tassello fondamentale per rilanciare i valori identitari del territorio, favorendo lo sviluppo di modalità di fruizione che portino allo sviluppo di

esperienze intense, autentiche e memorabili, capaci di qualificare l'immagine turistica della destinazione ma anche di incidere positivamente sulla qualità della vita dei residenti. Questa prospettiva ha rappresentato il punto di riferimento nell'ambito del progetto di ricerca NeoLuoghi, dove sono state studiate e messe a punto delle metodologie finalizzate alla rivisitazione del sistema di offerta dei servizi connessi ad una specifica località per promuovere modelli di fruizione innovativi basati sulle logiche dello *storytelling*, della relazionalità, della co-creazione, della sollecitazione multisensoriale e multidimensionale della persona [R<sub>1</sub>(7)]. Il progetto ha proposto un approccio sistematico alla problematica, che ha investito i profili del consumer behaviour, della valutazione dell'impatto socio-economico degli investimenti, della governance del territorio e dei modelli di business, combinati in un framework teorico composito che risponde anche all'obiettivo di offrire agli operatori una guida operativa affidabile.

Recentemente, il sottoscritto è stato coinvolto in una serie di progetti interdisciplinari tesi alla comprensione dei bisogni e dei requisiti dei visitatori, delle dimensioni della heritage tourism experience, dei comportamenti prima, durante e dopo la visita culturale, del ruolo delle tecnologie digitali per migliorare l'esperienza di visita e innovare l'offerta di servizi. I progetti afferenti a tale tematica, richiamati anche nella sezione D<sub>2.1</sub>, sono i seguenti: 1) #Viaggiarte (*Sistema integrato di fruizione esperienziale della conoscenza relativa ai beni culturali tra cinematic vr, augmented reality e social networking*); 2) TECA (*Tecnologia e Cultura*) e 3) OpeRA (*Opera Lirica e Realtà Aumentata*). Questi processi innovativi hanno contribuito significativamente a sviluppare l'attenzione del mondo scientifico sui temi dello *strategic management* nel turismo e nell'ospitalità.

L'insieme delle esperienze di ricerca maturate in questi anni ha permesso di assumere un ruolo di primo piano nel settore del turismo in Italia attraverso il coordinamento del Rapporto sul turismo Italiano e focalizzare l'attenzione sulle grandi opportunità connesse all'introduzione di innovazioni di natura tecnologica e gestionale nel comparto turistico, ma anche sui fattori che ostacolano i processi di trasferimento della conoscenza ed impediscono un'ampia diffusione di tali opportunità. Per affrontare in modo sistemico tale problematica, estremamente rilevante in un settore dominato dalle PMI, è nata l'idea della fondazione di una rete internazionale istituzionalizzata (t-FORUM), che si propone di mettere a sistema le esperienze e le competenze presenti in vari paesi europei ed extra-europei.

Nell'ambito delle tematiche in questione si inquadrano in particolare i seguenti convegni internazionali promossi e curati (in partnership) dal sottoscritto:

- √ (2019) Componente del Comitato Scientifico "IV International Conference on Tourism Dynamics And Trends".
- √ (2012) ET TOURISM CONFERENCE 2012. Competition and Innovation in Tourism: New Challenges in an Uncertain Environment.
- √ (2007) International Conference "Cruise Shipping Opportunities and Challenges: markets, technologies and local development".

Va, per inciso, segnalata l'attività di ricerca svolta precedentemente all'assunzione al CNR (dal 1981 agli inizi del 1983) presso la P.T.R.C. Italia (Planning Transport Research and Computation) su specifiche problematiche di pianificazione nel settore dei trasporti e le relative soluzioni informatiche mediante l'utilizzazione di appropriati modelli di simulazione.

## **F) PARTECIPAZIONE A PROGETTI IN QUALITÀ DI RESPONSABILE O COORDINATORE O CO-CORDINATORE SCIENTIFICO**

A partire dal 1989 è stato Responsabile Scientifico, coordinatore o co-coordinatore di numerosi progetti di ricerca e/o formazione. Di seguito si elencano i principali progetti, distinguendo tra quelli finanziati

nell'ambito di Programmi europei, nazionali e regionali, quelli finanziati con fondi CNR e quelli derivanti dai contratti attivi (c.d. "Conto Terzi")

## **F1) Progetti finanziati nell'ambito di Programmi europei**

- √ Horizon 2020 Programme:
  - Be.CULTOUR. Beyond CULTural TOURism: heritage innovation networks as drivers of Europeanisation towards a human-centred and circular tourism economy (febbraio 2021- ottobre 2021)
- √ EuropeAid/161614/DH/ACT/Multi-1 - SWITCH-Asia and Central Asia II - Promoting Sustainable Consumption and Production - ACA/2019/161614-1/192 (maggio 2020 - ottobre 2021)
  - The 3Rs for a sustainable use of natural resources in Ulaan Bator - 3R4UB
- ✓ Programma ADAPT II Fase:
  - Progetto F.I.T. "Formazione Integrata Transnazionale"(1999-2000).

## **F2) Progetti approvati nell'ambito di programmi nazionali**

- √ Programma Operativo Nazionale Imprese e Competitività 2014-2020 FESR, l'Asse I - Innovazione, Azione 1.1.3 - MISE- Fondo per la Crescita Sostenibile – Sportello "AGRIFOOD" PON I&C 2014-2020, di cui al D.M. 5 marzo 2018 Capo III:
  - Progetto «Materiali Innovativi per il Food Packaging ottenuti Mediante Rivestimenti di Film Polimerici Biodegradabili - BIOPOLPACK», individuato con il numero F/200036/01-02/X45 (Maggio 2020-Maggio 2022)
- √ PON Ricerca e Competitività' 2007-2013 - Regioni Convergenza – Settore: Beni Culturali M.I.U.R. - F.A.R. Fondo per le agevolazioni alla ricerca:
  - Progetto PROVACI (Tecnologie per la PROtezione sismica e la Valorizzazione di Complessi di Interesse culturale) Decreto MIUR: Prot. 697/Ric. Del 14/10/2011(01 aprile 2014 – 30 settembre 2015).
  - Progetto STRIT (Strumenti e Tecnologie per la gestione del Rischio delle Infrastrutture di Trasporto) Decreto di concessione MIUR: Prot. 1770 Del 1/10/2013 (01 giugno 2014 – 31 agosto 2014).
- √ Accordo di Programma MIUR – CNR:
  - Progetto "Sviluppo delle Esportazioni di Prodotti Agro-Alimentari del Mezzogiorno - Analisi dell'integrazione logistica delle principali filiere agroalimentari" (2008-2011). La responsabilità del progetto è stata successivamente conferita ad un altro ricercatore).
- √ Ministero del Lavoro, Art.26 ex Lege 845/78:
  - Progetto LOG.I.CA - Piano formativo finalizzato alla creazione di nuova occupazione nel Mezzogiorno: (ottobre 2008- dicembre 2016). La responsabilità del progetto è stata successivamente conferita ad altro ricercatore dell'Istituto
- √ PON Ricerca 2000-2006 sui Laboratori Pubblico-Privati (Bando MIUR D.Lgs. 297/1999 e art. 12 D.M. 593/2000):
  - Progetto ABACO (Piattaforma e-business innovativa per una soluzione tecnologica sistemica quale integratore dei servizi nei settori: turismo, beni culturali, agro-alimentare); Al progetto di ricerca era associato il Progetto di alta formazione per "Tecnico per la gestione dei sistemi intersettoriali integrati a supporto delle PMI dei settori agroalimentare, turismo e beni culturali"(maggio 2006-giugno 2010).
- √ PON 2000/2006 Avviso n. 4391 del 31/07/01 Ricerca Scientifica, Sviluppo Tecnologico, Alta Formazione:
  - Progetto CSI - Master in "Controllo di gestione e sistemi informativi per l'innovazione d'impresa" (2003-2004) nell'ambito dell'Asse III – Misura III.4.
  - Progetto MIST - Master in "Management per l'innovazione dei servizi turistici: Hotel Management e Tour Operating Management (2003-2004) nell'ambito dell'Asse III – Misura III.4.

- √ PON “Smart Cities and Communities and Social Innovation per interventi e per lo sviluppo di città intelligenti su tutto il territorio nazionale”. Avviso per la presentazione delle Idee progettuali di cui al Decreto Direttoriale del 5 luglio 2012, prot. n. 391/Ric.:
  - Progetto SMARTOUR INTELLIGENT PLATFORM FOR TOURISM (Luglio 2014-Dicembre 2023).

### **F3) Progetti finanziati nell’ambito di programmi regionali**

- √ Fondo Europeo Pesca Regione Campania - Misura 3.5: selezione di progetti di ricerca retrospettivi:
  - Progetto “Tutela integrata delle aree marine protette e ciclo eco-compatibile delle attività di pesca di piccola scala” (2007-2020);
  - Progetto PITA – “Piattaforma Tecnologica per l’Analisi del pescato” (2007-2020).
- √ Programma Operativo FESR Campania 2014-2020 – Asse Prioritario 1 “Ricerca e Innovazione”
  - Progetto STOP - A Smart TOurism Platform (1° gennaio 2019 - 31 dicembre 2019).
- √ Accordo con la Regione Campania per lo svolgimento di uno studio sul partenariato in Campania nella prossima programmazione degli interventi cofinanziato dal FEAMP 2014-2020: (2015).
- √ Legge Regionale n. 5 del 2/03/2002:
  - Progetto TIPs - “Territorial Impact Policy assessment” (1 aprile 2015-31 marzo 2017);
  - Progetto EPNAL - “L’Evoluzione del Porto di Napoli da semplice nodo di traffico a piattaforma logistica: l’Approccio per le catene logistiche” (2004-2005).

### **F4) Progetti finanziati con fondi CNR**

*(Laddove non specificato il progetto è finanziato con i fondi della dotazione ordinaria)*

- √ (2020) Il nuovo ruolo del Marketing nelle Organizzazioni Profit e No Profit
- √ (2018) Progettazione di un sistema di servizi sostenibile per la valorizzazione del patrimonio culturale. Un modello innovativo per le arciconfraternite di Napoli
- √ (2017) Valorizzazione e fruizione sostenibile del patrimonio culturale materiale e immateriale
- √ (2015 -2017) Innovazione e vantaggio competitivo
- √ (Dal 2013) The Tourism Intelligent Forum
- √ (2007 – 2014) Innovazione e Servizi per la competitività delle PMI del Mezzogiorno, poi ridefinito “Innovazione e Creazione del Valore)
- √ (2006 - 2008) Osservatorio sul Credito Creditizio Regionale
- √ (2006) L’integrazione logistica come leva strategica per la competitività delle imprese
- √ (2005) Servizi per la Competitività delle Piccole e Medie Imprese del Mezzogiorno
- √ (2004) Servizi, Reti e Competitività dei Sistemi Economici Territoriali
- √ (1999 - 2003) Osservatorio sulla logistica e sul trasporto merci
- √ (1998) Osservatorio sui servizi di trasporto merci in Italia
- √ (1996 -1997) Studio di fattibilità di un osservatorio sui servizi di trasporto merci in Italia
- √ (1995 -1997) Impresa a rete: strumento interpretativo dell’evoluzione del trasporto intermodale in chiave strategica, nell’ambito del Progetto Finalizzato “Trasporti 2” del CNR
- √ (1995-1996) La portualità nel Mezzogiorno d’Italia nel quadro delle trasformazioni del trasporto via mare, nell’ambito del Programma CNR/MISM

- √ (1992-1994) Innovazione finanziaria nel settore dello shipping, nell'ambito del P.F. "Trasporti 2" del CNR
- √ (1989-1991) Le strategie di internazionalizzazione ed i rapporti di cooperazione nel settore marittimo in Italia

### **F<sub>5</sub>) Progetti di ricerca finanziati con Contratti attivi (Attività conto Terzi)**

A partire dal 2001, il sottoscritto ha acquisito all'istituto una serie di contratti di ricerca e consulenza (conto terzi) dei quali è stato anche responsabile. Di seguito si segnalano quelli più significativi:

#### √ Incarichi conferiti da Enti Pubblici

- (2014) Committente: Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale); Progetto di ricerca: Benessere delle Biotecnologie: nuovi processi e prodotti per la Nutraceutica, la Cosmeceutica e la Nutrizione Umana; Attività commissionata: Dissemination e Technology Transfer; Corrispettivo € 25.000,00.
- (2011) Committente: Dipartimento di Tecnica ed Economia Aziendale, Università degli Studi di Genova; Progetto di ricerca: "La media impresa in Liguria: caratteristiche strutturali, strategie e assetti di governo. Attività commissionata: Analisi comparate del settore dei servizi alle imprese; Corrispettivo: € 5.000,00.
- (2008) Committente: Parco Regionale dei Monti Picentini; Attività commissionata: Piano di Sviluppo Socio Economico (PSSE); Finanziamento € 258.000,00.
- (2008) Committente: Parco Regionale dei Monti Picentini; Attività commissionata: Sistema di Gestione Ambientale (SGA) ; Corrispettivo: € 258.000,00.
- (2010) Committente APT Basilicata; Attività commissionata: Progetto di ricerca "Cultura Basilicata web2.0"; Corrispettivo: € 250.000,00.
- 2007 Committente APT Basilicata Progetto di ricerca Analisi quali-quantitativa del settore turistico regionale ed orientamenti per lo sviluppo turistico della Basilicata Finanziamento € 20.000,00
- 2006 Committente: Azienda Ospedaliera Santobono-Pausillipon; Attività Commissionata: Messa a punto e implementazione di un sistema contabile di controllo di gestione; Corrispettivo: € 121.516,00.
- 2005 Committente: Università di Genova, Dipartimento di Tecnica e Economia Aziendale (DITEA); Progetto di ricerca: Metodologia per l'interpretazione ed il trattamento dei dati statistici sul settore terziario; Analisi della letteratura su "Third Party Logistics"; Corrispettivo: € 21.600,00.
- 2001 Committente: Istituto Superiore di Ricerca e Formazione sui Trasporti (ISFORT); Progetto di ricerca: Progettazione e realizzazione di una indagine sull'offerta del settore della logistica e del trasporto merci in Italia; Corrispettivo: € 18.592,45.

#### √ Incarichi conferiti da organizzazioni private.

- (2010-2011) Committente: Caturano Autotrasporti Srl; Attività commissionata: Progetto "Gestione della telemetria delle flotte auto. Intercettazione dei segnali provenienti dalle centraline e sistema di monitoraggio real-time con indicazione dei malfunzionamenti e delle manutenzioni previste"; Corrispettivo € 256.000,00.
- (2010-2011) Committente: Consorzio Free Service Srl; Attività commissionata: Progetto "Datalogger per il monitoraggio delle informazioni provenienti da centraline di mezzi di trasporto, interfacciato con sistemi di localizzazione, per la gestione ottimizzata di flotte di automezzi e controllo dell'efficienza e delle emissioni di sostanze nocive nell'ambiente". Finanziamento € 262.000,00.
- 2010-2012 Committente: CRB Software Division Srl: Titolo del Progetto: Logistics Grid. Finanziamento € 29.000,00.
- 2009-2012 Committente: X-Tronic Italia Srl: Titolo del Progetto: Context Aware. Finanziamento € 39.000,00.
- 2008 Committente Consorzio Promos Ricerche; Attività commissionata: Progetto di Ricerca "Studio sul packaging di alcuni prodotti di eccellenza della provincia di Caserta"; Finanziamento: € 8.400,00.
- 2004 Committente: Multigrafica Mediterranea S.r.l; Attività commissionata: Progetto: "Servizi di ricerca e consulenza con l'uso di laboratori dedicati, ai fini della ideazione di un Concept di soluzione di pre-stampa digitale destinata al mercato delle PMI che sfrutti le potenzialità del Computer to Plate in ambito grafico"; Corrispettivo: € 36.000,00.

- 2003 Committente Multigrafica Mediterranea S.r.l.; Attività commissionata: Progetto: “Studio di fattibilità di una soluzione avanzata di pre-stampa digitale basata su principio computer to plate destinato al mercato delle PMI”; Corrispettivo: € 33.600,00.
- 2003 Committente: Vedute di Insieme S.c.a.r.l. Attività commissionata: Fattibilità tecnico economica di un catalogo digitale dell’audiovisivo; Corrispettivo: € 39.600,00.
- 2003 Committente: Vedute di Insieme S.c.a.r.l.; Attività commissionata: “Ideazione di un archivio digitale contenente materiale già utilizzato e materiale inutilizzato presente nei magazzini di Società, Enti e privati cittadini: analisi sulla effettiva disponibilità in termini qualitativi e quantitativi”. Corrispettivo: € 33.600,00.
- 2003 Committente: Advanced Consulting Equipe S.r.l.; Attività commissionata: Analisi tecnico economica tesa a verificare la realizzabilità di un bouquet di servizi di messaggistica multimediale in ambito turistico”; Corrispettivo: € 39.600,00.
- 2002 Committente: Advanced Consulting Equipe S.r.l.; Attività commissionata: “Analisi tecnico economica tesa a verificare la realizzabilità di un bouquet di servizi di messaggistica multimediale in ambito turistico”; Corrispettivo: € 33.600,00.

## **G) COLLABORAZIONE AD ALTRI PROGETTI**

### **G<sub>1</sub>) Progetti finanziati nell’ambito di Programmi europei**

- ✓ Horizon 2020 Research and Innovation Programme: CLIC (Circular models Leveraging Investments in Cultural heritage adaptive reuse”), funded under the Call on “Innovative financing, business and governance models for adaptive re-use of cultural heritage” (SC5-22-2017) – Grant Agreement No 776758 (1 dicembre 2017 - 30 novembre 2020).
- ✓ COSME Programme: Progetto TouriSMeshare, finanziato nell’ambito della Call “Opportunities for European Entrepreneurs in the Sharing Economy” addressed to Enterprise Europe Network partners in the EU – Grant Agreement No SI2.763549 (dicembre 2017- dicembre 2019).
- ✓ Plan Nacional para la Reducción del Riesgo Sísmico - United Nations Development Programme (UNDP) Finanziamento Budget Support. Contratto prot. 1318 del 22/11/2013: Progetto: Estudio de la Amenaza Sísmica y Vulnerabilidad Física del Gran Santo Domingo (ottobre 2013 - maggio 2016)
- ✓ Seventh Framework Programme: Progetto BESECURE (Best practice Enhancers for Security in Urban Environments) funded under the Call SECURITY, Collaborative Project Grant Agreement o. 285222. (aprile 2013 - marzo 2015) .
- ✓ Programmi INTERREG III B MEDOCC:
  - Progetto S.P.A.C.E. (Système de Protection Environmental et du Patrimoine Culturel des Espaces Méditerranéens de valeur naturelle et culturelle spéciale sous pression urbaine et économique) (2005-2007)
  - Progetto THON.DOC (Valorisation du Patrimoine Culturel Transnational du Thon dans la Méditerranée Occidentale) (2006-2008)
- ✓ V Programma Quadro:
  - Progetto REG-MED - Regulatory convergence to facilitate international transport in the Mediterranean -2003-2004.
  - Progetto DESTIN - Defining and Evaluating a Strategic Transport Infrastructure Network in the Western Mediterranean -2003-2005.
- ✓ Iniziativa comunitaria ADAPT II Fase: Progetto IPSSD – Corso di formazione per “Responsabile dei mercati esteri”1998-2000

### **G<sub>2</sub>) Progetti finanziati nell’ambito di Programmi nazionali**

- ✓ Fondo per la Crescita Sostenibile - Bando "HORIZON 2020" PON Imprese e Competitività 2014-2020: Progetto OpeRA Opera lirica e Realtà Aumentata (2017-2018).

- √ Bando del Ministero dell'Interno - Dipartimento per le libertà civili e l'immigrazione - Ufficio III Relazioni Internazionali - Avviso per "Collaborazioni internazionali e cooperazione ed assistenza ai Paesi terzi in materia di immigrazione ed asilo": Progetto INSO (Innovazione nella Società: percorsi formativi e valorizzazione del capitale umano in Sudan) (gennaio 2017 - febbraio 2019).
- √ Progetto Premiale MIUR - Decreto ministeriale n. 973 del 25 novembre 2013: Progetto SM@RTINFRA-SSHCH (Infrastrutture integrate intelligenti per l'ecosistema dei dati delle scienze sociali, umane e del patrimonio culturale (aprile 2014 - aprile 2017).
- √ PON Ricerca e Competitività 2007-2013 Bando Smart Cities and Communities and Social Innovation, Progetto OR.C.HE.S.T.R.A. (ORganization of Cultural HERitage for Smart Tourism and Real time Accessibility); Al progetto di ricerca è associato il Corso di alta formazione "Territorial Improvement and Social Community Media Manager" (maggio 2013- dicembre 2015).
- √ PON Ricerca e Competitività 2007-2013, Bando Progetti di Ricerca Industriale: Progetto Neoluoghi (Soluzioni per l'esperienza culturale nei luoghi elettivi della surmodernità); al progetto di ricerca è associato il Corso di alta formazione "Corso per Esperto in Experience Design" (settembre 2013-marzo 2015).
- √ PON 2000/2006 Avviso n. 4391 del 31/07/01 Ricerca Scientifica, Sviluppo Tecnologico, Alta Formazione: Progetto VENERE (Sviluppo di tecniche e metodologie innovative per la formazione di Esperto in gestione e valorizzazione dei beni culturali) (2002-2003) nell'ambito dell'Asse III – Misura III.6.
- √ P.O.N. A.T.A.S. Ministero degli Esteri -2000/2006: L'emigrazione quale strumento di riqualificazione turistica del Cilento 2003-2004.
- √ Programma del Ministero della Salute ex art. 12 D.Lgs 502/92: EMPED "Sperimentazione di una rete integrata per l'organizzazione e la gestione assistenziale delle emergenze pediatriche" (2003-2005).

### **G3) Progetti finanziati nell'ambito di Programmi regionali**

- √ POR FESR Campania 2014-2020 – Asse Prioritario 1 "Ricerca e Innovazione": Progetto IN-HERITAGE (Integrated Technology System for Accessing IN-Visible Heritage) (30 novembre 2018 - 30 maggio 2020).
- √ POR FESR CAMPANIA 2007-2013 Interventi a favore delle PMI e degli organismi di ricerca-sportello dell'innovazione DDN. 1 del 05/02/2014. Azione 1 – Progetti Creative e Cultural Lab:
  - Progetto #VIAGGIARTE - Sistema integrato di fruizione esperienziale della conoscenza relativa ai beni culturali tra cinematicvr, augmented reality e social networking (1 gennaio 2015-31 dicembre 2015)
  - Progetto RICART Rete Innovativa di Collaborazione Artigianato artistico in Campania (genn. 2015-dic. 2015)
  - Progetto PERSONE REALI -Progettare cultura per persone reali (luglio 2014-dicembre 2015)
  - Progetto TECA, TECNOLOGIA E CULTURA (marzo 2014 - dicembre 2015)
- √ POR Campania 2007/2013 Avviso Pubblico per lo sviluppo di reti di eccellenza tra Università, Centri di Ricerca, Imprese, Decreto dirigenziale n. 414 del 13 novembre 2009, Asse IV -Capitale Umano, e Asse V -Transnazionalità ed Interregionalità:
  - Progetto TPCC-VaLCSiP "Tracciabilità del patrimonio culturale della Campania: valorizzazione, comunicazione, sistemi e prodotti" (Maggio 2011- Ottobre 2013).
- √ Regione Campania: POLI FORMATIVI PER L'ISTRUZIONE E LA FORMAZIONE TECNICA SUPERIORE". Misura 3.7 – Azione A –"Piano Regionale IFTS 2009-2013"

- Progetto: AlForm ICT in Campania - Polo formativo per l'ICT. Nell'ambito del Polo sono stati realizzati i seguenti Corsi: 1.1. Tecnico superiore per il disegno e la progettazione industriale (gennaio 2015 - settembre 2015) e 1.2. Tecnico superiore in comunicazione digitale "Distancelearning manager" (febb. 2015 – ott. 2015).
  - Progetto ARCOBALENO - Polo Formativo Economie del Mare 2009 -2015. Nell'ambito del Polo sono stati realizzati i seguenti Corsi: 2.1 "Tecnico Superiore per le infrastrutture logistiche"(2011- 2012) e 2.2 "Tecnico Superiore per il Disegno e la Progettazione Industriale "(2015).
- √ POR Campania 2007/2013 Bando per la concessione di aiuti a progetti di ricerca industriale e Sviluppo sperimentale per la realizzazione di campus dell'innovazione in attuazione delle azioni a valere sugli obiettivi operativi 2.1 e 2.2:
- Progetto QUARC "Qualità delle produzioni tipiche campane ed il suo territorio: approcci innovativi ed integrati per rafforzare la competitività del sistema Agroalimentare" (marzo 2013 - dicembre 2015)
  - Progetto ATTIVITI "Attrattori Culturali e Tecnologie Informatiche per la Valorizzazione Interattiva e il Turismo Innovativo" (giugno 2013 - dicembre 2015)
- √ POR Campania 2007/2013 Avviso Pubblico per lo sviluppo di reti di eccellenza tra Università, Centri di Ricerca, Imprese, Decreto dirigenziale n. 414 del 13 novembre 2009. Asse IV -Capitale Umano, e Asse V -Transnazionalità ed Interregionalità:
- INNOSYSTEM "Sistemi di Innovazione, competitività e trasferimento delle conoscenze" (novembre 2011- dicembre 2015); 2. REPOS "Reti, politiche pubbliche e sviluppo" (novembre 2011-dicembre 2015)
- √ Fondo Europeo Pesca Regione Campania - Misura 3.5: selezione di progetti di ricerca retrospettivi:
- Progetto Disciplina, salvaguardia e tutela giuridica delle aree protette della Campania: un attrattore per la promozione e lo sviluppo del territorio. L'attività di pescaturismo nell'AMP "Regno di Nettuno" (2007-2015)
  - Progetto Gestione integrata della fascia marina costiera: verso un modello di governance multilivello, trasparente e partecipata delle attività di pesca (2007-2015);
  - Progetto Ciclo della pesca resiliente in aree costiere di rilevante valore paesistico ed ambientale (2007-2015)

#### **G4) Progetti finanziati con fondi CNR**

- √ (2005 -2007) Reti e servizi logistici per il sistema economico territoriale
- √ (1997) Il sistema dei servizi reali per l'internazionalizzazione delle imprese meridionali
- √ (1991) Analisi dei flussi import – export tra l'Italia ed alcuni Paesi potenzialmente aderenti alla CEE, nell'ambito del Progetto Strategico "Implicazioni per l'economia italiana dell'eventuale adesione alla CEE di altri Paesi"
- √ (1990) Il mercato dei servizi di informatica
- √ (1989 – 1990) Sistema distributivo, processi innovativi e politiche di intervento pubblico
- √ (1988) Metodologie di analisi costi-benefici nel settore dei servizi
- √ (1988) Struttura ed evoluzione del settore informatico e problematiche gestionali delle aziende operanti nei servizi di software
- √ (1985 - 1987) Studio di fattibilità di un osservatorio sui processi di internazionalizzazione, condotta nell'ambito del P.S. "Strutture e servizi per l'Internazionalizzazione delle imprese italiane e lo sviluppo delle esportazioni" del CNR
- √ (1985 – 1986) Innovazioni tecnologiche e riflessi sul terziario portuale nell'ambito
- √ (1984 – 1986) I termini della concorrenza tra imprese di navigazione marittima operanti nel mediterraneo: riflessi sull'Industria cantieristica nazionale, condotta nell'ambito del Progetto Finalizzato "Trasporti Uno"

## **H) INCARICHI SCIENTIFICI, PARTECIPAZIONI A COMMISSIONI SCIENTIFICHE DI VALUTAZIONE**

### **H<sub>1</sub>) Incarichi Scientifici**

- √ Dal 2019 al 2021 è stato componente del Consiglio Scientifico dei Distretti Turistici della Campania.
- √ Nell'AA 2019-2020 è stato Componente del Collegio dei Docenti del Master di II livello in Governo dei rischi assicurativi e finanziari” (MAGRISK), organizzato dal CNR-IRISS e dal Dipartimento di Studi Aziendali e Quantitativi (DISAQ) dell'Università degli Studi di Napoli “Parthenope”.
- √ Nell'AA 2018-2019 è stato Componente del Collegio dei Docenti del corso di perfezionamento in “Riuso adattivo e gestione integrata del patrimonio culturale religioso dismesso” organizzato dal Dipartimento di Architettura dell'Università degli Studi di Napoli Federico II, presso il Centro Interdipartimentale di Ricerca in Urbanistica “Alberto Calza Bini”.
- √ Dal 2018 al 2021 è stato componente della Task Force “Circular business and financial models for cultural heritage adaptive reuse in cities” costituita nell'ambito del Progetto CLIC “Circular models Leveraging Investments in Cultural heritage adaptive reuse”, Horizon 2020 Research and Innovation Programme - Grant Agreement No 776758
- √ Dal 2017 fino a conclusione del progetto è stato Presidente della General Assembly del Progetto CLIC
- √ Dal 2016 al 2021 è stato Vice-Presidente e membro del Comitato Esecutivo, con delega piena per tutte le attività di ordinaria amministrazione, dell'Associazione internazionale “The Tourism Intelligent Forum (t-FORUM)”, nonché socio onorario per aver contribuito alla sua fondazione.
- √ Dal 2013 al 2016 è stato Presidente del Comitato di Coordinamento Gestionale del Progetto OR.C.HE.S.T.R.A.
- √ Dal 2012 al 2014, è stato membro del Collegio del Dottorato di Ricerca in "Scienze e Management dei servizi per lo sport e le attività motorie" dell'Università Parthenope di Napoli.
- √ Dal 2011 al 2013 è stato componente della Commissione di studio del CNR per la Valorizzazione della Ricerca e la Cooperazione con le Piccole e Medie Imprese
- √ Dal 2006 al 2010 è stato componente dello Steering Committee del Progetto ABACO
- √ Dal 2003 è Presidente del Consiglio di Istituto (già Comitato di Istituto) del CNR-IRISS (già CNR-IRAT).
- √ Dal 2003 al 2004 è stato componente dello Steering Committee del Progetto “L'emigrazione quale strumento di riqualificazione turistica del Cilento”.
- √ Dal 1984 al 2003 è stato membro del Consiglio Scientifico dell'IRAT-CNR.
- √ Dal 1997 al 2003 è stato Coordinatore Scientifico dell'Area di ricerca “Logistica & Trasporto Merci” dell'IRAT-CNR.
- √ Dal 1992 al 1997 è stato Coordinatore Scientifico del Tema 5.5 - “Aspetti Organizzativi, Normativi e Giuridici del Trasporto” del Progetto Finalizzato “Trasporti 2” del CNR.

### **H<sub>2</sub>) Partecipazione a Commissioni Scientifiche di Valutazione**

- √ Nel 2005 è stato componente della Commissione di esperti per l'assegnazione dei premi EURYI (European Young Investigator Award) coordinati dall'European Science Foundation (ESF).
- √ Dal 2000 al 2004 è stato componente del “Maritime and Freight Transport Programme Committee”, presso la Association for European Transport (AET), Londra.

- √ Dal 2004 al 2005, è stato membro della commissione di esperti istituita dal Presidente del CNR nell'ambito del Programma Short Term Mobility.
- √ Dal 1986 al 1997 è stato componente scientifico di numerosi Comitati di controllo deputati a valutare la congruità delle attività di ricerca svolte dalle imprese private nell'ambito del progetto Finalizzato Trasporti 1 e 2.

## **D) INCARICHI GESTIONALI E DI CONSULENZA CONFERITI DAL CNR**

- √ Dal 2018 a ottobre 2021 è stato membro del Consiglio di Amministrazione del Consorzio INNOVA S.C. a R.L. (Centro per lo Sviluppo ed il Trasferimento dell'Innovazione nel Settore dei Beni Culturali e Ambientali).
- √ Dal 2015 a ottobre 2021 ha rappresentato il CNR nel Condominio in cui ha sede il Polo delle Scienze Umane e Sociali di Napoli. Nel corso del proprio mandato ha contribuito in modo determinante a sanare la gestione fallimentare del Condominio, (gravato di circa 200 mila euro di debiti non iscritti in bilancio) in forza della quota di partecipazione del CNR relativamente molto elevata, pari a circa 250 millesimi.
- √ Dal 2006 a 2012 è stato membro del Consiglio di Amministrazione del Consorzio TEST S.c.a.r.l. (Technology, Environment, Safety, Transport - Società consortile a responsabilità limitata). Dal 2006 al 2010 è stato componente del Comitato Esecutivo della medesima Società consortile.
- √ Dal 2005 al 2021 è stato componente del Consiglio di Amministrazione del Consorzio PROMOS Ricerche.
- √ Dal 2002 al 2010 è stato membro del Comitato Tecnico Amministrativo del Centro Regionale di Competenza Trasporti della Regione Campania.
- √ Dal 2004 al 2006 è stato membro della Commissione di Coordinamento programmatico e finanziario degli interventi riguardanti il settore edilizio nel campo della ricerca ed alta formazione per la Campania – Intesa di Programma CNR-MIUR, parte edilizia - Delibera CIPE n. 35/99 e successivamente differita con Decreto MIUR n. 1097 del 01/08/2002.

## **L) ATTIVITÀ DI TUTORAGGIO SCIENTIFICO**

- √ 2011-2014 Tutor di Piera Buonincontri, ricercatrice dell'Istituto, in relazione al suo dottorato di ricerca sul tema "Managing the experience co-creation in Tourism", svolto presso la Scuola dottorale "Antonio Genovesi" della Facoltà di Studi Aziendali dell'Università degli Studi di Salerno.

*Alcuni dei risultati più significativi sono stati pubblicati sulla rivista internazionale: International Journal of Contemporary Hospitality Management*

- √ Dal 2011 è Local Supervisor di Marcella De Martino, ricercatrice dell'istituto, in relazione al suo PhD sul tema: "Port competitiveness and value creation: the network approach", svolto presso il Department of Transport and Regional Economics of the University of Antwerp (Belgium).

*Nel 2019 l'Académie Royale des Sciences d'Outre-Mer (ARSOM) ha premiato la dott.ssa De Martino conferendole il titolo di "Laureate of the Prize for Port Studies General Manager Fernand Suykens" per l'originalità, il rigore scientifico e per la capacità di trasferimento al mondo operativo dei risultati della sua tesi di dottorato.*

- √ Nel 2004 è stato Local Supervisor di Pietro Evangelista, ricercatore dell'istituto, in relazione al suo PhD sul Tema "Dissemination of Information and Communication Technology (ICT) in Supply Chain Management: the Impact on Small and Medium Sized Transport and Logistics Service Providers", svolto presso il Logistics Research Centre, Heriot-Watt University, Edimburgo

*Nel 2010 il Chartered Institute of Logistics and Transport UK ha premiato la tesi di dottorato conferendo al dott. Evangelista il James Cooper Memorial Cup quale migliore PhD Logistics Dissertation.*

- √ Dal 2003 è stato Responsabile Scientifico di 55 Assegnisti di ricerca selezionati dall'Istituto sulla base di specifici bandi:  
Genco A., Marasco A., Musella A., Guadalupi L., Della Corte N., Errichiello L., Cozzolino L. M., Bovi S., D'Amore R., Ammendola L., Maggiore G., Rapone F., Marasco S., Spronati M. G., Calabrese M., Fasciglione M., Trione F., Iannone F., Buonincontri P., Porcu M. L., Ionta L., Maisto L., Mundula L., Sbordone B., Chirico S., Visco G., Sarno S., Matricano D., De Luca A., Tutore, V. A., Greco G. R., Pirone F., Pace M., Capezzuto S., Buonincontri P., Demarco D., Pianese T., Lo Presti O., Cantone F., Cuccurullo M., Di Mambro A., De Mattei R., Cherici A., Formato R., Del Verme L., Montella M.M., Gori M., Vitiello V., Quagliuolo M., Liani S., Daldanise G., De Renzi R., Corazza V., Giusto R.M., Caiazzo M.
- √ Dal 1995 ha svolto attività di tutoraggio di numerosi borsisti presso l'Istituto.

## **M) PRESIDENZA O ALTRO RUOLO DECISIONALE IN CONVEGNI ED EVENTI SCIENTIFICI**

### **M<sub>1</sub>) Convegni ed Eventi Scientifici internazionali (a partire dal 2000)**

- √ (2020) Componente del Comitato Scientifico "*The t-FORUM 2020 Global Exchange Conference*". Algarve, Portogallo, 11-13, Marzo.
- √ (2019) Componente del Comitato Scientifico "*IV International Conference on Tourism Dynamics And Trends*", organizzato dall'Università Unitelma Sapienza di Roma in collaborazione con: CNR-IRISS; Akdeniz University (Turchia), University of Seville (Spagna), Università del Sannio (Italia), University of Swansea (UK). Roma, Italia, 22-24 Ottobre.
- √ (2017) Co-Chair "*Global Conference on Services Management*" (GLOSERV 2017), organizzata da Association of North America Higher Education International (ANAHEI) e CNR-IRISS. Volterra, Italia, 3-7 Ottobre.
- √ (2016) Presidente del Comitato Scientifico del Colloquium: "*Green logistics management: balancing environmental and shareholder priorities*", organizzato dal CNR-IRISS in collaborazione con: Linkoping University (Svezia), Aston University (UK), KLU (Germania). Napoli, Italia, 28 - 29, Settembre.
- √ (2015) Presidente "*The t-FORUM 2015 Global Conference: Tourism Intelligence in Action*", Napoli, Italia, 4 - 7 Maggio.
- √ (2013) Componente del Comitato Organizzativo del Convegno Strategic Management SIG: "*Strategies to increase sustainable competitiveness in ports and maritime logistics*", EURAM 2013, organizzato dal CNR-IRISS (ex IRAT), Erasmus University Rotterdam (Olanda), Università di Genova (Italia) e Università Parthenope di Napoli (Italia). Istanbul, Turchia, 26 - 29 Giugno.
- √ (2012) Co-Chair "*ET TOURISM CONFERENCE 2012. Competition and Innovation in Tourism: New Challenges in an Uncertain Environment*", organizzato dal CNR-IRAT (ora CNR-IRISS) in collaborazione con: Universidad de Huelva (Spagna), Università Parthenope (Italia) e University of Brighton (UK). Naples, 13- 14 Settembre.
- √ (2012) Componente dei Comitati Scientifico e Organizzativo "*21st Annual IPSERA Conference Purchasing & Supply Management in a Changing World*", Napoli, Italia, 1-4 Aprile.
- √ (2008) Componente dei Comitati Scientifico e Organizzativo dei seguenti workshop internazionali - organizzati da: CNR-IRAT (ora CNR-IRISS), Ente Autonomo del Volturno (Responsabile); Regione Campania; Regione Puglia; Ministero delle Infrastrutture e del Trasporto (Italia); The Greek Ministry of Mercantile Marine (Grecia) - tenuti nell'ambito del Progetto "*MOSMEDI, Motorways of the Sea - Mediterranean Impact Analysis*", del Programma INTERREG III B ARCHIMED:
  1. 1th Workshop: The Mediterranean Observatory on the Motorways of the Sea: Methodology and Network Management - 25th September, 2008 - Assessorato al Mediterraneo - Apulia Region, via P. Gobetti 26, 70125 Bari - ITALIA

2. 2nd Workshop: The Mediterranean Observatory on the Motorways of the Sea: Methodology and Network Management, 26th September, 2008 - Ente Autonomo Volturno, Via Cisterna dell'Olio 44, 80134 Napoli (ITALY)
  3. 3rd Workshop: The Mediterranean Observatory on the Motorways of the Sea: Methodology and Network Management, 15th October 2008, Ministry of Mercantile Marine, General Secretariat of Ports and Port Policy, Athens, Greece.
  4. Final Conference: Motorways of the Sea – Impact Analysis Project, Saturday, 25th October 2008, Institute for Service Industry Research (IRAT), National Research Council (CNR), Via M. Schipa 115, 80122 Naples – Italy
- √ (2007) Presidente Comitato Organizzativo: International Conference “*Cruise Shipping Opportunities and Challenges: markets, technologies and local development*”, organizzato dal CNR-IRAT (ora CNR-IRISS) in collaborazione con: Università degli Studi di Napoli “Parthenope”, l’International Association of Maritime Economists (IAME) e l’Association for Tourism and Leisure Education (ATLAS). Napoli, Italia, 4-6 Ottobre.
- √ (2003-2004) Componente dei Comitati Scientifico e Organizzativo dei seguenti convegni internazionali - organizzati da: Centre d'Etudes des Transports pour la Méditerranée Occidentale (Cetmo di Barcellona), CNR-IRAT (ora CNR-RISS), dal Centre Informatique Recherche dell'Inrets e dall'Office de Développement par l'Automatisation et la Simplification du Commerce Extérieur (Odasce) di Parigi, e da tre esperti indipendenti dei paesi del Maghreb (Tunisia, Marocco ed Algeria) - nell’ambito del Progetto Reg-Med: “*Regulatory convergence to facilitate international transport in the Mediterranean*” - Programma INCO-MED del V Programma Quadro della Comunità Europea
1. “Customs formalities and border controls: their effect on a smooth flow of goods in the Mediterranean”, Parigi, 7-8 Luglio 2003.
  2. “The facilitation of maritime transport flows and port passage in the Mediterranean”, Tunisi, 9-11 Ottobre 2003.
  3. “The conditions to ensure an efficient multimodal transport in the Mediterranean”, Casablanca, 4-5 Marzo, 2004.
  4. “Information and communication technologies as a means of facilitating international transport in the Mediterranean”, Madrid, 3-4 Giugno 2004.
  5. “The facilitation of international flows of goods: findings and recommendations for the Western Mediterranean region”, European Commission, Brussels, 6 October 2004.
- √ (2002) Componente dei Comitati Scientifico e Organizzativo del Workshop “*The Challenge of Supply Chain Management for Liner Shipping and Port Industry*” organizzato da CNR-IRAT (ora CNR-RISS) in collaborazione con National Institute for Transport & Logistics (NITL), Dublino (Irlanda) 30 Aprile.
- √ (2000) Componente dei Comitati Scientifico e organizzativo: IAME 2000 Conference “*The Maritime Industry into the Millennium. The interaction of theory and practice*”, organizzato in collaborazione con: Centre for International Transport Management della London Guildhall University di Londra (UK) e ITMMA dell’Università di Anversa (RUCA), Napoli, Italia, 13 -15 Settembre.
- √ (1999) Co-Chair Colloquium “*Issues for the European Maritime Industry*” organizzato dal CNR-IRAT (ora CNR-RISS) in collaborazione con il Centre for International Transport Management della London Guildhall University (UK), Amalfi, 14 -16 Giugno,
- √ (1999) Chair “*5th Transnational Meeting on Loginet Project*”, Adapt II Phase Programme, Napoli, Italia, 27-28 Settembre

## **M<sub>2</sub>) Convegni ed Eventi Scientifici Nazionali**

- √ (2019) Componente dei Comitati Scientifico e Organizzativo della Seconda edizione del “Insurance and Finance day”, organizzato CNR-IRISS in collaborazione con: Università degli Studi di Napoli “Parthenope e IGB – Insurance Gold Brokers, Napoli, 22 Maggio.
- √ (2018) Componente del Comitato Scientifico del workshop “IL FUTURO È LOGISTICO. Sostenibilità e conoscenza per gestire il cambiamento”, organizzato dal CNR-IRISS in collaborazione con l’Associazione Italiana di Logistica e di Supply Chain Management (AILOG), Napoli, Italia, 11 Ottobre.
- √ (2001) Presidente del Comitato Scientifico e Organizzativo Convegno su “La formazione nel settore dei trasporti: il contributo del progetto FIT”, 9 Aprile, Napoli.
- √ (2000) Presidente dei Comitati Scientifico e Organizzativo del Convegno “I servizi logistici come leve di differenziazione nel trasporto”, Amalfi, 3-4 Giugno.

## **N) PROGRAM CHAIR DI CONVEGNI ED EVENTI SCIENTIFICI INTERNAZIONALI**

- √ (2019) “The Enhancement of Entrepreneurship in Sudan: Opportunities from the INSO Project, International Conference”, Napoli, Italia, 15 Febbraio.
- √ (2015) “The t-FORUM 2015 Global Conference: Tourism Intelligence in Action”, Napoli, Italia, 4-7 Maggio.
- √ (2012) “ET TOURISM CONFERENCE 2012. Competition and Innovation in Tourism: New Challenges in an Uncertain Environment”, organizzato dal CNR-IRISS (ex IRAT) in collaborazione con: Universidad de Huelva (Spagna), Università Parthenope (Italia) e University of Brighton (UK). Naples, 13- 14 Settembre.
- √ (2007) “Cruise Shipping Opportunities and Challenges: markets, technologies and local development”, organizzato dall’IRISS-CNR (ex IRAT) in collaborazione con: Università degli Studi di Napoli “Parthenope”, l’ International Association of Maritime Economists (IAME) e l’Association for Tourism and Leisure Education (ATLAS). Napoli, Italia, 4-6 Ottobre.
- √ (2000) IAME 2000 Conference: “The Maritime Industry into the Millennium. The interaction of theory and practice”, organizzato dal CNR-IRAT in collaborazione con: Centre for International Transport Management della London Guildhall University di Londra (UK) e ITMMA dell’Università di Anversa (RUCA), Napoli, Italia, 13 -15 Settembre.
- √ (1999) “Issues for the European Maritime Industry”, Colloquium organizzato dal CNR-IRISS in collaborazione con il Centre for International Transport Management della London Guildhall University (UK), Amalfi, 14 -16 Giugno.

## **O) PARTECIPAZIONE AD ASSOCIAZIONI SCIENTIFICHE INTERNAZIONALI**

*E’ stato membro delle seguenti Associazioni*

- √ SIG Strategic Management, EIASM - European Institute for Advanced Management. Sub Track "Strategies to Increase Sustainable Competitiveness in Ports and Maritime Logistics"
- √ Port Performance Research Network (PPRN)
- √ International Association of Maritime Economist (IAME)
- √ International Purchasing and Supply Education and Research Association (IPSERA)
- √ World Conference on Transport Research Society - WCTRS

- √ Association for European Transport (AET)
- √ The Association for Tourism and Leisure Education (ATLAS)

## **P) ATTIVITÀ DIDATTICA SVOLTA IN AMBITO ACCADEMICO E IN ALTRI ENTI**

- √ Negli AA. AA 1994/95 e 1993/94 è stato professore incaricato di “Analisi Finanziaria”, nell’ambito del Diploma di Laurea in Economia ed Amministrazione delle Imprese presso l’Istituto Universitario Navale di Napoli (IUN)
- √ Nell’A.A. 1992/93 è stato professore incaricato di “Economia e Tecnica dell’Impresa Mercantile” nell’ambito della Scuola Diretta a Fini Speciali in Amministrazione e Gestione delle Imprese presso l’IUN di Napoli
- √ Negli AA. AA. 1988/89, 1989/90, 1990/1991 e 1991/1992 è stato Cultore della Materia per la Cattedra di Economia e Tecnica delle Imprese di Trasporto presso la Facoltà di Economia dei Trasporti e del Commercio Internazionale presso l’IUN di Napoli
- √ Nel 1994 ha contribuito alla progettazione delle attività didattiche del “Consorzio Scuola Lavoro” relativamente ai moduli di pianificazione strategica e controllo di gestione
- √ Dal 1987 al 1995 è stato docente di “Strategia” e “Finanza aziendale” nell’ambito dei corsi di formazione professionale in Direzione Aziendale e in Organizzazione e gestione delle imprese commerciali, presso IDIMER - Azienda Speciale della CCIAA di Napoli

## **Q) ATTIVITÀ EDITORIALE**

### **Q1) Curatore di Collane**

- √ Dal 2016 ad oggi. Rapporto sul Turismo Italiano, Editori diversi, ora CNR Edizioni.
- √ Dal 2003 al 2021: Collana del CNR-IRISS “Quaderni”, Enzo Albano Edizioni (Dal 2003 al 2014 la collana era denominata “Quaderni IRAT”).

### **Q2) Associate Editor**

- √ Dal 2018 al 2021. Journal of Hospitality and Tourism Insights (JHTI), ISSN: 2514-9792, Emerald Publishing.

### **Q3) Advisory Board Member**

- √ Dal 2017 al 2021. BDC - Bollettino del Dipartimento di Conservazione dei Beni Architettonici ed Ambientali dell’Università degli Studi di Napoli
- √ Dal 2016 ad Oggi. International Journal of Contemporary Hospitality Management (IJCHM), ISSN: 0959-6119, Emerald Publishing. IF (2019)= 6.667; Scopus (2020)= 8.8
- √ Dal 2012 ad Oggi. Enlightening Tourism. A Pathmaking Journal (ET). ISSN: 174-548X, Servizio de Publications. Nel 2018 è stato accettata la richiesta di inclusione in Scopus.
- √ Dal 2012 al 2021. Turistica - Italian Journal of Tourism, NMTC (New Mercury Tourism Consulting), ISSN 1974 2207
- √ Dal 2012 al 2015. Comitato Editoriale del Consiglio Nazionale delle Ricerche

### **Q4) Referee di riviste internazionali e nazionali, nonché di collane editoriali**

E’ stato referee delle seguenti iniziative editoriali:

- √ Maritime policy and Management. ISSN 0308-8839, Taylor & Francis. SJR (2018)=1.1 (Fonte Scopus).
- √ European Journal of Transport and Infrastructure Research. ISSN: 1567-7141. Open source journal.
- √ Transport Policy. ISSN: 0967-070X, Elsevier. IF (2017)= 2.512 (Fonte ISI WoS).
- √ Journal of Transport Geography. ISSN: 0966-6923, Elsevier. IF (2017)= 2.512 (Fonte ISI WoS).
- √ Economia e Diritto del Terziario, Franco Angeli Editore, ISSN 1593-9464
- √ Collana: Automotive Strategy and Organization, Edizioni Ca' Foscari

## Q5) Editor di Special Issues di Riviste

- √ De Martino M., Giordano G., and **Morvillo A.**, 2024, “Social Network Analysis in Hospitality and Tourism”, Guest editorials, International Journal of Contemporary Hospitality Management, ISSN: 0959-6119.
- √ **Morvillo A.**, Marasco A., De Martino M. and Cobanoglu C., (Guest Editors), 2019, Special Issue on: “Service Experience Innovation in Hospitality & Tourism”, International Journal of Contemporary Hospitality Management, Vol 31, Issue 11, ISSN: 0959-6119, Emerald Publishing. IF (2019)= 6.667; Scopus (2020)= 8.8
- √ **Morvillo A.**, Marasco A., De Martino M. and Hon A., (Guest Editors), 2018, Special Issue on “Collaborative Innovation in Hospitality and Tourism”, International Journal of Contemporary Hospitality Management, Vol 30, Issue 6, ISSN: 0959-6119, Emerald Publishing. IF (2019)= 6.667; Scopus (2020)= 8.8
- √ Evangelista P, Hüge-Brodin M. Sweeney E. and **Morvillo A.** (Guest Editors), 2018, Special Issue on: “Putting together environmental sustainability and profitability in logistics and supply chains”, International Journal of Business and Systems Research, ISSN: 1751-2018. SJR (2018)=0.25 (Fonte Scopus).
- √ **Morvillo A.** and Genco P., (eds), “Il ruolo delle relazioni per l’innovazione nei servizi”, Special Issue, Economia e Diritto del Terziario, 1/2015, Franco Angeli Editore, ISSN 1593-9464.

## R) PUBBLICAZIONI (a partire dal 2000)

### R<sub>1</sub>) Articoli pubblicati su riviste internazionali

- De Martino M., Koseoglu M.A., Yildiz M. and Morvillo A., 2022, “Coauthorship and scientific productivity in the Port studies: A Social Network Analysis”, International Journal of Transport Economics, ISSN: 0022-5258.
- De Martino M, Magnotti F. and Morvillo A., 2020, “Port governance and value creation in the supply chain: the case of Italian ports”, Case Studies on Transport Policy, ISSN: 2213-624X, Elsevier, Scopus (2019)=2.6
- Köseoglu M. A., **Morvillo A.**, Altin M., De Martino M., Okumus F., 2019, Competitive Intelligence in Hospitality and Tourism: A perspective article. Tourism Review, Vol. 75, No. 1, pp. 239-242, Emerald Publishing. ISSN: 1660-5373. Impact Factor (2019): 2.908
- Morvillo A.**, Marasco A., De Martino M. and Hon A., (Guest Editorial), 2018, “Special Issue on Collaborative Innovation in Hospitality and Tourism”. *International Journal of Contemporary Hospitality Management*, Vol 30, Issue 6, pp. 2362 – 2363, ISSN: 0959-6119, Emerald Publishing. IF (2019)= 6.667; Scopus (2020)= 8.8
- Marasco A., De Martino M, Magnotti F. and **Morvillo A.**, 2018, “Collaborative innovation in tourism and hospitality: a systematic review of the literature”. *International Journal of Contemporary Hospitality Management*, Special Issue on: Collaborative Innovation in Hospitality and Tourism,

Vol 30, Issue 6, pp.2364-2395. ISSN: 0959-6119, Emerald Publishing. IF (2017)= 2.874 (Fonte ISI WoS).

- Evangelista P., Hüge-Brodin M., Sweeney E., **Morvillo A.**, 2018, "Putting Together Environmental Sustainability and Profitability in Logistics and Supply Chains". *International journal of business and systems research*, Vol. 11, (4), pp. 345-348, ISSN: 1751-2018, Inderscience Enterprises Ltd. SJR (2018)=0.25 (Fonte Scopus).
- Marasco A, Icolari D. and **Morvillo A**, 2017, Service Innovation in Cultural Heritage Institutions: Towards a Conceptual Framework, in Cobanoglu C., DeMicco F., Moreo P. J., and Morvillo A., 2017, Proceedings of the Global Conference on Services Management (GLOSERV 2017), October 3-7, Volterra (Italy), ISSN: 2372-5885.
- Okumus F., Koseoglu M.A., **Morvillo A.**, Altin M., 2017, "Scientific progress on strategic management in hospitality and tourism: a state-of-the-art". *Tourism review*, Vol. 72, Issue 3, pp. 261-273, ISSN: 1660-5373, Emerald Publishing. SJR (2018)=0.62 (Fonte Scopus).
- Buonincontri, P., **Morvillo, A.**, Okumus, F., van Niekerk, M., 2017, "Managing the experience co-creation process in tourism destinations: Empirical findings from Naples". *Tourism Management*, Vol. 62, pp. 264-277, ISSN: 0261-5177. Elsevier. IF (2019): 7.432
- De Martino M., Carbone V. and **Morvillo A.**, 2015, "Value creation in Port: opening the boundaries to the market". *Maritime policy and Management*, Vol. 47, pp. 682-698. ISSN 0308-8839, Taylor & Francis. IF(2019)=3.152; Scopus (2019)=5.8 **The paper has received an award from the Journal as one of the best paper published in 2015.**
- De Martino M., Errichiello L., Marasco A. and **Morvillo A** 2013, "Logistics innovation in Seaports: an inter-organizational perspective". *Research in Transportation Business & Management*. Vol. 8 pp 123-133, ISSN: 2210-5395. IF (2019): 2.189, Scopus (2019): 5.2
- De Martino M., Marasco A. and **Morvillo A.**, 2009, "Tourism Development in the Campania Region: The Methodological Pathway of the ABACO Project". *World Journal of Tourism, Leisure and Sports*, Vol. 3, Issue 2, pp. 49-57, ISSN 1819-8570.
- De Martino M., **Morvillo A.**, 2008, "Activities, resources and inter-organisational relationships: key factors in the Port competitiveness". *Maritime Policy and Management*, Volume 35, Issue 6, pp 571-589. . ISSN 0308-8839, IF(2019)=3.152; Scopus (2019)=5.8.
- De Martino M., **Morvillo A.**, 2005, "Multimodal chains and transport interoperability: the case of the textile and clothing transport chain between Morocco and Spain". *La logistique dans tous ses etat*, Vol 20, *Revue marocaine d'audit et des developpement*, ISSN 1111-2035.
- De Martino M. and **Morvillo A.**, 2004, "Multimodal chains and transport interoperability between Maghreb and Western European countries: some empirical evidence", *Annals of Maritime Studies*, n. 42, Faculty of Maritime Studies, University of Rijeka – Rijeka, Croazia, ISSN 0554-6397
- De Martino M., and **Morvillo A.**, 2003, "Strategic positioning and development options of the port of Naples in the Mediterranean containerised liner services market". *Annals of Maritime Studies*, n. 41, Faculty of Maritime Studies of Rijeka, Croazia, 155-176, ISSN 0554-6397.
- Evangelista P., **Morvillo A.**, 2000, "Cooperative strategies in international and Italian liner shipping". *International Journal of Maritime Economics*, Vol. II, n.1, pp. 1-16. (Oggi, *Maritime Economics and Logistics*, Elsevier, ISSN 14792931, SJR (2018)=0.66.
- Evangelista P., **Morvillo A.**, 2000, "Maritime transport in the Italian logistics market". *Maritime Policy and Management*, Vol. 27, N. 4, 335-352. ISSN 0308-8839, Taylor & Francis. SJR (2018)=1.1 (Fonte Scopus).
- Evangelista P., **Morvillo A.**, 1999, "Alliances in liner shipping: an instrument to gain operational efficiency or supply chain integration?". *International Journal of Logistics: Research and*

*Applications*, Vol. 1, Issue 2, pp. 21-38. ISSN 13675567, Taylor & Francis, SJR (2018)=1.105 (Fonte Scopus).

## R<sub>2</sub>) Libri e Capitoli di Libri

- Marasco A, **Morvillo A**, Maggiore G., Becheri E. (a cura di), (2023). Rapporto sul Turismo Italiano 2022/2023 XXVI Edizione, CNR Edizioni, Roma (Italia). ISBN ISBN 978-88-8080-601-1
- Marasco A, **Morvillo A**, Maggiore G., Becheri E., (a cura di) (2022). Rapporto sul Turismo Italiano 2020/2022 XXV Edizione, CNR Edizioni, Roma (Italia). ISBN 978-88-8080-520-5
- Becheri E., **Morvillo A**. (a cura di) (2020). Rapporto sul Turismo Italiano 2019/2020 XXIV Edizione, CNR Edizioni, Roma (Italia). ISBN 978-88-8080-442-0
- Morvillo A.**, Becheri E., (a cura di) (2020). “Dalla crisi alle opportunità per il futuro del Turismo in Italia”. Supplemento Rapporto sul Turismo Italiano XXIII Edizione – 2018-2019. Rogiosi Editore, Napoli (Italia). ISBN: 978-88-6950-428-0
- Becheri E., **Morvillo A**. (a cura di) (2019). Rapporto sul Turismo Italiano 2018/2019 XXIII Edizione. Rogiosi Editore, Napoli (Italia). ISBN 78-88-6950-389-4
- Becheri E., Micera R. and **Morvillo A.**, (a cura di) 2018, XXII Rapporto Sul Turismo Italiano 2017/2018, Rogiosi Editore (Napoli), ISBN 9 78-88-6950-339-9.
- De Simone S., Tomo A., and **Morvillo A.**, 2018, *Organizational ethics in health care: proactively caring employees*, in Stachowicz-Stanusch A. and Amann W. (Eds), *Management Education for Corporate Social Performance*, IAP, Information Age Publishing, pp. 255-282, ISBN 978-1-64113-077-6.
- Cobanoglu C., DeMicco F., Moreo P. J., and **Morvillo A.**, (Edited by)2017, *Proceedings of the Global Conference on Services Management (GLOSERV 2017)*, October 3-7, Volterra (Italy), ISSN: 2372-5885.
- Becheri E. Micera R., and **Morvillo A.**, (a cura di) 2017, *XXI Rapporto sul turismo italiano 2016/2017*, Rogiosi Editore (Napoli), ISBN 9 78-88-6950-225-5.
- Becheri E. and **Morvillo A.**, 2017, *Stato attuale e prospettive di sviluppo del turismo termale*, in Becheri E. Micera R., Morvillo A., (a cura di) *XXI Rapporto sul turismo italiano 2016/2017*, Rogiosi Editore (Napoli), ISBN 9 78-88-6950-225-5.
- De Martino M., Errichiello L. Marasco A and **Morvillo A.**, 2014, *Logistics Innovation Networks for Port’s Sustainable Development : The Role of the Port Authority*, in Chin-Shan Lu, Petrus Choy, Kee hung Lay, Y. H. Venus Loy and Tsz Leung Yip, *Proceedings of International Forum on Shipping, Ports and Airports (IFSPA)*, 2014, Sustainable Development in Shipping and Transport Logistics, The Hong Kong Polytechnic University ISSN 2312-6388
- Errichiello L., Marasco A., **Morvillo A.**, 2013, *Choix stratégiques et activités de gestion des réseaux d’approvisionnement internationaux dans le secteur du textile-habillement: une étude des cas dans le sud de l’Italie*, in Carbone V, Lemaire J.P. (a cura di), Nivoix S. *Nouveaux défis du management international*, pp 137-159, Editore Gualini (Lextenso), ISBN 978-2-297-03845-4.
- Morvillo A.** (Eds.), 2012, *Proceedings of the First Enlightening Tourism Conference, Competition and Innovation in Tourism: New Challenges in an Uncertain Environment*, Naples 13-14 September, Enzo Albano Editore, Naples, pp. 1-983, ISBN: 978-88-89677-88-9.
- Morvillo A.** (Eds), 2012, *Advances in Tourism Studies. In memory of Clara S. Petrillo*, McGraw-Hill, pp. 1-489, ISBN: 978-8-83-867335-1
- De Martino M, Marasco A and **Morvillo A.**, 2012, *Supply Chain Integration and port competitiveness: a network approach*, in Evangelista P, McKinnon A., Sweeney E. and Esposito E., (Eds), *Supply*

- Chain Innovation for Competing in Highly Dynamic Markets: Challenges and Solutions, IGI Global Editor, UK London, pp. 62-77, ISBN 978-1-60960-585-8.
- De Martino M, Marasco A and **Morvillo A.**, 2009, Tourism Development in the Campania Region: The Methodological Pathway of the ABACO Project, World Journal of Tourism, Leisure and Sports, Volume 3, Issue 2, World Research Organization, pp. 49-57, ISSN: 1819-8570.
- Morvillo A**, Petrillo C. S. (Eds), 2008, *Sviluppo del territorio: identità e integrazione. Il caso del Parco Nazionale del Cilento e del Vallo di Diano*, Collana Studi sull'Impresa di Servizi, II Edizione, Vol. III, Guida Editori, Naples, pp. 1-681, ISBN: 88-6042-137-3.
- Morvillo A**, 2008, *Lo sviluppo del territorio: modelli e strumenti di analisi*, in Morvillo A., Petrillo C. S. (Eds), *Sviluppo del territorio: identità e integrazione. Il caso del Parco Nazionale del Cilento e del Vallo di Diano*, Collana Studi sull'Impresa di Servizi, IRAT-CNR, Vol. III, Seconda Edizione, Guida Editori, Naples, pp. 17-22, ISBN: 88-6042-137-3.
- Morvillo A.**, Petrillo C. (Eds.), 2007, Proceedings of the International Conference: “*Cruise Shipping Opportunities and Challenges: markets, technologies and local development*”, Naples 4-6 October, Enzo Albano Editore, Naples, 1- 615, ISBN 978-88-89677-16-2.
- Porzio C., **Morvillo A.**, 2007, *Struttura finanziaria e pricing del credito nel Mezzogiorno*. Quaderni IRAT n. 43, Enzo Albano Editore, Naples, ISBN 978-88-89677-17-9.
- Morvillo A.**, Simeon M.I., Vellecco I., 2006, *Information and Communication Technologies supporting Destination Management: a multimedia application*, in: Lazzeretti L, Petrillo C.S. (edited by), 2006, *Tourism Local Systems and Networking*, Elsevier, pp. 169-186 , ISSN: 1572-560X.
- McConville J., **Morvillo A.**, Leggate H. (Eds), 2005, *International Maritime Transport. Perspectives*, Routledge Ltd., London, UK, ISBN: 0-415-34990-7.
- De Martino M., **Morvillo A.**, 2004, *Multimodal chains and transport interoperability between Maghreb and Western Europe Countries. The results of Destin projects*, Quaderni IRAT n. 32, Enzo Albano Editore, Naples, pp. 1-130.
- Morvillo A.** (Eds), 2002, *Posizionamento e opzioni strategiche di sviluppo del porto di Napoli*, Collana Studi sull'Impresa di Servizi, Vol. II, Guida Editori, Naples, ISBN 88-7188-960-6.
- Morvillo A.**, 2002, *L'analisi strategica nel settore di servizi portuali: aspetti metodologici*, Morvillo A. (Eds), *Posizionamento e opzioni strategiche di sviluppo del porto di Napoli*, Collana Studi sull'Impresa di Servizi Vol. II, Guida Editori, Naples, 11-28, ISBN 88-7188-960-6.
- Ferrara G., **Morvillo A.** (Eds), 2002, *Training in Logistics and the Freight Transport Industry. The experience of the European Project ADAPT-FIT*, Ashgate Publishing Ltd, London, ISBN 0 7546 1762 9.
- Morvillo A.**, 2002 *Trends in Logistics and freight transport in Italy: implications on training needs*, in Ferrara G., Morvillo A. (Eds), *Training in Logistics and the Freight Transport Industry. The experience of the European Project ADAPT-FIT*, Ashgate Publishing Ltd, London, 3-14, ISBN 0 7546 1762 9.
- Minguzzi A., **Morvillo A.**, 2002, *Entrepreneurial culture in logistics and freight transport: cross-sector and cross-country analysis*, in Ferrara G., Morvillo A. (Eds), *Training in Logistics and the Freight Transport Industry. The experience of the European Project ADAPT-FIT*, Ashgate Publishing Ltd, London, 75-101, ISBN 0 7546 1762 9.
- Carbone V., **Morvillo A.**, 2002, *A training evaluation model: theory and applications*, in Ferrara G., Morvillo A. (edited by), *Training in Logistics and the Freight Transport Industry. The experience of the European Project ADAPT-FIT*, Ashgate Publishing Ltd., London, 141 -166, ISBN 0 7546 1762 9.

De Martino M., Evangelista P., **Morvillo A.** (Eds) 2000, Proceedings of IAME 2000 Conference *The Maritime Industry into the Millennium: The Interaction of Theory and Practice*, 13-15 September, Naval University Institute, Naples

**Morvillo A.**, 1999, Secondo Rapporto sulla portualità del Mezzogiorno d'Italia, Quaderni, n. 20, IRAT – CNR, Napoli

### **R<sub>3</sub>) Articoli pubblicati su riviste italiane con selezione affidata a revisori internazionali e nazionali anonimi**

Maggiore G., **Morvillo (2015)**, “L'innovazione nei servizi pubblici: modelli teorici e riscontri empirici con riferimento al contesto della Sanità in Italia”, Special Issue, *Economia e Diritto del Terziario*, 1/2015, Franco Angeli Editore, ISSN 1593-9464

Marasco A., **Morvillo A.** 2011, “Il sistema di offerta di servizi reali per l'internazionalizzazione in Campania”, *Sinergie*, n. 32, pp. 475-492, ISSN: 0393-5108.

**Morvillo A.**, Marasco, A., Errichiello, L., 2010, “Strategie di supply network nel tessile-abbigliamento: i risultati di un'analisi esplorativa in Campania”, *Rassegna economica*, Quaderni di ricerca n. 19, pp. 181-205, ISSN 1593-9464.

De Martino M., **Morvillo A.**, 2007, “Supply Chain Management e competitività portuale: nuove prospettive di analisi”, *Economia e Diritto del Terziario*, n. 1, pp. 93-118, ISSN 1593-9464.

De Simone S., Di Vaio A., **Morvillo A.**, 2003, Il ruolo dell'interporto di Nola nella rete logistica del mezzogiorno, *Rassegna Economica*, “Studi e Ricerche per il Mezzogiorno”, n. 1, pp. 277-306, ISSN 1593-9464.

**Morvillo A.**, 2000, La portualità meridionale: profili economico-tecnici, *Economia e Diritto del Terziario*, n. 1, pp. 217-249, ISSN 1593-9464.

Minguzzi A., **Morvillo A.**, 2000, “Cultura imprenditoriale e Information Technology nella filiera del trasporto merci. Analisi di un campione di imprese del Mezzogiorno d'Italia” in *Rassegna Economica*, n. 4, giugno, pp. 47-66, ISSN 1593-9464.

### **R<sub>4</sub>) Relazioni a convegni internazionali con pubblicazione degli atti con selezione affidata a revisori anonimi**

Marasco, A. Icolari D. and **Morvillo A.**, 2017, *Service Innovation in Cultural Heritage Institutions: Towards a Conceptual Framework*, in Cobanoglu C., DeMicco F., Moreo P. J., and Morvillo A., 2017, Proceedings of the Global Conference on Services Management (GLOSERV 2017), October 3-7, Volterra (Italy), ISSN: 2372-5885.

De Martino M and **Morvillo A.**, 2015, *Relationship networks: Cross-fertilizing the knowledge on tourism destinations and seaports' competitiveness*, 3rd World Research Summit for Tourism and Hospitality and 1st USA-China Tourism Research Summit: Transforming Partnerships; December 15-19, 2015 Orlando, Florida, USA.

De Martino M., Errichiello L., Marasco A. and **Morvillo A.**, 2014, *Logistics innovation networks for ports' sustainable development: the role of the Port Authority*; Proceedings of the International Forum on Shipping, Ports and Airports (IFSPA) 2014, Sustainable Development in Shipping and Transport Logistics – p. 435 – 444, C.Y. Tung International Centre for Maritime Studies - Hong Kong May 19-21, 2014 Hong Kong .

De Martino M., Carbone V., **Morvillo A.**, 2013, *Customer value creation in Seaport: an analysis of inter-organizational relationships*. 13th World Conference on Transport Research (WCTR) July 15-18, 2013 Rio de Janeiro, Brazil.

- De Martino M., Carbone V., **Morvillo A.**, 2013, *Relationship networks and port competitiveness: an empirical analysis*. International Association of Maritime Economists (IAME) 2013 Conference July 3-5 Marseille, France.
- De Martino M. and **Morvillo A.**, 2013, *Seaport competitiveness and customer value creation: the case of the port of Naples*. European Academy of Management (Euram) 2013 Conference - Strategic Management - SubTrack 67a: Port competitiveness and value creation: different perspectives of analysis. June 26 – 29 Istanbul (Turkey).
- De Martino M. and **Morvillo A.**, 2012, *Value creation in port: the customer perspective, work presented following the invitation of the Organizing Committee of the International Conference*,: “Key developments in the Port and Maritime Sector” WCTRS - Special Interest Group 2, 21-22 May 2012, University of Antwerp.
- De Martino M., **Morvillo A.**, 2012, *Port Competitiveness and Supply Chain Management: the customer’s value creation*, in Proceeding of the IAME 2012 Conference, 6 – 8 September, 2012, Taipei, Taiwan.
- Erriichiello, L., Marasco, A., **Morvillo, A.**, 2011, *International supply network strategies in the textile apparel industry: evidences from case studies in Southern Italy* In: Actes de la Première Conférence Annuelle ATLAS -AFMI, "Les défis du Management International à l'aube du XXI siècle, 26 -27 May, ESCP Europe, Paris.
- De Martino M., **Morvillo A.**, 2011, *Focal nets for the analysis of Port Competitiveness*, in: Actes de la Première Conférence Annuelle ATLAS -AFMI, "Les défis du Management International à l'aube du XXI siècle, 26 -27 May, ESCP Europe, Paris.
- De Martino M., **Morvillo A.** and Marasco A., 2010, *Value Creation within Port Supply Network: Methodological Issues*, 26th IMP Conference, 2-4 September 2010, Budapest, Hungary.
- De Martino M., **Morvillo A.**, 2009, *Port Strategies: a Supply Network perspective*, World Conference on Transport Research Society (WCTRS) - Special Interest Group 2 “Critical issues in the Port and Maritime sector”, Antwerp (Belgium), 7-8 May 2009.
- De Martino M., **Morvillo A.**, 2009, *A New Framework For Port Competitiveness: The Network Approach*, International Conference on “Prospects for Research in Transport and Logistics on a Regional – Global Perspective”, Istanbul, Turkey, 12-14 February 2009.
- De Martino M., **Morvillo A.**, 2005, *Logistics integration for development of the national and local economic system: the case of the port of Naples*, Proceedings at Logistics and research network 2005 Conference, 7-9 September, University of Plymouth- UK, 125-130.
- Andreottola F., Cesariello G., **Morvillo A.**, Vellecco I., 2004, *MMMs technology for tourism development: the case of Campania Region*, in Petrillo C. S., Swarbrooke J. (eds.), *Networking & Partnership in Destination Development & Management*, Proceedings at Atlas Annual Conference, 3-6 Aprile, Enzo Albano Editore,. Vol. 1, 79-92 Naples.
- Evangelista P., **Morvillo A.**, Passaro A., Sweeney E., 2004, *Supply Chain Learning in the 3PL Industry: Lessons from an Irish Case*, proceedings at IntEnt 2004 - Internationalizing Entrepreneurship Education and Training Conferences, 5-7 July, Naples, Italy, 269-272.
- Evangelista P., **Morvillo A.**, Passaro R., 2004, *Innovation and Learning Processes in Third Party Logistics Service Providers Industry*, Proceedings of the 3rd Annual IPSERA Conference “The Purchasing Function: Walking a Tightrope,” 4-7 April, Catania, Italy 311-322.
- Evangelista P., **Morvillo A.**, Passaro R., 2003, *Current and Future Trends in the 3PL Industry: Preliminary Results of a Survey on the Italian Case*, Proceedings of the 12th Annual IPSERA Conference “Where Theory Meets Practice”, 14-16 April, Budapest, Hungary, 593-604.

Evangelista P., Heaver T.D., **Morvillo A.**, 2003, *Strategies for supply chain re-engineering in liner shipping*, in Proceedings of the 9<sup>th</sup> World Conference on Transport Research - WCTR 2001, 22-27 July, Seoul, South Korea.

**Morvillo A.**, 2000, *Shipping lines as logistics providers within the restructuring process of the transport sector in Italy*, IAME 2000 Conference The Maritime Industry into the Millennium: The Interaction of Theory and Practice, 13-15 September, Naval University Institute, Naples.

Evangelista P., **Morvillo A.**, 2000, *Will supply chain integration be the dilemma of shipping lines in the new millennium?*, Proceedings of the 5<sup>th</sup> International Symposium on Logistics & the 3<sup>rd</sup> Annual Conference of the Japan Society of Logistics Systems, Global Logistics for the New Millennium, 12-15 July, Iwate Prefectural University, Iwate, Japan.

## **S) INTERVENTI E RELAZIONI DI APERTURA A CONVEGNI E WORKSHOP NAZIONALI ED INTERNAZIONALI**

(Sono elencati solo quelli svolti durante il mandato di direzione del CNR-IRISS)

- ✓ (2019). II Edizione “Insurance and Finance day”, Napoli, 22 Maggio, Università Parthenope di Napoli.
- ✓ (2019). 5th Workshop “Cities from the Sea: City-Port System and Waterfront as Commons”, Napoli, 13 Maggio.
- ✓ (2019). “Il posizionamento della Campania nella prospettiva del Rapporto sul Turismo Italiano”, Napoli, 23 Marzo.
- ✓ (2019). “The Enhancement of Entrepreneurship in Sudan: Opportunities from the INSO Project”, Napoli, 15 Febbraio.
- ✓ (2019). “Rapporto sul Turismo Italiano. Presentazione XXII Edizione”, Milano, 10 Febbraio.
- ✓ (2019). “IL FUTURO È LOGISTICO: sostenibilità e conoscenza per gestire il cambiamento”, Napoli, 11 Ottobre.
- ✓ (2018). “The Future of Shipping Cities. Maritime Perspectives for Urban Challenges in Port Cities”, Napoli, 26 Settembre.
- ✓ (2018). “Il Piano d’Azione Nazionale su impresa e diritti umani. Analisi e prospettive”. Napoli, 3 Luglio.
- ✓ (2018). “I modelli di business della Sharing Economy: un approccio configurazionale”, Napoli, 2 Luglio.
- ✓ (2018). “ELA Doctorate workshop 2018 – Next generation European Logisticians”, Napoli, 27-30 Giugno.
- ✓ (2018). I Edizione “Insurance and Finance day”, Napoli, 17 Maggio.
- ✓ (2018). “Cultura, Innovazione e Servizi: Esperienze a Confronto”, Napoli, 28 Febbraio.
- ✓ (2018). “Rapporto sul Turismo Italiano. Presentazione XXI Edizione”, Milano, 13 Febbraio
- ✓ (2018). Progetto CLIC “Circular models Leveraging Investments in Cultural heritage adaptive reuse”, Napoli, 29 Gennaio.
- ✓ (2017). “Innovation for the enhancement of human capital in Sudan: the preliminary findings of the INSO project and future perspectives”, Napoli, 22 Novembre.
- ✓ (2017). “Mediterranean Workshop 2017”, Napoli, 23 Ottobre.
- ✓ (2017). “Città Metropolitane e patrimonio pubblico: creare valore attraverso il riuso funzionale”, Napoli, 13 Luglio.
- ✓ (2017). “Modelli per l’analisi delle reti sociali”, Napoli, 18 Maggio.
- ✓ (2016). “Green Logistics Management. Balancing environmental and shareholder priorities”, Napoli, 28-29 Settembre,
- ✓ (2016). HERITY “Valutazione di qualità di processi e risultati della conduzione di beni di interesse culturale. I 4 ambiti applicativi della gestione del Patrimonio Culturale”, Napoli, 6 Luglio.

- ✓ (2016). “Nuovi modelli di governance per il dialogo tra porto e città. Il recupero e la valorizzazione del molo San Vincenzo nel porto di Napoli”, Napoli, 28 Giugno.
- ✓ (2016). “Rapporto sul Turismo Italiano. Presentazione XX Edizione”, Roma, 24 Giuno.
- ✓ (2016). “Valutazione di qualità di processi e risultati della conduzione di beni di interesse culturale. Pensiero laterale, progettazione fuzzy e teoria del “30-40-30”, Napoli, 22 Giungo.
- ✓ (2015). Progetto ORCHESTRA “Tecnologie digitali: identità e valorizzazione del patrimonio culturale”, Napoli, 15 Giugno.
- ✓ (2014). Pitch Day on Smart Cities Business Opportunities. Presentazione delle Business Idea del Corso di Alta Formazione: “Territorial Improvement And Social Community Manager”, Napoli, 29 Ottobre.

Il sottoscritto esprime il proprio consenso affinché i dati personali forniti possano essere trattati, nel rispetto del Decreto Legislativo 196/2003, per gli adempimenti connessi alla presente procedura.

### **Autocertificazione**

*Dichiarazione sostitutiva di certificazione (art. 46 e 47 D.P.R.28 dicembre 2000 n. 445)*

Il sottoscritto **Alfonso MORVILLO**

, consapevole delle pene stabilite per false attestazioni e mendaci dichiarazioni previste dal Codice Penale e delle leggi speciali in materia dichiara sotto la propria personale responsabilità che quanto riportato nel presente Curriculum Vitae corrisponde a verità ai sensi del D.P.R. 445/2000 artt. 75 e 76.

Napoli, 30 luglio 2024

In fede  
Alfonso Morvillo