



REGIONE BASILICATA

***REGIONE BASILICATA
AREA ISTITUZIONALE DELLA GIUNTA REGIONALE***

***PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA
TRASPARENZA 2020 – 2022***

Potenza, 28 Gennaio 2020

INDICE

Premesse	4
1. La prevenzione del fenomeno corruttivo nella Pubblica Amministrazione.....	4
1.1. Normativa e atti amministrativi generali di riferimento.....	4
1.2. La strategia di prevenzione a livello nazionale	8
1.3. La strategia di prevenzione a livello regionale.....	15
2. Analisi del contesto esterno e interno	20
2.1 Analisi del contesto esterno	20
3.1 Analisi del contesto interno.....	85
4. Azioni finalizzate alla prevenzione della corruzione	93
4.1 Il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione della Regione Basilicata 2020 – 2022.....	93
4.2 I soggetti e i ruoli nella strategia di prevenzione della corruzione	95
4.3 Responsabile della Prevenzione della Corruzione della Regione Basilicata: compiti e responsabilità (R.P.C.T.).....	95
4.4 Soggetti e ruoli della strategia regionale di prevenzione della corruzione	99
4.5 L’organizzazione regionale per l’efficace implementazione del “sistema anticorruzione”	106
5. Il processo di gestione del rischio di corruzione	108
5.1 Metodologia implementata	108
6. Gli interventi finalizzati alla prevenzione del fenomeno corruttivo nel contesto amministrativo regionale.....	115
6.1 Analisi dettagliata e proposte di attuazione medio tempore delle misure di prevenzione della corruzione	115
6.2 Aree di rischio specifiche per l’Amministrazione regionale: focus tematici per l’individuazione di misure di attuazione medio tempore	146
1. Introduzione	160
1.1. Le principali novità	162
1.2. Trasparenza uguale sviluppo.....	163
1.3. Strategia regionale per l’attuazione dell’Agenda Digitale	164
1.4 La trasparenza per il Sistema Basilicata	167
1.5 La Sezione trasparenza.....	168
1.6 Le finalità della sezione trasparenza.....	169

2.	Il percorso normativo della trasparenza	170
3.	Compiti e ruolo del Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (R.P.C.T.)	174
4.	Obiettivi della Sezione.....	175
4.1	Caratteristiche dei dati.....	175
4.2	Requisiti per la pubblicazione on line.....	176
4.3	Modalità di pubblicazione dei dati on line	177
5.	Misure organizzative per garantire il coordinamento nella gestione delle diverse istanze di Accesso	178
6.	Sistema di vigilanza e controllo	181
7.	Il Metodo. Il coinvolgimento degli stakeholder e la promozione della trasparenza	184
7.1	Come promuovere la trasparenza	185
8.	Cronoprogramma delle iniziative della Regione	187
9.	Collegamenti con il Piano della Performance.....	191

Premesse

La cultura della legalità non si traduce nella mera osservanza di norme imposte dall'alto, ma è qualcosa di più: è la pratica quotidiana di regole condivise di convivenza civile, è l'esigenza primaria di un contesto sociale organizzato per il pieno sviluppo della persona umana e la costruzione del bene comune.

In relazione al contesto organizzativo della Pubblica Amministrazione, la cultura della legalità si traduce nell'intento di favorire l'acquisizione di atteggiamenti lavorativi più consapevoli e più adeguati in termini di efficacia ed efficienza dell'azione amministrativa.

A tal fine, è innanzitutto necessario essere informati; la correttezza e la completezza delle informazioni costituiscono presupposti fondamentali per una maggiore responsabilità nell'esercizio dei propri compiti d'ufficio e per una migliore capacità di determinarsi effettivamente con impegno e, soprattutto, nel rispetto reciproco.

In tal modo, la presa di coscienza rappresenta un passo in avanti: consente, infatti, di contrastare il fenomeno della illegalità diffusa nella Pubblica Amministrazione creando potenti *anticorpi* all'espansione di questa *malattia* nella società civile.

1. La prevenzione del fenomeno corruttivo nella Pubblica Amministrazione

1.1. Normativa e atti amministrativi generali di riferimento

- Decreto Legislativo 30 marzo 2001, n. 165 *"Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche"*;
- Legge 3 agosto 2009, n. 116 *"Ratifica ed esecuzione della Convenzione dell'Organizzazione delle Nazioni Unite contro la corruzione, adottata dalla Assemblea generale dell'ONU il 31 ottobre 2003 con risoluzione n. 58/4, firmata dallo Stato italiano il 9 dicembre 2003, nonché norme di adeguamento interno e modifiche al codice penale e al codice di procedura penale"*;
- Decreto Legislativo 27 ottobre 2009, n. 150 *"Attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni"*;
- Legge 28 giugno 2012, n. 110 *"Ratifica ed esecuzione della Convenzione penale sulla corruzione, fatta a Strasburgo il 27 gennaio 1999"*;

- Legge 6 novembre 2012, n. 190 *“Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell’illegalità nella pubblica amministrazione”*;
- Legge 17 dicembre 2012, n. 221 *“Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 18 ottobre 2012, n. 179, recante ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese”*;
- Decreto Legge 6 luglio 2012, n. 95 *“Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini”* (decreto convertito con modificazioni dalla Legge 7 agosto 2012, n. 135);
- Decreto Legge 10 ottobre 2012, n. 174 *“Disposizioni in materia di finanza e funzionamento degli enti territoriali, nonché ulteriori disposizioni in favore delle zone terremotate nel maggio 2012”* - art. 1, comma 7 – (decreto convertito con modificazioni dalla legge 7 dicembre 2012, n. 213);
- Decreto Legge 18 ottobre 2012, n. 179 *“Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese”* – art. 34 *bis* Autorità Nazionale Anticorruzione – (decreto convertito con modificazioni dalla legge 17 dicembre 2012, n. 221);
- D.P.C.M. 16 gennaio 2013 concernente l’istituzione del *“Comitato interministeriale per la prevenzione e il contrasto della corruzione e dell’illegalità nella pubblica amministrazione”*;
- Circolare n. 1/2013 del 25/01/2013 della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento della Funzione Pubblica avente ad oggetto *“legge 190/2012 – Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell’illegalità nella pubblica amministrazione”*;
- Linee di indirizzo del 13 marzo 2013 del Comitato Interministeriale per la prevenzione e il contrasto della corruzione e dell’illegalità nella pubblica amministrazione *“per la predisposizione, da parte del Dipartimento Funzione Pubblica, del Piano Nazionale Anticorruzione”*;
- Decreto Legislativo 14 marzo 2013, n. 33 *“Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni”*;
- Decreto Legislativo 8 aprile 2013, n. 39 *“Disposizioni in materia di inconfiribilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell’articolo 1, commi 49 e 50, della legge 6 novembre 2012, n. 190”*;
- D.P.R. 16 aprile 2013, n. 62 *“Codice di comportamento dei dipendenti pubblici”* (ai sensi dell’articolo 54 del decreto legislativo 30 marzo 2001 n. 165, come sostituito dall’articolo 44, legge n. 190/2012);
- Circolare del 19/07/2013 n. 2 della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento della Funzione Pubblica avente ad oggetto *“d. lgs. n. 33 del 2013 - attuazione della trasparenza”*;
- Intesa del 24 luglio 2013 Rep. 79/CU tra Governo, Regioni ed Enti locali per l’attuazione dei commi 60 e 61 della legge n. 190/2012;

- Delibere CiVIT (ora A.N.AC.) n. 105/2010, n. 2/2012, n. 50/2013 in materia di predisposizione e aggiornamento del *Piano Triennale per la Trasparenza e l'Integrità (P.T.T.I.)*;
- Delibera CiVIT (ora A.N.AC.) n. 71/2013 recante *"Attestazioni OIV sull'assolvimento di specifici obblighi di pubblicazione per l'anno 2013 e attività di vigilanza e controllo della Commissione"*;
- Delibera CiVIT (ora A.N.AC.) n. 72/2013 recante *"Approvazione del Piano Nazionale Anticorruzione" (P.N.A.)*;
- Piano Nazionale Anticorruzione;
- Delibera CiVIT (ora A.N.AC.) n. 75/2013 recante *"Linee guida in materia di codici di comportamento delle pubbliche amministrazioni (art. 54, comma 5, d.lgs. n. 165/2001)"*;
- Decreto Legge 24 giugno 2014, n. 90 *"Misure urgenti per la semplificazione e la trasparenza amministrativa e per l'efficienza degli uffici giudiziari"* (convertito con modificazioni dalla legge 11 agosto 2014, n. 114);
- Codice Penale, Libro II, Titolo II;
- Legge 7 aprile 2014, n. 56 avente ad oggetto *"Disposizioni sulle Città metropolitane, sulle Province, sulle unioni e fusioni di Comuni"*;
- Legge 27 maggio 2015, n. 69 avente ad oggetto *"Disposizioni in materia di delitti contro la Pubblica Amministrazione, di associazioni di tipo mafioso e di falso in bilancio"*;
- Legge Regionale 6 novembre 2015, n. 49 avente ad oggetto *"Disposizioni per il riordino delle funzioni provinciali in attuazione della Legge 7 aprile 2014, n. 56 e s.m.i."*
- Legge 7 agosto 2015, n. 124 recante *"Deleghe al Governo in materia di riorganizzazione delle Amministrazioni Pubbliche"*;
- Decreto Legislativo 18 aprile 2016, n. 50 recante *"Attuazione delle Direttive 2014/23/UE, 2014/24/UE e 2014/25/UE sull'aggiudicazione dei contratti di concessione, sugli appalti pubblici e sulle procedure d'appalto degli enti erogatori nei settori dell'acqua, dell'energia, dei trasporti e dei servizi postali, nonché per il riordino della disciplina vigente in materia di contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture"*;
- Determinazione A.N.AC. del 28 aprile 2015 n. 6 avente ad oggetto *"Linee guida in materia di tutela del dipendente pubblico che segnala illeciti (c.d. whistleblower)"*;
- Determinazione A.N.AC. del 17 giugno 2015 n. 8 avente ad oggetto *"Linee guida per l'attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte delle società e degli enti di diritto privato controllati e partecipati dalle pubbliche amministrazioni e degli enti pubblici economici"*;

- Determinazione A.N.AC. del 28 ottobre 2015 n. 12 avente ad oggetto *“Aggiornamento 2015 al Piano Nazionale Anticorruzione”*;
- Comunicato del Presidente A.N.AC. del 16 dicembre 2015 recante *“Riordino degli enti locali ai sensi della legge 7 aprile 2014, n. 56 – funzioni delle province – trasferimento – adozione del PTPC 2016-2018”*;
- DPR del 9 maggio 2016, n. 105 recante: *“Regolamento di disciplina delle funzioni del Dipartimento della funzione pubblica della Presidenza del Consiglio dei ministri in materia di misurazione e valutazione della performance delle pubbliche amministrazioni”*;
- Decreto Legislativo 25 maggio 2016, n. 97 recante: *“Revisione e semplificazione delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione pubblicità e trasparenza correttivo della legge 6 novembre 2012, n. 190 e del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, ai sensi dell’articolo 7 della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche”*;
- Delibera A.N.AC. n. 831/2016 che approva in via definitiva il *Piano Nazionale Anticorruzione 2016*;
- Delibera A.N.AC. n. 1309/2016 recante *«Linee guida operative ai fini della definizione delle esclusioni e dei limiti all’accesso civico di cui all’art. 5 co. 2 del D.Lgs. 33/2013»*;
- Delibera A.N.AC. n.1310/2016 recante *«Prime linee guida sull’attuazione degli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni contenute nel D.Lgs. 33/2013 come modificato dal D.Lgs. 97/2016»*;
- Comunicato del Presidente A.N.AC. del 18 novembre 2016 n.24 avente ad oggetto *«Orientamenti per l’aggiornamento del Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione e Trasparenza ed Integrità triennio 2017-2019»*;
- Delibera A.N.AC. del 8 marzo 2017 n. 241 concernente *“Linee guida recanti indicazioni sull’attuazione dell’art. 14 del d.lgs. 33/2013 “Obblighi di pubblicazione concernenti i titolari di incarichi politici, di amministrazione, di direzione o di governo e i titolari di incarichi dirigenziali” come modificato dall’art. 13 del d.lgs. 97/2016”*;
- Delibera A.N.AC. del 29/03/2017 n. 328 concernente *Regolamento sull’esercizio dell’attività di vigilanza in materia di inconfiribilità e incompatibilità di incarichi nonché sul rispetto delle regole di comportamento dei pubblici funzionari*;
- Delibera A.N.AC. del 29/03/2017 n. 329 concernente *Regolamento sull’esercizio dell’attività di vigilanza sul rispetto degli obblighi di pubblicazione di cui al D.Lgs. 33/2013*;
- Delibera A.N.AC. del 29/03/2017 n. 330 concernente *Regolamento sull’esercizio dell’attività di vigilanza in materi di prevenzione della corruzione*;

- Circolare del Ministro per la semplificazione e la pubblica amministrazione del 30 maggio 2017 n. 2, avente ad oggetto *“Attuazione delle norme sull’accesso civico generalizzato (c.d. FOIA);*
- Delibera A.N.AC. dell’8 novembre 2017 n. 1134 recante *“Nuove linee guida per l’attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte delle società e degli enti di diritto privato controllati e partecipati dalle pubbliche amministrazioni e degli enti pubblici economici”;*
- Delibera A.N.AC. del 22 novembre 2017 n. 1208 recante *“Approvazione definitiva dell’aggiornamento 2017 al Piano Nazionale Anticorruzione”;*
- Legge del 30 novembre 2017 n. 179 recante *“Disposizioni per la tutela degli autori di segnalazioni di reati o irregolarità di cui siano venuti a conoscenza nell’ambito di un rapporto di lavoro pubblico o privato”;*
- Decreto Legislativo del 25 maggio 2017 n. 90 recante *“Attuazione della direttiva (UE) 2015/849 relativa alla prevenzione dell’uso del sistema finanziario a scopo di riciclaggio dei proventi di attività criminali e di finanziamento del terrorismo”;*
- Delibera A.N.AC. del 21 novembre 2018 n. 1074 recante *“Approvazione definitiva dell’aggiornamento 2018 al Piano Nazionale Anticorruzione”;*
- Legge del 9 gennaio 2019 n. 3 recante *“Misure per il contrasto dei reati contro la pubblica amministrazione, nonché in materia di prescrizione del reato e in materia di trasparenza dei partiti e movimenti politici”;*
- Delibera A.N.AC. del 13 novembre 2019 n. 1064 recante *“Approvazione definitiva dell’aggiornamento 2019 al Piano Nazionale Anticorruzione”.*

1.2. La strategia di prevenzione a livello nazionale

In attuazione della Convenzione dell’ONU contro la corruzione, ratificata dallo Stato italiano ai sensi della legge n. 116 del 03/08/2009, è stata adottata la legge 6 novembre 2012, n. 190, recante: *“Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell’illegalità nella pubblica amministrazione”;* questa legge, attuazione diretta del principio di imparzialità di cui all’art. 97 della Costituzione, ha introdotto strumenti per la prevenzione e la repressione della corruzione ed ha individuato, altresì, i soggetti preposti alla conseguente attuazione.

In ottemperanza alla previsione normativa, il Dipartimento della Funzione Pubblica ha predisposto il *Piano Nazionale Anticorruzione*, approvato con Deliberazione CIVIT (ora A.N.AC.) n. 72/2013, attraverso il quale sono state individuate le strategie prioritarie per l’opportuno contrasto al fenomeno corruttivo nella Pubblica Amministrazione a livello nazionale; in particolare, il suddetto *Piano* ha definito le

linee guida alle quali ciascuna Pubblica Amministrazione deve attenersi nell'adottare il proprio *Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione (P.T.P.C.)*.

Com'è noto, ormai, nel contesto applicativo della riforma, il concetto di corruzione ricomprende *lato sensu* situazioni caratterizzate dall'abuso di potere, da parte di soggetti preposti all'esercizio di attività amministrative, con l'intento precipuo di ottenere vantaggi privati.

Pertanto, le situazioni rilevanti sono ben più ampie rispetto alle fattispecie penalistiche (Capo I, Titolo II, Libro II, del Codice Penale) e sono tali da considerare anche fenomeni in cui – a prescindere dalla rilevanza penale – venga riscontrato un malfunzionamento della macchina amministrativa a causa dell'uso distorto ed a fini strettamente personali delle funzioni esercitate.

In tal modo, attraverso gli strumenti del diritto amministrativo e del diritto costituzionale, si giunge all'attenta analisi di quei fenomeni - in passato sostanzialmente impuniti - che hanno alimentato sacche di inefficienza e di illegalità all'interno degli enti pubblici.

Il legislatore, di conseguenza, ha determinato un approccio integrato che, oltre a rafforzare i rimedi di tipo repressivo, possa contemplare strumenti di prevenzione atti ad incidere in modo organico e sistematico sulle occasioni della corruzione e sui diversi fattori che ne favoriscono la diffusione.

In buona sostanza, detta legge riveste particolare importanza non solo perché alcune delle sue previsioni possono realmente contribuire ad arginare il malcostume nella Pubblica Amministrazione, ma anche perché definisce – finalmente – i contorni della politica di prevenzione della corruzione nell'ambito dell'ordinamento giuridico italiano.

La previsione normativa di cui all'art. 1, comma 7, della legge n. 190/2012 e s.m.i. concentra in un unico soggetto (*Responsabile per la Prevenzione della Corruzione*) le iniziative e le responsabilità per il funzionamento dell'intero meccanismo della prevenzione della corruzione; tuttavia, ciascun dipendente di ogni struttura coinvolta nell'attività amministrativa di un ente pubblico mantiene il personale livello di responsabilità in relazione ai compiti effettivamente svolti e concorre opportunamente alla promozione efficace della cultura della legalità.

Con l'intento, infatti, di attuare concreti interventi preventivi, l'attività del *Responsabile per la Prevenzione della Corruzione (R.P.C.)* è strettamente collegata e coordinata con quella di tutti i soggetti presenti nell'organizzazione dell'Amministrazione.

In particolare, per assicurare un certo grado di effettività, è opportuno che le modalità dettagliate del raccordo siano inserite nel *Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione* (d'ora innanzi *P.T.P.C.*)¹; a tal riguardo, si rammenta che la violazione (da parte di tutti i dipendenti) delle prescrizioni ivi previste costituisce illecito disciplinare (art. 1, comma 14, legge n. 190/2012 e s.m.i.).

Inoltre, considerato il delicato compito organizzativo svolto dal *R.P.C.*, ogni Pubblica Amministrazione deve assicurare un adeguato supporto mediante l'assegnazione di appropriate risorse umane, strumentali e finanziarie nei limiti della disponibilità di bilancio; l'appropriatezza è da intendersi soprattutto dal punto di vista qualitativo.

Il legislatore nazionale ha riposto notevole fiducia nella figura del *R.P.C.* (cfr. *infra*, pag. 25).

Ed, infatti, le norme di cui alla legge n. 190/2012 e s.m.i. prevedono che il *R.P.C.* debba:

- elaborare la proposta di *P.T.P.C.*, che deve, a sua volta, essere adottato dall'organo di indirizzo politico di ciascuna Amministrazione (art. 1, comma 8);
- definire procedure appropriate per selezionare e formare i dipendenti destinati ad operare in settori particolarmente esposti alla corruzione (art. 1, comma 8);
- proporre modifiche al piano in caso di accertamento di significative violazioni o di mutamenti dell'organizzazione (art. 1, comma 10, lettera a);
- verificare, d'intesa con il Dirigente competente, l'effettiva rotazione degli incarichi negli Uffici preposti allo svolgimento delle attività nel cui ambito è più elevato il rischio che siano commessi reati di corruzione (art. 1, comma 10, lettera b);
- individuare il personale da inserire nei percorsi formativi sui temi dell'etica e della legalità (art. 1, comma 10, lettera c).

A fronte dei compiti attribuiti al *R.P.C.* quale soggetto deputato a curare l'efficace implementazione del "*sistema anticorruzione*", non vadano, però, dimenticate le

¹ Il *P.T.P.C.* rappresenta il principale strumento per l'attività strategica di prevenzione dell'illegalità nella Pubblica Amministrazione.

consistenti responsabilità (dirigenziale, disciplinare e amministrativa) previste *ex lege* in caso di inadempimento.

Onde evitare che l'impianto normativo proposto dalla legge n. 190 del 2012 potesse risolversi nell'ennesimo adempimento formale volto a gravare sull'attività amministrativa, le Pubbliche Amministrazioni sono state invitate dall'Autorità Nazionale Anticorruzione (A.N.AC.) a superare un approccio teso alla sola sanzione dei comportamenti devianti ed esortate alla necessità di investire nella *dissemination* di buone pratiche di prevenzione.

Rilevanti, a tal ultimo riguardo, possono considerarsi quegli interventi legislativi che si sono susseguiti negli ultimi tempi e che hanno fortemente inciso sul sistema di prevenzione della corruzione a livello istituzionale.

Significativa, tra gli emergenti elementi di novità, è la disciplina introdotta dal Decreto Legge 24 giugno 2014, n. 90 (convertito in Legge 11 agosto 2014, n. 114), recante il trasferimento completo delle competenze sulla prevenzione della corruzione e sulla trasparenza dal Dipartimento della Funzione Pubblica (DFP) all'A.N.AC., nonché la riorganizzazione dell'A.N.AC. stessa e l'assunzione delle funzioni e delle competenze della soppressa Autorità per la Vigilanza sui Contratti Pubblici (AVCP)².

Dalla recente normativa emerge l'intento del legislatore di concentrare l'attenzione sull'effettiva attuazione di misure di prevenzione della corruzione in grado di incidere sui fenomeni corruttivi e di migliorare, in tal modo, l'efficacia complessiva dell'impianto normativo a livello sistemico.

Peraltro, in virtù di quanto definito attraverso ulteriori modifiche legislative recentemente intervenute, è stato rafforzato il ruolo del R.P.C. quale soggetto titolare del potere di predisposizione e di proposta del P.T.P.C. all'organo di indirizzo politico – amministrativo.

È stato previsto, altresì, un maggiore coinvolgimento degli organi politici nella formazione ed attuazione dei P.T.P.C. e, al contempo, rafforzato quello degli

² Vedasi, in dettaglio, l'art. 19 rubricato "Soppressione dell'Autorità per la vigilanza sui contratti pubblici di lavori, servizi e forniture e definizione delle funzioni dell'Autorità nazionale anticorruzione".

Organismi Indipendenti di Valutazione (*OIV*)³; questi ultimi, infatti, sono chiamati a consolidare il raccordo tra le misure anticorruzione e le misure della *performance* degli Uffici e dei dipendenti pubblici (cfr. *infra*, pag. 30).

È ovvio che l'individuazione delle misure anticorruzione spetta alle singole Pubbliche Amministrazioni in considerazione del fatto che ciascun Ente, dotato di autonomia organizzativa spesso costituzionalmente garantita, conosce la propria realtà amministrativa ed il contesto esterno con il quale gli Uffici che lo caratterizzano, dal punto di vista strutturale, vengono a relazionarsi e ad operare.

Si spiega, così, perché la definizione puntuale degli interventi di trattamento del rischio di corruzione sia preceduta dall'*autoanalisi* delle caratteristiche, nonché delle peculiarità organizzative di ciascuna *P.A.*⁴

L'*A.N.AC.*, tuttavia, attraverso l'attività di monitoraggio posta in essere, ha evidenziato le notevoli difficoltà riscontrate dalle *PP.AA.* nel condurre la predetta *autoanalisi organizzativa* mediante la messa a sistema dei procedimenti amministrativi di propria competenza.

Pertanto, detta Autorità, pienamente convinta dell'ambiziosa impresa avviata in ambito pubblico in materia di prevenzione del fenomeno corruttivo, ha dato maggiore risalto alla centralità del risultato (misure di prevenzione) rispetto alla metodologia implementata a livello generale per raggiungerlo.

Da ciò deriva la scelta di approfondire determinati settori di attività nell'ambito di specifiche realtà amministrative.

Non a caso la Determinazione *A.N.AC.* n. 12 del 28 ottobre 2015, recante, in una logica di continuità e razionalizzazione coerente, integrazioni e chiarimenti rispetto ai contenuti del *Piano Nazionale Anticorruzione (P.N.A.)* approvato con Delibera *CIVIT* n. 72/2013, ha previsto che l'analisi del rischio di esposizione a condotte illecite fosse effettuata non solo con riferimento alle aree di rischio *comuni e*

³Decreto Legislativo 25 maggio 2016, n. 97 "Revisione e semplificazione delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione pubblicità e trasparenza correttivo della legge 6 novembre 2012, n. 190 e del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, ai sensi dell'articolo 7 della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche"; in particolare, art. 41, comma 1, lett. g) e h).

⁴ Si fa qui brevemente cenno al *processo di gestione del rischio* (analisi, valutazione e trattamento del rischio di esposizione a fenomeni corruttivi) che sarà ampiamente trattato al *Capitolo 3, paragrafo 3.1.* (cfr. *infra*, pag. 33).

obbligatorie di cui all'art. 1, comma 16, della legge n. 190/2012⁵, ma attesa la rilevanza di altri ambiti peculiari di attività amministrativa presentanti comunque un alto livello di probabilità di eventi corruttivi, anche in relazione ad aree di rischio c.d. *specifiche*.

Più in generale, concorrono all'individuazione di quest'ultime aree, insieme con la mappatura dei procedimenti amministrativi, l'analisi di eventuali episodi di corruzione o cattiva gestione verificatisi nel contesto organizzativo preso in esame.

Per quanto concerne le Amministrazioni regionali si considerano aree di rischio *specifiche*:

- la pianificazione e la gestione del territorio;
- la programmazione e la gestione dei Fondi europei;
- la regolazione in ambito sanitario.

Come si vedrà, le predette aree *specifiche* sono oggetto di approfondimenti tematici all'interno del presente documento (cfr. *infra*, pag. 64).

Con la Delibera n. 831 del 3 agosto 2016 l'A.N.AC. ha approvato in via definitiva il P.N.A. 2016, affidando ad A.N.AC. tutte le funzioni e competenze in tema di trasparenza e prevenzione dei fenomeni corruttivi. Il P.N.A. 2016, nell'evidenziare le lacune dei piani anticorruzione predisposti, fornisce alle Amministrazioni le necessarie indicazioni e suggerimenti per consentire alle stesse di apportare gli opportuni aggiustamenti e adattamenti nell'elaborazione dei Piani per il successivo triennio. Si tratta di un modello che contempera l'esigenza di uniformità nel perseguimento di effettive misure di prevenzione della corruzione con l'autonomia organizzativa, delle amministrazioni centrali e decentrate.

⁵ Dette aree, meglio definite - peraltro - nell'ambito dell'*Allegato 2 al P.N.A.* di cui alla Delibera CIVIT n. 72/2013, sono le seguenti:

- a) acquisizione e progressione del personale;
- b) affidamento di lavori, servizi e forniture;
- c) provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario (autorizzazioni o concessioni);
- d) provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto ed immediato (sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari, nonché attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere a persone ed enti pubblici e privati).

In particolare, in virtù di quanto espressamente previsto dall'A.N.AC. nell'ambito della Determinazione n. 12/2015, l'area b) è ora più ampiamente considerata e propriamente definita "*area di rischio contratti pubblici*"; ciò perché si ritiene necessaria un'analisi approfondita non solo della fase di affidamento, ma anche delle fasi successive di esecuzione e rendicontazione del contratto (cfr. *infra*, pag. 69).

Il P.N.A. 2016 è così articolato: una prima parte generale, che affronta il tema della predisposizione di misure anticorruzione all'interno di tutte le pubbliche amministrazioni e nei confronti dei soggetti da esse controllati; una seconda parte che affronta il tema della corruzione in ambienti specifici (Comuni, Città metropolitane, Ordini e collegi professionali, Tutela e valorizzazione dei beni culturali, Governo del territorio e Sanità).

Di seguito le principali novità e modifiche apportate dal P.N.A. 2016:

- rafforzare il ruolo del Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza (R.P.C.T.) quale soggetto titolare del potere di predisposizione e di proposta del P.T.P.C.T. all'organo di indirizzo politico;
- coinvolgere maggiormente l'organo di indirizzo politico nella formazione e attuazione del Piano così come di quello degli organismi indipendenti di valutazione (OIV);
- semplificare le attività delle amministrazioni nella materia, ad esempio unificando in un solo strumento il P.T.P.C. e il Programma triennale della trasparenza e dell'integrità (P.T.T.I.) e prevedendo una possibile articolazione delle attività preventive in rapporto alle caratteristiche organizzative dell'amministrazione.
- portare a compimento l'analisi dei rischi, come evidenziato da A.N.AC.

Il Piano del 2016 è stato aggiornato con la Delibera A.N.AC. n. 1208 del 22 novembre 2017 (Aggiornamento 2017) e con la Delibera 1074 del 21 novembre 2018 (Aggiornamento 2018).

Con delibera n. 1064 del 13 novembre 2019, A.N.AC. ha adottato il Piano Nazionale Anticorruzione 2019-2021. Quest'ultimo atto di indirizzo presenta la caratteristica di rivedere e consolidare le indicazioni date dall'Autorità negli anni precedenti, formalizzate in appositi atti regolatori, a partire dalle parti generali dei piani nazionali, con relativi aggiornamenti annuali.

Il Piano Nazionale Anticorruzione individua i criteri e le metodologie per una strategia della prevenzione della corruzione, oltre che a livello nazionale, anche a livello decentrato.

1.3. La strategia di prevenzione a livello regionale

Dall'analisi ricognitiva di quanto realizzato dalla Regione Basilicata (area della Giunta Regionale) in attuazione delle disposizioni normative di cui alla precitata legge n. 190/2012⁶, si evince che la strategia adottata ha cercato di fare propri gli obiettivi generali prefissati dal legislatore nazionale:

- agire per l'acquisizione di una rinnovata cultura del bene pubblico;
- ridurre le opportunità che si manifestino fenomeni di corruzione;
- aumentare la capacità di scoprire casi di corruzione;
- creare un contesto sfavorevole alla corruzione.

La dott.ssa Mariarosaria Pace, ai sensi dell'art. 1, comma 7, legge n. 190/2012, è stata individuata quale *R.P.C.T.* giusta Deliberazione della Giunta Regionale n. 864 del 30 novembre 2019⁷.

Il *R.P.C.T.*, nell'espletamento delle funzioni attribuitegli *ex lege*, ha avviato la redazione del *Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (P.T.P.C.T.)*, documento programmatico, articolato in fasi interconnesse concettualmente e temporalmente, per la coerente definizione di interventi ponderati in materia di prevenzione della corruzione.

In particolare, il *P.T.P.C.T. 2019 – 2021* è stato approvato con D.G.R. n. 88 del 05 febbraio 2019 ed ha proposto l'implementazione di una più adeguata metodologia del *processo di gestione del rischio di corruzione* funzionale alle esigenze di necessaria integrazione con il *ciclo della performance*, nella logica della coerente integrazione fra strumenti, nonché della *sostenibilità organizzativa*.

Attesa, infatti, la determinante rilevanza dell'attività di contrasto al fenomeno corruttivo, l'Amministrazione regionale dovrà integrare gli interventi attuativi della

⁶ Il presente documento, nell'ottica superiore di una **strategia programmatica unitaria in materia di prevenzione e contrasto alla corruzione nel settore pubblico**, rappresenta un aggiornamento a quanto già delineato nell'ambito dei *Piani* predisposti per le annualità precedenti e dei quali si farà senz'altro menzione nel corpo del testo.

⁷ Detta nomina è conseguenza del processo di rivisitazione dell'organigramma generale che ha caratterizzato la Regione Basilicata e che è stato intrapreso giusta D.G.R. n. 227/2014; in particolare, a parziale compimento delle modifiche organizzative, con D.G.R. n. 689/2015 il titolare della posizione dirigenziale dell'Ufficio *Valutazione, Merito e Semplificazione* presso il Dipartimento regionale *Presidenza* è stato individuato, ai sensi e per gli effetti dell'art. 43, comma 1, del D. Lgs. n. 33/2013, quale *Responsabile per la Prevenzione della Corruzione e Responsabile per la Trasparenza e l'Integrità per l'area della Giunta Regionale*. È così che la dott.ssa. Mariarosaria Pace, Dirigente del predetto Ufficio *Valutazione, Merito e Semplificazione* è stata, come si è detto, individuata *Responsabile per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza*(ex sopra citata D.G.R. n. 864/2019).

legge n. 190/2012 nell'ambito delle linee strategico - gestionali definite, in via generale, nel Documento di Economia e Finanza Regionale (*DEFER*)⁸, fondamentale strumento di programmazione economico-finanziaria di medio periodo attraverso il quale, tra l'altro, costruire il Piano della *Performance*; si comprende, pertanto, come le attività programmate per la prevenzione della corruzione debbano essere perfezionate mediante gli strumenti del *ciclo della performance*⁹ in qualità di obiettivi ed indicatori, nel duplice versante della:

- *performance organizzativa* ex art. 8, comma 1, lettera b, del D. Lgs. n. 150/2009, con particolare riferimento all'attuazione delle misure di prevenzione della corruzione nel rispetto delle fasi e dei tempi previsti;
- *performance individuale* ex art. 9 del D. Lgs. n. 150/2009, con particolare riferimento agli obiettivi (ed ai relativi indicatori) assegnati al personale dirigenziale (si pensi al R.P.C. ed ai Dirigenti apicali in base alle attività svolte ex art. 16, comma 1, lettera l) *bis, ter e quater* del D. Lgs. n. 165/2001 e s.m.i.) e, per quanto possibile, al personale non dirigenziale.

Il contrasto a condotte illecite, dunque, figurerà trasversalmente tra gli obiettivi organizzativi/operativi in cui si declineranno gli indirizzi strategici definiti dall'organo di indirizzo politico; conseguentemente, gli obiettivi operativi racchiuderanno in sé anche le misure di prevenzione della corruzione consentendo, in fase di monitoraggio, di verificare non solo l'effettivo conseguimento degli interventi programmati, ma anche la concreta realizzazione delle suddette misure preventive.

Tale metodologia, una volta implementata, si rivelerà propedeutica anche alla razionalizzazione/riorganizzazione del sistema dei controlli interni in quanto finalizzata alla definizione di modalità di coordinamento atte a rafforzare la garanzia di regolarità e correttezza dell'azione amministrativa regionale e ad ottimizzare la verifica dell'efficienza e dell'economicità di quanto svolto.

Nella predisposizione del presente Piano si è tenuto conto, oltre che delle disposizioni normative nazionali fin qui richiamate, delle indicazioni fornite dal PNA 2019, approvato in via definitiva con Delibera A.N.AC. n. 1064 del 2019, con la quale

⁸ In virtù delle disposizioni normative di cui al D. Lgs. 23 giugno 2011, n. 118, ed in attuazione dell'art. 117, comma 2, lettera e), della Costituzione, il *DEFER* definisce la strategia economica e di finanza pubblica che andrà a caratterizzare l'azione amministrativa che - *medio tempore* - sarà intrapresa e portata a termine dagli Uffici regionali.

⁹ Vedasi, più nello specifico, l'art. 2, lett. b) e g) del DPR 9 maggio 2016, n. 105 recante: "*Regolamento di disciplina delle funzioni del Dipartimento della funzione pubblica della Presidenza del Consiglio dei ministri in materia di misurazione e valutazione della performance delle pubbliche amministrazioni*".

il Consiglio dell'ANAC ha deciso *"di concentrare la propria attenzione sulle indicazioni relative alla parte generale del PNA, ricevendo e consolidando in un unico atto di indirizzo tutte le indicazioni date fino ad oggi, integrandole con orientamenti maturati nel corso del tempo e che sono anche stati oggetto di appositi atti regolatori"*, intendendo *"pertanto superate le indicazioni contenute nelle Parti generali dei PNA e degli Aggiornamenti fino ad oggi adottati"*; si ribadisce espressamente, viceversa, che tutti gli *"approfondimenti su specifici settori di attività o materie"* contenuti nei precedenti PNA *"mantengono ancora oggi la loro validità"*.

Negli allegati al PNA 2019, inoltre, l'A.N.AC. ha fornito tre focus fondamentali nella strategia di prevenzione della corruzione, che sono recepiti dal presente P.T.P.C.T. regionale:

- l'Allegato 1, di notevole portata innovativa, segna un approccio del tutto nuovo alla valutazione del rischio corruttivo di tipo qualitativo, che potrà *"essere applicato in modo graduale, in ogni caso non oltre l'adozione del PTPC 2021-2023"*;
- l'Allegato 2 si sofferma dettagliatamente sulla rotazione ordinaria del personale in quanto misura cardine nella strategia di prevenzione della corruzione;
- l'Allegato 3 rappresenta un utile *vademecum*, che inquadra ruolo e funzioni del R.P.C.T.

Il PNA 2019 evidenzia, infine, la rilevanza nella predisposizione del P.T.P.C.T., al fine di migliorare la strategia complessiva dell'Ente In materia di prevenzione della corruzione, del pieno coinvolgimento di tutti i soggetti dell'Amministrazione coinvolti a vario titolo (R.P.C.T.; Organi di indirizzo; Titolari degli uffici di diretta collaborazione e dei titolari di incarichi amministrativi di vertice; Responsabili degli uffici; Dipendenti) e degli *stakeholders* esterni. Per ciò che riguarda i soggetti interni all'Amministrazione l'A.N.AC. richiama, nello specifico, una partecipazione attiva da parte dei titolari degli uffici di diretta collaborazione, dei titolari di incarichi amministrativi di vertice e dei responsabili degli uffici, che svolgono un ruolo fondamentale sia in termini di supporto conoscitivo che di coordinamento ed attuazione delle politiche di prevenzione del rischio corruttivo. Con riferimento agli *stakeholders* esterni, l'A.N.AC. *"raccomanda alle Amministrazioni di realizzare forme di consultazione, da strutturare e pubblicizzare adeguatamente, volte a sollecitare la società civile e le organizzazioni portatrici di interessi collettivi a formulare proposte"*

da valutare in sede di formulazione del PTPCT, anche quale contributo per individuare le priorità di intervento".

Il P.T.P.C.T. rappresenta, dunque, lo strumento attraverso il quale l'amministrazione regionale descrive il "processo" finalizzato ad implementare una strategia di prevenzione del fenomeno corruttivo ovvero all'individuazione e all'attivazione di azioni, ponderate e coerenti tra loro, capaci di ridurre significativamente il rischio di comportamenti corrotti. Esso, quindi, è frutto di un processo di analisi del fenomeno stesso e di successiva identificazione, attuazione e monitoraggio di un sistema di prevenzione della corruzione.

L'attività di prevenzione della corruzione va intesa come un processo che si avvale della maturazione dell'esperienza e si consolida nel tempo; pertanto, il P.T.P.C.T. è uno strumento dinamico i cui contenuti verranno affinati, integrati, modificati e aggiornati anche in relazione al feedback ottenuto dalla sua applicazione e all'evoluzione organizzativa. La strategia di prevenzione, definita nel presente P.T.P.C.T., non si configura, quindi, come un'attività compiuta e completa, destinata ad esaurirsi entro un termine definito, ma come un insieme di strumenti e di misure finalizzati alla prevenzione, che saranno via via affinati in relazione all'esperienza acquisita in questi anni. Infatti, le azioni di prevenzione della corruzione programmate per il prossimo triennio, possono considerarsi il naturale "sviluppo" di quelle già programmate precedentemente ed attuate nel corso del 2019.

Il presente P.T.P.C.T. 2020-2022, con specifico riferimento al processo di valutazione e gestione del rischio corruttivo, avvia la graduale operazione di adeguamento al nuovo approccio valutativo (di tipo qualitativo) previsto dal PNA 2019, articolando il processo di gestione del rischio secondo le fasi indicate dal PNA, secondo una logica sequenziale e ciclica che ne favorisca il continuo miglioramento, ed estendendo il novero delle aree a maggior rischio corruttivo in applicazione delle indicazioni riferibili all'Ente Regione contenute nella Tabella 3 - "*Elenco delle principali aree di rischio*" dell'Allegato 1 al medesimo PNA 2019.

Per l'elaborazione del P.T.P.C.T., il R.P.C.T. si è avvalso delle risorse interne e in particolare del proprio staff.

Al fine di garantire una adeguata diffusione del P.T.P.C.T., si darà luogo, a seguito dell'approvazione, alla pubblicazione sulla homepage del portale istituzionale dell'Amministrazione e all'interno della sezione "Amministrazione trasparente".

Inoltre, per consentirne la diffusione anche all'interno dell'Ente, il P.T.P.C.T. sarà inviato, attraverso posta elettronica interna, a tutti i Direttori affinché assicurino una capillare diffusione a tutti i dipendenti. Sarà, altresì, consegnata una copia dello stesso al personale di nuova assunzione ed ai collaboratori.

Infine, il R.P.C.T. illustrerà i contenuti del P.T.P.C.T. attraverso specifici interventi da tenersi in occasione degli incontri con Dirigenti, con i Referenti ed in occasione di attività formative.

2. Analisi del contesto esterno e interno

L'analisi del contesto è un processo conoscitivo che la Regione compie nel momento in cui si accinge a definire le proprie strategie ed ha lo scopo di:

- fornire una visione integrata della situazione in cui l'amministrazione va ad operare;
- stimare preliminarmente le potenziali interazioni e sinergie con i soggetti coinvolti nella attuazione delle strategie che si intendono realizzare;
- verificare i vincoli e le opportunità offerte dall'ambiente di riferimento;
- verificare i punti di forza e i punti di debolezza che caratterizzano la propria organizzazione rispetto alle strategie da realizzare.

2.1 Analisi del contesto esterno

A) Situazione dell'ordine e della sicurezza pubblica in Basilicata: focus sul fenomeno della criminalità organizzata.

Si è detto che l'analisi dei principali fattori (variabili culturali, criminologiche, sociali ed economiche) del territorio è utile al fine di capire come possano, eventualmente, verificarsi episodi corruttivi nell'ambito del contesto amministrativo di riferimento.

L'attenta considerazione delle dinamiche territoriali e, conseguentemente, delle influenze e/o pressioni cui è sottoposta una o più strutture permette di indirizzare con maggiore efficacia e precisione la strategia di *risk management*.

È bene precisare che le informazioni più importanti che potranno desumersi da tale analisi non dovranno essere trattate *dogmaticamente*, ma dovranno essere esaminate funzionalmente alla identificazione e valutazione dei rischi, nonché alla conseguente individuazione di specifiche misure preventive.

L'analisi è stata condotta ricorrendo agli elementi contenuti nella *Relazione sullo stato dell'ordine e della sicurezza pubblica e sulla criminalità organizzata (anno 2017)*, presentata al Parlamento dal Ministro dell'Interno, trasmessa in data 20

dicembre 2018 alla Presidenza e, peraltro, pubblicata sul sito della Camera dei Deputati.

Più nello specifico, dalla lettura dell'*Approfondimento regionale sulla situazione della criminalità in Italia*, si evince che la Basilicata, per la sua naturale collocazione geografica, risulta principalmente una regione di collegamento e di transito per i traffici illeciti di vario tipo e per l'introduzione di clandestini nel territorio nazionale; essa, infatti, costituisce una meta d'interesse per organizzazioni criminali provenienti dalla Puglia, dalla Campania e dalla Calabria.

Si apprende, infatti, che molti dei delitti sono commessi dalle organizzazioni radicate nelle regioni limitrofe con sbocchi sui due mari: Jonio e Tirreno.

La Basilicata, inoltre, è territorio tanto di transito quanto di destinazione (stanziale o stagionale) per immigrati clandestini, nonché di sfruttamento del lavoro di extracomunitari nel settore agricolo (il caporalato continua ad avere una certa rilevanza) ed in quello della piccola industria.

Si registra, non a caso, il coinvolgimento di imprenditori locali nel favoreggiamento dell'immigrazione clandestina e nello sfruttamento – quale manodopera in nero – di cittadini di origine extracomunitaria.

I principali settori illeciti di interesse per la malavita organizzata lucana, oltre ai traffici di armi e di sostanze stupefacenti, sono l'usura e le estorsioni (cui sono correlati attentati incendiari e/o dinamitardi e furti d'auto, di macchine agricole ed industriali).

Attraverso l'attività usuraria e l'esercizio abusivo del credito, la criminalità organizzata realizza il duplice obiettivo del riciclaggio dei proventi illeciti e dell'infiltrazione nel tessuto economico ed imprenditoriale locale.

Non sembrano arrestarsi, peraltro, le condotte intimidatorie poste in essere da ignoti con finalità estorsive; lo comprova ampiamente la presenza di alcuni *reati spia* come i danneggiamenti a cose, commessi talvolta anche con armi da fuoco.

A questi settori si affiancano altre attività delinquenziali quali le rapine, soprattutto in danno ad istituti bancari, e la gestione del gioco d'azzardo e delle lotterie istantanee illecite, che coniuga bassi rischi ad ampi margini di lucro.

Altresì, l'attività d'indagine ha riscontrato il tentativo di condizionamento dell'Amministrazione Pubblica da parte delle locali consorzierie. Evidenze investigative hanno fatto registrare segnali di infiltrazione della criminalità nel settore produttivo e, più nello specifico, nel settore degli appalti pubblici, a cui, tra l'altro, potrebbero rivolgere l'attenzione le organizzazioni criminali campane, calabresi e pugliesi, attratte, dal canto loro, dalle grandi opere in fase di esecuzione o in programmazione per la Basilicata.

È sempre attentamente monitorato il fenomeno delle frodi comunitarie nel settore agricolo a causa dell'indebito incasso di somme non dovute.

I reati contro il patrimonio sono opera di gruppi criminali composti da lucani e da malavitosi di altre regioni, i quali, più in dettaglio, agiscono con ramificazioni in varie province italiane.

Per quanto attiene ai reati ambientali, sono state accertate violazioni della normativa inerente allo smaltimento dei rifiuti solidi e speciali; sono state anche individuate discariche abusive adibite allo smaltimento di rifiuti speciali: non si dimentichi che l'interesse della criminalità organizzata a tale attività illecita è agevolato dalle caratteristiche morfologiche del territorio lucano, dalla scarsa densità abitativa e dalla vicinanza ad aree con forte *vocazione ecomafiosa*.

L'incidenza criminale degli stranieri sul territorio regionale risulta limitata; ad ogni modo, è emersa la presenza di cittadini di origine straniera che operano nel settore degli stupefacenti (talvolta in sinergia con elementi della criminalità locale, campana e pugliese) oppure dediti alla minuta vendita di prodotti contraffatti e non conformi agli *standard* di sicurezza previsti dalla normativa europea: il territorio regionale lucano, infatti, costituisce zona di traffici illeciti anche non stanziali, tra cui quelli di merce contraffatta in transito da e verso le regioni limitrofe; tuttavia, la criminalità straniera non manifesta un apprezzabile livello di penetrazione.

Ad ogni buon conto, si riscontra negli ultimi anni una discreta flessione dei delitti commessi nel contesto territoriale lucano complessivamente considerato.

E' da evidenziare poi che, in occasione dell'inaugurazione dell'anno 2020 del Distretto di Corte d'Appello di Potenza, coincidente con l'intera Regione Basilicata, il Procuratore Generale ha rappresentato quanto nessuna zona del distretto sia immune dal fenomeno delle associazioni criminali di tipo mafioso e quanto, in particolare il Materano e la fascia jonica costituiscano l'area a più alto tasso di

presenza mafiosa. Per questo motivo viene registrata l'inadeguatezza del sistema di contrasto, sotto il profilo dell'inesistenza nel distretto di un presidio della Dia, dovendo far riferimento alla Dia di Bari per ciò che accade in Basilicata, e di Salerno per l'ex circondario di Sala Consilina, in provincia di Salerno. Lo stesso Procuratore ha sottolineato quanto nel Potentino operino gruppi storicamente insediati tra il capoluogo e i comuni limitrofi, nel Vulture-Melfese i clan, dopo anni di sanguinose guerre di mafia, siano ora legati a camorra, 'ndrangheta (specialmente quella cosentina), e alle mafie pugliesi, e dediti per lo più ad attività di riciclaggio e reinvestimento e nel Materano, invece, siano insediati gruppi mafiosi che compiono attentati e intimidazioni, oltre a sviluppare un controllo monopolistico di attività imprenditoriali e riciclaggio, anche in collegamento con le mafie presenti nei distretti vicini.

B) Analisi di contesto socio-economico

L'andamento dell'attività economica regionale nel 2018 ha proseguito l'espansione risentendo dell'aumento dell'attività del settore industriale per effetto soprattutto del positivo andamento del comparto estrattivo e dell'*automotive*.

I dati resi noti dalla Banca d'Italia nel Rapporto sull'Economia della Basilicata pubblicato a giugno 2019 mostrano, in sintesi, le seguenti evidenze:

- un aumento dell'attività nel settore industriale rispetto alla precedente annualità trainata dal positivo andamento del manifatturiero e dell'estrattivo;
- nel manifatturiero la crescita ha interessato le diverse classi dimensionali di imprese e ha riguardato in particolare il comparto autoveicoli;
- nel settore estrattivo è continuata ad aumentare la produzione di idrocarburi;
- gli investimenti hanno continuato a crescere;
- l'attività delle costruzioni ha ristagnato per effetto delle difficoltà del comparto opere pubbliche e del residenziale;
- il settore dei servizi è rimasto stabile per l'effetto combinato della flessione del commercio, che ha continuato a risentire della debolezza dei consumi, e del positivo andamento del comparto turistico che ha invece registrato un incremento delle presenze;

- i finanziamenti bancari alle imprese hanno proseguito la crescita;
- il numero di occupati si è lievemente ridotto;
- l'incidenza della povertà nonostante sia in flessione rispetto ai livelli misurati precedenti appare ancora distante dalla media nazionale.

B.1 Andamenti settoriali

L'andamento complessivo dell'attività industriale lucana nel 2018 prosegue la crescita rispetto alla precedente annualità. La dinamica positiva ha interessato sia il settore manifatturiero sia il comparto estrattivo, che in Basilicata pesano per circa due terzi sul valore aggiunto totale dell'industria in senso stretto.

I risultati rinvenienti dall'indagine campionaria condotta dalla Banca d'Italia su un gruppo di imprese mostrano un aumento del fatturato per effetto anche dell'aumento delle vendite estere e nello specifico delle esportazioni di autoveicoli. Il buon andamento del comparto autoveicoli ha trainato anche gli investimenti che sono cresciuti. Analogamente al 2017 l'attività del comparto estrattivo è cresciuta: la produzione di petrolio greggio ha subito un incremento del 25,3% rispetto al 2017; quella di gas naturale del 19,2%. Come conseguenza diretta dell'aumento di produzione sono aumentate le royalties corrisposte alla regione.

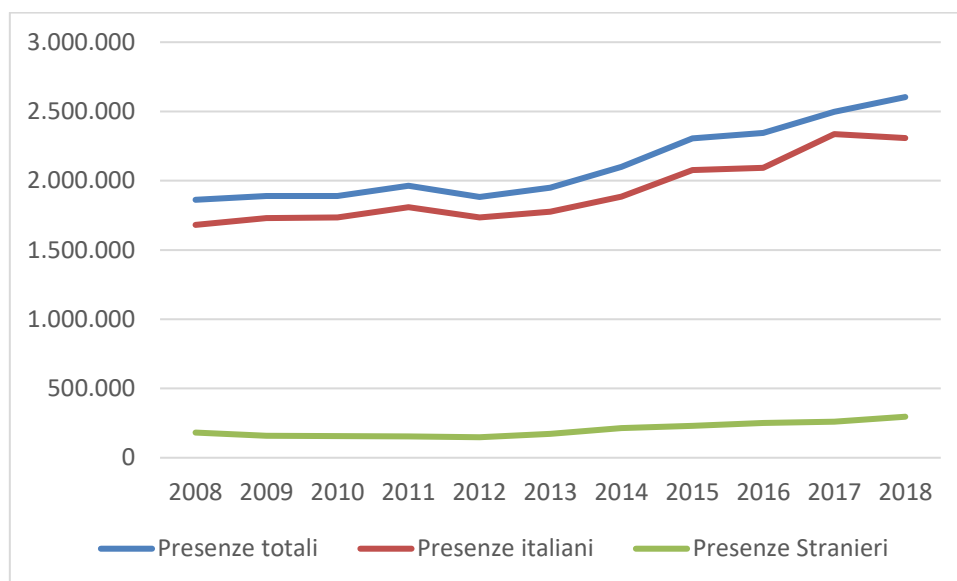
Il settore delle costruzioni ha continuato la fase di ristagno con una variazione del valore aggiunto quasi nulla (0,4%). Nell'ambito del comparto residenziale nel 2018 le compravendite di abitazioni si sono ridotte del 5,9% rispetto al 2017, in controtendenza con la crescita registrata a livello nazionale. Si sono ridotte del 3,6% anche le compravendite di immobili non residenziali.

Anche il valore aggiunto dei servizi è rimasto essenzialmente stabile nel 2018 e pari allo 0,3% secondo le stime di Prometeia, anche se con andamenti differenziati nei diversi comparti. Nel comparto del commercio il numero di imprese si è ridotto rispetto al 2017, con specifico riguardo al comparto al dettaglio. Di contro nel comparto turistico sono aumentate le presenze turistiche presso le strutture ricettive lucane.

Dai dati sui flussi turistici resi disponibili dall'Azienda di Promozione Turistica della Basilicata si rileva che la Basilicata ha registrato nel 2018 circa 2,6 milioni di

presenze turistiche. In 10 anni (2008 – 2018) le presenze sono cresciute complessivamente del 39,8%. Come si evince dalla figura che segue, la crescita è aumentata a partire dal 2013 e su di essa ha inciso la nomina di Matera a Capitale europea della Cultura. Il ritmo di crescita delle presenze di turisti stranieri è risultato superiore a quello degli italiani. La durata media dei soggiorni si è ridotta a 2,92 giorni (nell'anno precedente era pari a 3,17 e nel 2008 a 3,99), come conseguenza della dinamica più sostenuta degli arrivi rispetto alle presenze.

Figura 1. Presenze turistiche in Basilicata: totali, italiani e stranieri (2008 - 2018)



Fonte: Elaborazioni NRVVIP su dati APT Basilicata

La città di Matera costituisce una delle principali destinazioni del turismo lucano. Le presenze rilevate presso le strutture ricettive della città, dal 2004 al 2018, sono aumentate in maniera significativa (+83,8%) attestandosi nel 2018 a 547.532 unità. La capacità ricettiva totale della regione ha continuato ad ampliarsi con un aumento sia degli esercizi che dei posti letto.

B.2 Demografia d'impresa

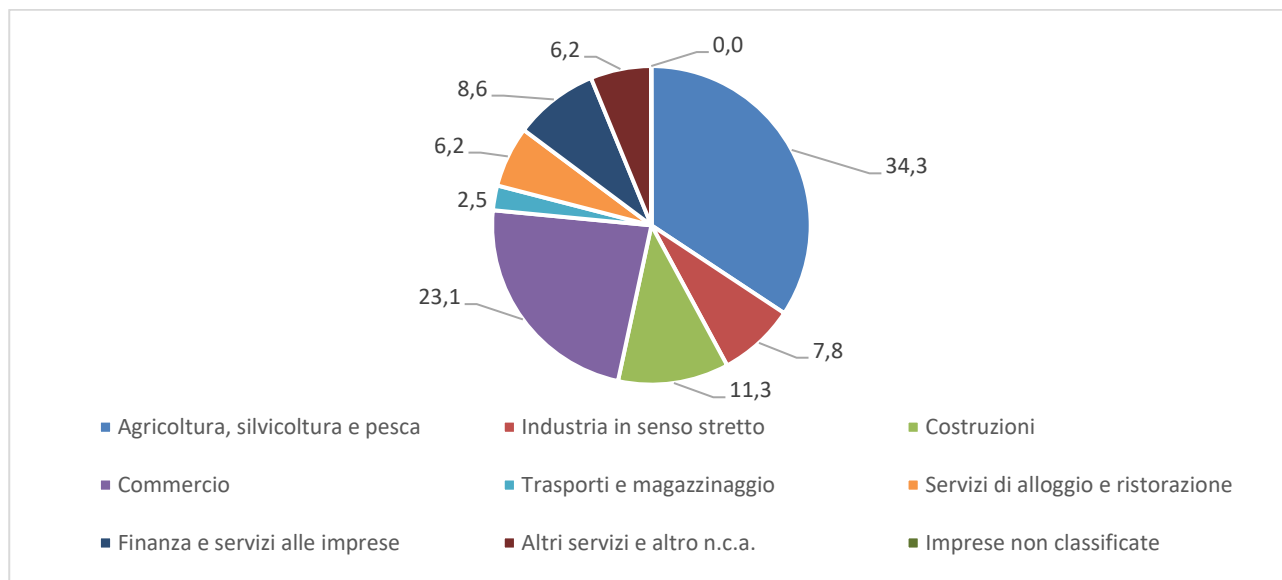
Il numero delle imprese attive in Basilicata è cresciuto in maniera poco significativa (0,1%). La variazione, seppur positiva, risulta inferiore a quella registrata per il 2017 (0,7%). All'incremento delle imprese del settore agricolo, dei servizi di alloggio e ristorazione, dei servizi finanziari e altri servizi si è contrapposta la flessione delle imprese operanti nel comparto dell'industria in senso stretto, delle costruzioni, del commercio e dei trasporti.

Tabella 1. Imprese attive in Basilicata (unità e variazioni % sul periodo corrispondente) – Anni 2016 - 2018

Settori	2016		2017		2018	
	Attive a fine periodo	Variazione %	Attive a fine periodo	Variazione %	Attive a fine periodo	Variazione %
Agricoltura, silvicoltura e pesca	18.005	2,9	18.179	1	18.197	0,1
Industria in senso stretto	4.132	0,1	4.158	0,6	4.144	-0,3
Costruzioni	6.070	-1,5	6.024	-0,8	5.975	-0,8
Commercio	12.381	-0,4	12.420	0,3	12.279	-1,1
di cui: al dettaglio	8.089	-1	8.050	-0,5	7.918	-1,6
Trasporti e magazzinaggio	1.333	1,1	1.337	0,3	1.333	-0,3
Servizi di alloggio e ristorazione	3.096	4,2	3.200	3,4	3.281	2,5
Finanza e servizi alle imprese	4.389	3	4.413	0,5	4.557	3,3
di cui: attività immobiliari	373	7,5	382	2,4	416	8,9
Altri servizi e altro n.c.a.	3.206	2,5	3.258	1,6	3.267	0,3
Imprese non classificate	15	-	20	-	20	0
TOTALE	52.627	1,4	53.009	0,7	53.053	0,1

Fonte: Infocamere – Movimprese

La maggiore concentrazione di imprese si rileva nell'ambito del comparto dell'agricoltura e del commercio.

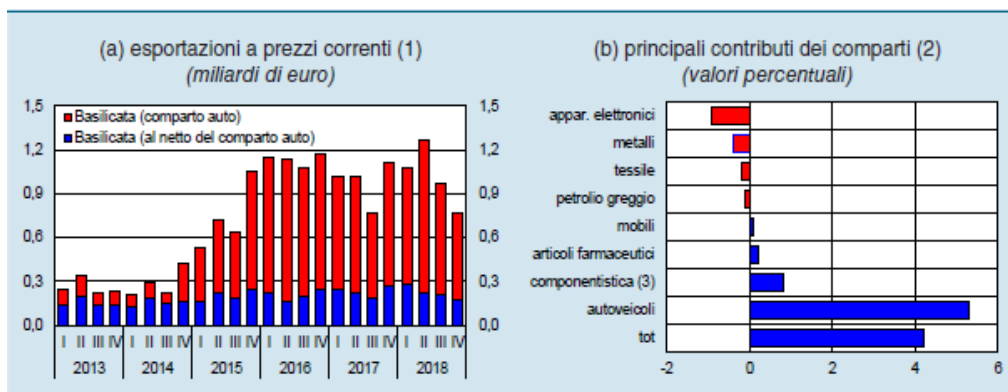
Figura 2. % di Imprese attive per settore di attività (2018)

Fonte: elaborazioni NRVVIP su dati Infocamere - Movimprese

B.3 Mercato con l'estero

Nel 2018 a seguito della ripresa del comparto automotive, che rappresenta il principale comparto nell'export totale, le esportazioni regionali sono state interessate da un aumento del 4,2% su base annua, contro il 5,1% del Mezzogiorno e il 3,1% dell'Italia. A differenza di quanto registrato nel 2017, il comparto estrattivo è stato interessato da una riduzione, seppur lieve, delle vendite all'estero. La flessione ha riguardato le vendite dei restanti comparti, soprattutto quelle relative agli apparecchi elettronici, al tessile e ai prodotti metalliferi.

Figura 3. Gli scambi con l'estero: dinamica e settori



Fonte: Banca d'Italia – Economie regionali – L'economia della Basilicata – Giugno 2019

(1) Miliardi di euro per trimestre. – (2) Contributi alla crescita nel 2018 rispetto al 2017. – (3) Carrozzerie, rimorchi e semirimorchi, parti e accessori per auto.

B.4 Il mercato del credito

Analogamente al 2017, nel 2018 è proseguita la dinamica espansiva (1,7%) dei prestiti bancari anche se in maniera più attenuata. Tale dato risulta superiore rispetto al dato riferito al Mezzogiorno e in linea con quello nazionale. Su tale incremento hanno inciso i finanziamenti erogati alle famiglie (3,4%) e alle imprese (1,7%). L'andamento positivo del credito ha riflesso l'espansione della domanda di prestiti da parte delle famiglie finalizzati all'acquisto di beni di consumo e abitazioni, oltre che delle imprese. Di contro, si è registrato un orientamento dell'offerta bancaria lievemente più restrittivo come rileva l'indagine campionaria realizzata dalla Banca d'Italia. Le previsioni rilasciate per il I semestre 2019 indicano un proseguimento della domanda di credito ed un ulteriore irrigidimento delle condizioni di offerta. Si rileva, inoltre, per il 2018 un graduale miglioramento della qualità del credito in Basilicata attestata dalla lieve diminuzione del tasso di deterioramento dei prestiti a cui si è aggiunta la riduzione del tasso di ingresso in sofferenza.

B.5 L'andamento demografico

Al 1° gennaio 2018 in Basilicata risiedono 567.118 abitanti. E' evidente un calo demografico che dal 2010 al 2018 ha visto ridursi la popolazione complessivamente del -3,70%, per un totale di circa 21.700 unità in meno. Il trend negativo coinvolge maggiormente la provincia di Potenza (-4,43%) rispetto alla provincia di Matera (-2,31%).

Tabella 2. Popolazione residente al 1° gennaio

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Potenza	385.309	383.791	377.512	376.182	377.258	375.314	373.097	370.680	368.251
Matera	203.570	203.726	200.050	200.012	201.133	201.305	200.597	199.685	198.867
Basilicata	588.879	587.517	577.562	576.194	578.391	576.619	573.694	570.365	567.118

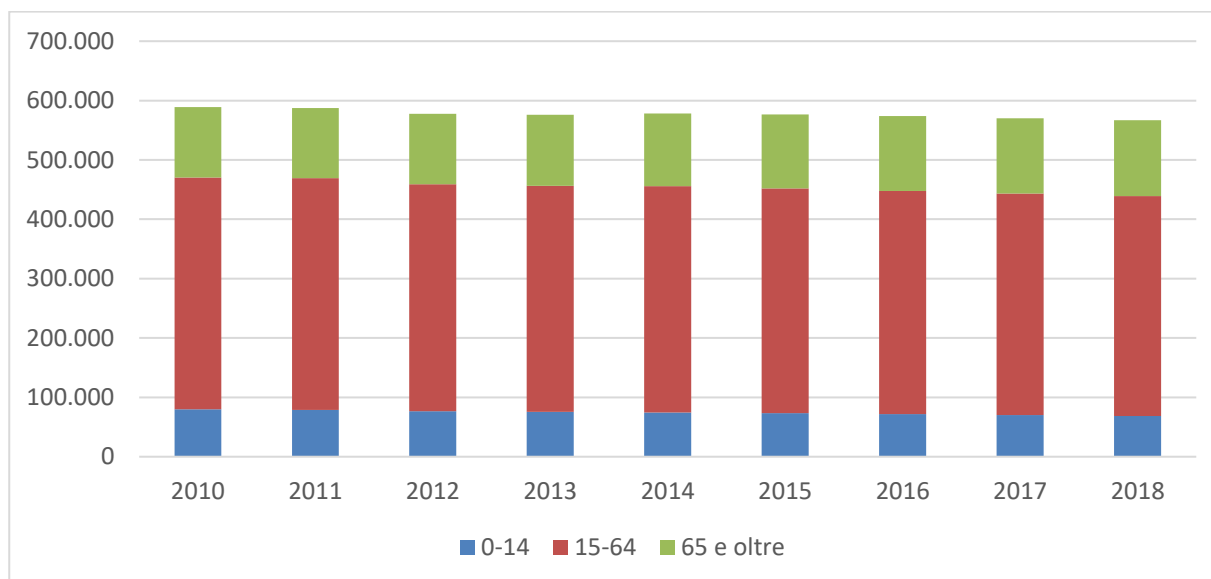
Fonte: ISTAT

Il decremento della popolazione è riconducibile in primo luogo alla dinamica naturale. Il saldo naturale, dato dalla differenza tra il numero delle nascite e quello dei decessi, è sempre più negativo. Negli ultimi anni, alla riduzione del livello della popolazione lucana contribuisce anche il saldo migratorio che, dopo aver assunto il segno positivo fino al 2015, nel 2017, così come nel 2017, è negativo (-759).

La popolazione straniera residente, anche se risulta in crescita negli ultimi anni, appare ancora piuttosto modesta rispetto al resto dell'Italia pesando solo il 3,4% sulla popolazione totale. In termini assoluti la presenza straniera conta 22.500 unità al 1° gennaio 2018.

La conseguenza diretta di tale dinamica è rappresentata da un notevole fenomeno di invecchiamento che, nel corso degli anni, ha determinato un restringimento della base della piramide delle età dovuto all'insufficiente ricambio delle generazioni e all'aumento della popolazione in età anziana. L'analisi della struttura per età della popolazione, infatti, rivela che nel periodo compreso tra il 2010 e il 2018 la popolazione in età 15-64 anni, che rappresenta la fascia di popolazione in età attiva, si è ridotta del -5,3%. Gli ultrasessantacinquenni sono incrementati dell'8,4% passando da 118.274 a 128.177 unità. Un calo significativo ha interessato la popolazione sotto i 15 anni che ha subito una contrazione del -14,0%.

Figura 4. Distribuzione della popolazione residente per fasce d'età



Fonte: elaborazioni NRVVIP su dati ISTAT

L'indice di vecchiaia, dato dal rapporto tra popolazione anziana (oltre 65 anni) e la popolazione in età giovane (0 – 14 anni) è progressivamente aumentato dal 2010 fino a raggiungere, nel 2018, il valore del 186,7% che si colloca al di sopra sia del dato riferito alle regioni del Mezzogiorno (149,2%) che a quello nazionale (168,9%).

Le più recenti proiezioni demografiche elaborate dall'ISTAT ci dicono lo spopolamento in atto caratterizzerà anche gli anni a venire: fra un ventennio in Basilicata risiederanno 511.763 individui e nel 2050 la popolazione conterà 461.653 unità.

B.6 Il mercato del lavoro

I dati rinvenuti dall'Indagine Trimestrale sulle Forze Lavoro condotta dall'ISTAT mostrano che nel corso del 2018 è proseguito anche se in misura contenuta il calo dell'occupazione. La dinamica regionale del mercato del lavoro viene di seguito rappresentata attraverso la descrizione dell'andamento delle principali grandezze che la caratterizzano

La forza lavoro in Basilicata, dopo l'aumento registratosi tra il 2014 e il 2016, per l'annualità 2018 continua a subire una flessione del -0,9%, meno marcata rispetto a quella del 2017. La variazione tra il 2017 e il 2018 è nulla per la provincia di Potenza e negativa (-3,9%) per la provincia di Matera. Inoltre, l'andamento, è in linea con riferito al Mezzogiorno anch'esso negativo (-0,4%) ma non con quello riferito all'Italia che registra una variazione positiva seppure minima (0,2%).

Tabella 3. Forza Lavoro in Basilicata, Mezzogiorno e Italia (n.ro in migliaia e variazioni percentuali) – Anni 2007 – 2018

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Var. % 2017/2018
Italia	24.375	24.755	24.605	24.583	24.660	25.257	25.259	25.515	25.498	25.770	25.930	25.970	0,2
Mezzogiorno	7.263	7.309	7.139	7.109	7.147	7.427	7.348	7.382	7.383	7.527	7.591	7.564	-0,4
Basilicata	213	218	212	210	210	213	211	214	219	222	216	214	-0,9
Potenza	142	143	138	136	136	137	135	140	144	145	140	140	0,0
Matera	71	75	74	73	74	77	76	74	75	77	76	73	-3,9

Fonte: elaborazioni NRVVIP su dati "Rilevazione sulle forze di lavoro" - ISTAT

La popolazione regionale inattiva rimane invariata nel 2018 rispetto al 2017. In Italia e nel Mezzogiorno si riduce rispettivamente dello -0,9% e dello 0,6%.

Tabella 4. Numero di inattivi in Basilicata, Mezzogiorno e Italia (n.ro in migliaia e variazioni percentuali) – Anni 2007 – 2018

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Var. % 2016/2017
Italia	14.456	14.357	14.685	14.825	14.843	14.275	14.355	14.122	14.038	13.628	13.386	13.261	-0,9
Mezzogiorno	6.559	6.583	6.784	6.849	6.827	6.539	6.587	6.523	6.478	6.270	6.150	6.114	-0,6
Basilicata	174	170	175	177	176	173	173	169	162	157	160	160	0,0
Potenza	111	110	115	116	117	115	115	109	104	102	104	102	-1,9
Matera	63	60	60	61	60	58	58	60	58	55	56	58	3,6

Fonte: elaborazioni NRVVIP su dati "Rilevazione sulle forze di lavoro" - ISTAT

Il tasso di attività, che fornisce una misura della partecipazione della popolazione al mercato del lavoro, calcolato rapportando la forza lavoro alla popolazione in età 15 – 64 anni, mostra un trend crescente nel quadriennio 2013 – 2016 e una flessione nell'ultimo biennio associata alla riduzione della forza lavoro. Si evidenzia, inoltre, per la Basilicata ancora una scarsa partecipazione al mercato del lavoro: la quota di popolazione che si presenta sul mercato del lavoro nel 2018 è del 56,6%. In Italia, complessivamente, è pari al 65,6%, mentre nella macro – area Mezzogiorno al 54,7 %.

Tabella 5. Tasso di attività in Basilicata, Mezzogiorno e Italia (%) - Anni 2007 – 2018

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Var. % 2017/2018
Italia	62,4	62,9	62,3	62,0	62,1	63,5	63,4	63,9	64,0	64,9	65,4	65,6	0,3
Mezzogiorno	52,3	52,3	51,0	50,6	50,9	52,9	52,4	52,8	52,9	54,2	54,8	54,7	-0,2
Basilicata	54,8	55,8	54,5	54,1	54,1	54,9	54,6	55,5	57,1	58,2	56,9	56,6	-0,5
Potenza	56,0	56,2	54,5	54,0	53,5	54,0	53,8	55,8	57,6	58,3	57,0	57,4	0,7
Matera	52,5	55,1	54,7	54,2	55,1	56,6	56,1	54,8	56,2	58,0	56,9	55,1	-3,2

Fonte: elaborazioni NRVVIP su dati "Rilevazione sulle forze di lavoro" - ISTAT

Il tasso di occupazione riferito ai soggetti in età compresa tra i 15 e i 64 anni, ritornato nel 2016 sui livelli pre - crisi con un valore del 50,3% (nel 2006 era pari al 50,2%), nell'ultimo biennio (2017 – 2018) è leggermente calato attestandosi al 49,4%, e collocandosi sotto la media nazionale (58,5%) ma al di sopra di quella riferita alle regioni del Mezzogiorno (44,5%).

Tabella 6. Tasso di occupazione in Basilicata, Mezzogiorno e Italia (%) - Anni 2007 – 2018

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Var. % 2017/2018
Italia	58,6	58,6	57,4	56,8	56,8	56,6	55,5	55,7	56,3	57,2	58,0	58,5	0,9
Mezzogiorno	46,5	46,0	44,6	43,8	43,9	43,7	42,0	41,8	42,5	43,4	44,0	44,5	1,1
Basilicata	49,5	49,6	48,4	47,1	47,6	46,8	46,2	47,2	49,2	50,3	49,5	49,4	-0,2
Potenza	50,5	50,1	48,8	47,7	47,7	47,0	46,3	48,2	49,8	50,2	49,6	50,0	0,8
Matera	47,7	48,7	47,7	45,9	47,4	46,6	45,9	45,4	48,0	50,5	49,3	48,3	-2,0

Fonte: elaborazioni NRVVIP su dati "Rilevazione sulle forze di lavoro" - ISTAT

Il numero di occupati totali in Basilicata (-0,5% in meno nel 2018 rispetto al 2017) è pari a 187.000 unità (1.000 in meno rispetto al 2017). A livello settoriale si registra un aumento quantificabile nel 6,7% degli occupati nel comparto agricolo. Per i restanti comparti la variazione è negativa eccetto per le costruzioni e le altre attività dei servizi per i quali è nulla.

Tabella 7. Occupati in Basilicata per macro settore di attività (valore assoluto e variazione %) - Anni 2007 – 2018

Ateco 2007	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Var. % 2017/2018
TOTALE	193	194	188	183	185	182	179	182	189	193	188	187	-0,5
agricoltura, silvicoltura e pesca	..	15	14	15	15	14	13	15	15	17	15	16	6,7
TOTALE INDUSTRIA (b-f)	..	54	51	49	51	50	46	48	50	51	51	50	-2,0
TOTALE INDUSTRIA ESCLUSE COSTRUZIONI (b-e)	..	33	30	28	31	32	30	33	35	36	36	35	-2,8
costruzioni	..	21	21	21	19	18	16	16	15	15	15	15	0,0
totale servizi (g-u)	..	125	123	118	119	118	119	119	124	125	122	121	-0,8
commercio, alberghi e ristoranti (g,i)	..	34	34	34	36	36	38	36	35	36	36	35	-2,8
altre attività dei servizi (j-u)	..	91	89	84	82	81	82	83	89	89	86	86	0,0

Fonte: elaborazioni NRVVIP su dati "Rilevazione sulle forze di lavoro" - ISTAT

Il tasso di disoccupazione per effetto della flessione del numero di disoccupati, in calo dal 2014, si riduce ulteriormente nel 2018 attestandosi su un valore del 12,5%, dato, al di sopra del dato nazionale (10,6%) e di gran lunga inferiore al dato riferito alle regioni del Mezzogiorno (18,4%).

Tabella 8. Tasso di disoccupazione in Basilicata, Mezzogiorno e Italia (%) - Anni 2007 – 2018

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Var. % 2017/2018
Italia	6,1	6,7	7,7	8,4	8,4	10,7	12,1	12,7	11,9	11,7	11,2	10,6	-5,4
Mezzogiorno	11,0	12,0	12,5	13,3	13,5	17,1	19,7	20,7	19,4	19,6	19,4	18,4	-5,2
Basilicata	9,4	11,0	11,2	12,9	11,9	14,5	15,2	14,7	13,7	13,3	12,8	12,5	-2,3
Potenza	9,7	10,8	10,5	11,6	10,8	12,9	13,8	13,5	13,3	13,6	12,7	12,8	0,8
Matera	8,9	11,5	12,7	15,3	13,8	17,3	17,8	17,0	14,5	12,8	13,0	12,0	-7,7

Fonte: elaborazioni NRVVIP su dati "Rilevazione sulle forze di lavoro" - ISTAT

Il tasso di disoccupazione di lunga durata, che misura la persistenza dello stato di disoccupazione degli individui, calcolato come rapporto tra il numero di persone in cerca di occupazione da oltre un anno sul totale delle forze di lavoro, a partire dal 2014 si è ridotto attestandosi su un valore del 7,6% nel 2018.

Tabella 9. Tasso di disoccupazione di lunga durata in Basilicata, Mezzogiorno e Italia (%) - Anni 2007 – 2018

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Var. % 2017/2018
Italia	2,8	3,0	3,4	4,0	4,3	5,6	6,8	7,7	6,9	6,7	6,5	6,2	-4,6
Mezzogiorno	5,9	6,4	6,6	7,2	7,7	10,3	12,4	13,7	12,5	12,5	12,4	12,0	-3,2
Basilicata	5,1	6,0	6,1	7,3	7,2	8,1	9,7	9,5	8,9	8,1	8,0	7,6	-5,0

Fonte: elaborazioni su dati "Rilevazione sulle forze di lavoro" - ISTAT

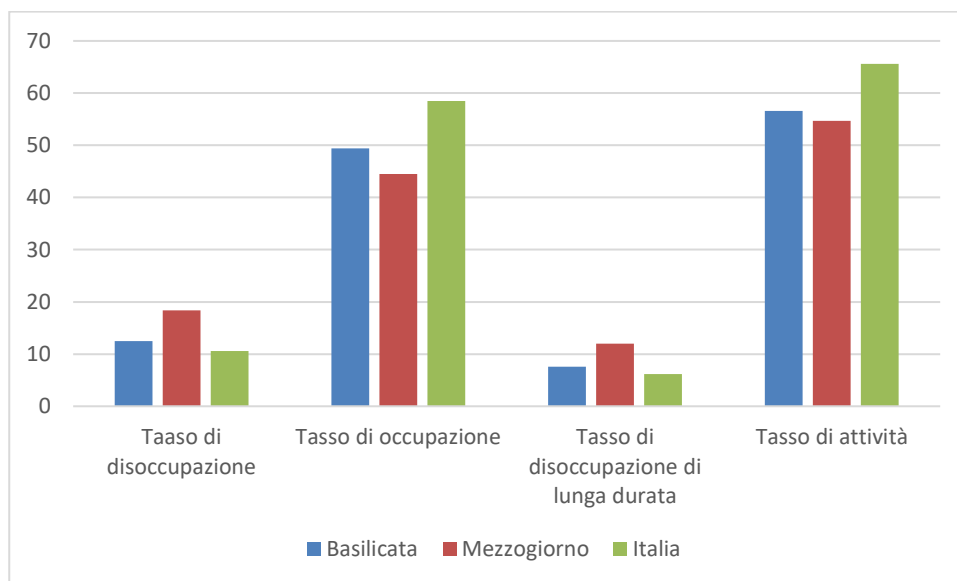
Il tasso di disoccupazione giovanile, indicativo delle difficoltà a trovare lavoro da parte della popolazione più giovane e dunque con meno esperienza lavorativa, continua ad aumentare anche se in maniera meno significativa rispetto all'aumento registrato per l'annualità precedente.

Tabella 10. Tasso di disoccupazione giovanile in Basilicata, Mezzogiorno e Italia (%) - Anni 2007 – 2018

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Var. % 2017/2018
Italia	20,4	21,2	25,3	27,9	29,2	35,3	40,0	42,7	40,3	37,8	34,7	32,2	-7,2
Mezzogiorno	32,3	33,6	35,9	38,8	40,5	47,1	51,6	55,9	54,1	51,7	51,4	48,4	-5,8
Basilicata	30,8	34,8	38,3	41,7	39,7	49,9	55,6	46,7	47,7	34,2	38,1	38,7	1,6
Potenza	31,3	33,8	35,3	42,6	38,1	51,0	56,2	48,5	50,2	34,2	38,1	40,3	5,8
Matera	29,7	36,9	43,5	40,3	42,4	48,4	54,8	43,7	44,3	34,3	38,1	35,5	-6,8

Fonte: elaborazioni su dati "Rilevazione sulle forze di lavoro" - ISTAT

Figura 5. Principali indicatori del mercato del lavoro in Basilicata, Mezzogiorno e Italia - Anno 2018



Fonte: elaborazioni su dati "Rilevazione sulle forze di lavoro" - ISTAT

B.7 Sistema istruzione

Il declino demografico che caratterizza il territorio regionale inevitabilmente si riflette sulla dimensione numerica del sistema istruzione della Basilicata. La contrazione della fascia di popolazione in età giovanile (0 – 14) ha conseguenze rilevanti sul numero di iscritti al sistema istruzione che, come si evince dai dati contenuti nei Focus "Anticipazione sui principali dati della scuola statale" pubblicati dal MIUR, si sono ridotti notevolmente (-20,2%) passando dai 97.800 dell'anno scolastico 2007/2008 ai 78.054 dell'anno scolastico 2018/2019. La contrazione ha interessato tutti gli ordini di scuola, principalmente la scuola dell'infanzia (-32,5% circa) e in misura meno accentuata le scuola di I grado (-15,8%) e Il grado (-15,9%).

L'analisi dettagliata del sistema istruzione non può prescindere da un approfondimento circa l'evoluzione di alcuni indicatori significativi e rappresentativi dello stesso in relazione al fenomeno della dispersione scolastica e ai livelli di istruzione.

Il fenomeno dell'abbandono prematuro dei percorsi di istruzione e formazione può ritenersi ridotto se confrontato con altre realtà regionali del Mezzogiorno. Nel 2018 l'indicatore relativo ai giovani che abbandonano prematuramente i percorsi di istruzione e formazione professionale, dopo il peggioramento registrato per il biennio 2016 – 2017, nel 2018 si riduce attestandosi all'11,1%.

Il livello di istruzione della popolazione giovanile espresso attraverso la quota di giovani in età 15 – 19 anni che hanno conseguito la licenza media inferiore è prossimo al 100%.

Il tasso di scolarizzazione superiore, che esprime la percentuale di popolazione in età 20 - 24 anni che ha conseguito almeno il diploma di scuola secondaria superiore, dopo essersi ridotto nel biennio 2016 – 2017, nel 2018 con un valore dell'86,3% supera di poco il livello registrato nel 2015 (86,0%).

Il livello di istruzione della popolazione adulta, dato dalla quota di popolazione in età 25-64 anni che ha conseguito al più un livello di istruzione secondario inferiore, presenta un valore del 38,7% inferiore al dato riferito alla macro area Mezzogiorno (47,0%) e di poco superiore a quello medio nazionale (38,6%).

Tabella 11. Indicatori relativi al sistema istruzione – Anni 2004 - 2018

Indicatore	Definizione	Basilicata		Mezzogiorno		Italia	
		2004	2018	2004	2018	2004	2018
Giovani che abbandonano prematuramente i percorsi di istruzione e formazione professionale	Percentuale della popolazione 18-24 anni con al più la licenza media, che non ha concluso un corso di formazione professionale riconosciuto dalla Regione di durata superiore ai 2 anni e che non frequenta corsi scolastici o svolge attività formative	16,8	11,1	27,6	18,8	23,1	14,5
Livello di istruzione della popolazione 15 - 19 anni	Quota della popolazione di 15-19 anni in possesso almeno della licenza media inferiore	98,6	99,3	97,3	98,3	98,0	98,6
Tasso di scolarizzazione superiore	Popolazione in età 20-24 anni che ha conseguito almeno il diploma di scuola secondaria superiore (percentuale)	78,4	86,3	67,7	76,8	72,1	80,9
Livello di istruzione della popolazione adulta	Popolazione in età 25-64 anni che ha conseguito al più un livello di istruzione secondario inferiore (percentuale)	53,0	38,7	57,6	47,0	51,8	38,6

Fonte: elaborazioni NRVVIP su dati ISTAT

Nell'ambito del sistema universitario si rilevano evidenti criticità rappresentate dal continuo esodo degli studenti lucani verso altre realtà universitarie come testimoniato dal valore alquanto negativo assunto dall'indice di attrattività delle università che misura il rapporto tra saldo migratorio netto degli studenti e il totale degli studenti immatricolati, che nel 2017, ultimo anno per cui è disponibile il dato, misura -179,3%. Il valore è, comunque, in miglioramento se confrontato con quelli rilevati per le annualità precedenti.

L'andamento delle iscrizioni ha invertito la direzione rispetto all'anno precedente. Nell'anno accademico 2017/2018 risultano iscritti all'ateneo lucano 6.541 studenti contro i 6.475 dell'anno accademico precedente di cui 897 immatricolati. Il dato, che

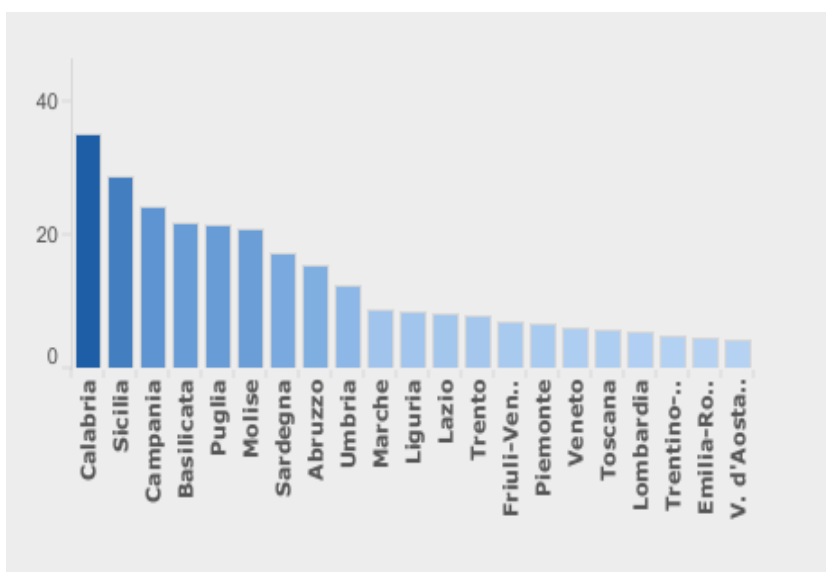
segue la tendenza negativa nazionale, è in calo se paragonato a quello del triennio precedente. Nell'anno accademico 2013/2014 si contavano, infatti, 7.778 iscritti. Tra le cause si annovera la riduzione dei 19-enni e il peggioramento delle condizioni economiche delle famiglie, come conseguenza diretta della crisi economica degli anni scorsi, che induce molti giovani a rinunciare agli studi universitari e cercare possibilità di inserimento nel mondo del lavoro.

B.8 Lotta alla povertà

I dati Eurostat al 2017 parlano di una regione ancora in forte svantaggio in cui il 36,2% delle persone residenti è a rischio di povertà o esclusione sociale. Nonostante la quota sia in miglioramento rispetto al 2016 (40,0%) e sembra essere ritornata sui livelli del 2006, il dato desta maggiori preoccupazioni se paragonato a quello medio nazionale (28,9%) secondo cui oltre un individuo su quattro persone residenti in Italia nel 2017 è a rischio di povertà o esclusione sociale.

La misurazione della povertà relativa, data dall'incidenza del numero di famiglie con spesa media mensile pari o al di sotto della soglia di povertà relativa sul totale delle famiglie residenti, mostra rispetto al 2004 un calo complessivo, a seguito di un andamento irregolare caratterizzato da variazioni annue sia positive che negative, attestandosi nel 2017 al 21,8% contro il 31,0% iniziale (2004), il livello dell'indicatore appare ancora piuttosto elevato e distante dalla media dell'Italia (12,3%).

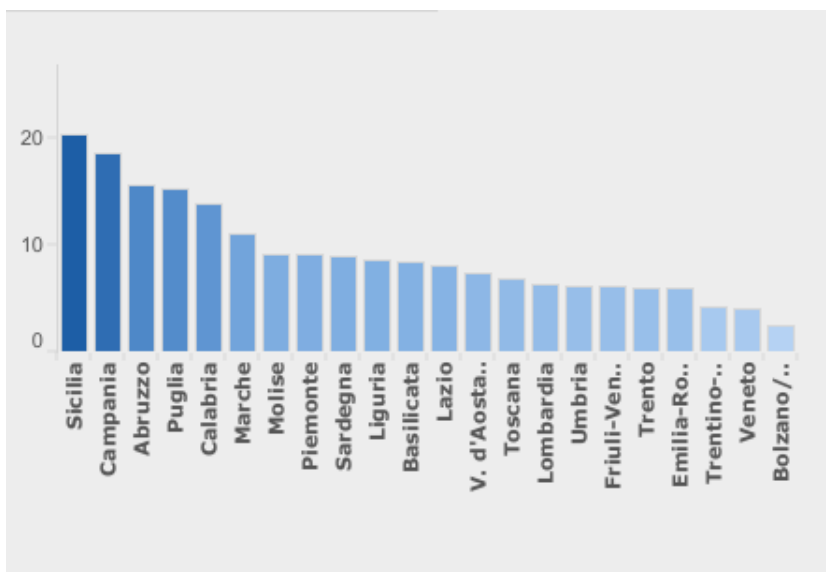
Figura 6. Incidenza povertà relativa (2017)



Fonte: ISTAT – Noi Italia 2019

L'indicatore di grave deprivazione materiale, definito attraverso l'ammontare di individui che vivono in famiglie in condizione di grave deprivazione cioè di famiglie che registrano almeno quattro segnali di deprivazione su una lista di nove (non riuscire a sostenere spese impreviste; avere arretrati nei pagamenti di mutuo, affitto, bollette, debiti diversi dal mutuo; non potersi permettere una settimana di ferie lontano da casa in un anno, un pasto adeguato almeno ogni due giorni, il riscaldamento adeguato dell'abitazione, l'acquisto di una lavatrice, o di un televisore a colori, o di un telefono, o di un'automobile), nel 2017 con un valore dell'8,4% si è ridotto rispetto al 2016 quando misurava un valore del 14,0%. Il valore assoluto, in crescita dal 2005, ha toccato il valore più elevato nel 2011 (141.664), anno in cui è iniziata la fase decrescente fino ad attestarsi su un valore assoluto di 80.024 individui nel 2016 e si è quasi dimezzato nel 2017 (47.586). Il valore del Mezzogiorno pari a oltre 3.000.000 di individui pesa il 16,5% sul totale della popolazione residente, mentre quello dell'Italia, pari a più di 6.000.000, quota il 10,1% sul totale dei residenti.

Figura 7. Individui che vivono in famiglie in condizione di grave deprivazione (2017)



Fonte: ISTAT – Noi Italia 2019

B.9 Le misure del benessere equo e sostenibile

Il presente paragrafo riporta, in maniera sintetica, per ciascuna delle dimensioni analizzate nell'ambito del Rapporto sul Benessere Equo e Sostenibile redatto dall'ISTAT per il 2018 e nel relativo aggiornamento rilasciato a giugno 2019 alcuni elementi conoscitivi circa gli indicatori disponibili per la regione Basilicata.

Istruzione e formazione

Rispetto ai Neet, fenomeno sul quale incidono sia la capacità del sistema di istruzione e formazione di essere efficacemente “inclusivo” sia la situazione del mercato del lavoro, nonostante un quadro di generale divario tra il Nord e il Mezzogiorno, in Basilicata nel 2018 la quota di Neet, dopo l’aumento del 2017, è nuovamente diminuita rispetto all’annualità precedente passando da 29,2% a 26,1%, contro una media Mezzogiorno del 33,8% e italiana del 23,4%. Nella misurazione dei livelli di “competenze funzionali”, che l’Invalsi effettua annualmente tra gli studenti della II classe delle scuole secondarie di II grado, il risultato per l’anno scolastico 2017 – 2018 in Basilicata per le competenze alfabetiche è del 195,8 e per le competenze numeriche è del 195,9. La media italiana è pari a 200,0 in entrambi i casi.

Sicurezza dei cittadini

L’indicatore che esprime la frequenza con cui si osservano elementi di degrado sociale e ambientale nella zona in cui si vive, indicatore complessivamente in miglioramento nel 2016, fa registrare valori minimi in Basilicata (4,7%) seconda al Friuli Venezia Giulia (4,2%). I valori più alti si osservano nel Centro (17,9%), mentre il Nord e il Mezzogiorno si attestano su percentuali inferiori (10,6%) rispetto alla quota nazionale (12,1%). Da notare che il livello di questo indicatore è legato alla presenza nelle regioni di grandi centri metropolitani (dove le percentuali raddoppiano o addirittura triplicano) e, più in generale, alla maggiore ampiezza dei comuni.

Paesaggio e patrimonio culturale

La preoccupazione per il deterioramento del paesaggio, che risulta più sentita nella popolazione giovane e anziana, e insieme all’insoddisfazione tende ad essere più diffusa fra le persone più istruite, in Basilicata, analogamente alle restanti regioni del Mezzogiorno, è meno sentita.

Nel 2017 quasi un cittadino lucano su dieci include la rovina del paesaggio causata dall’eccessiva costruzione di edifici tra i cinque problemi ambientali più preoccupanti.

Ambiente

In Basilicata, nel 2017, risulta balneabile il 90,8% della linea litoranea, mentre a livello di ripartizione il Mezzogiorno raggiunge il 67,4% e a livello nazionale il 66,9%.

La produzione di energia elettrica coperta da fonti rinnovabili nel 2017 rispetto al fabbisogno è del 90,1%. Da segnalare che livelli più alti si raggiungono in Val d'Aosta (243,5%), mentre nel Lazio e in Liguria si registrano i valori più bassi (rispettivamente 13,2% e 7,3%). In Basilicata la popolazione esposta al rischio di frane in rapporto ai residenti misura una percentuale del 5,8% di abitanti esposti. Il dato è tra i più elevati tra quelli disponibili per le regioni del Mezzogiorno. La media nazionale è del 2,2%.

Ricerca e innovazione

In Basilicata nel 2018 si riduce rispetto al 2017 l'incidenza degli occupati nell'high-tech con istruzione universitaria in professioni Scientifico-Tecnologiche (14,2% contro 15,3%). Il dato è inferiore sia a quello registrato per il Mezzogiorno (16,0%) che alla media italiana (17,4%). La quota di spesa in R&S nel 2015 (ultimo anno per cui il dato è disponibile) sul PIL è dello 0,7% in Basilicata con una sensibile variazione rispetto alla precedente annualità. Osservando la propensione all'innovazione delle imprese nel periodo 2012 – 2016 in Basilicata sono in calo le imprese che hanno investito in attività innovative (41,9%).

Qualità dei servizi

Rispetto alla qualità dei servizi pubblici, la Basilicata presenta un dato in peggioramento per quanto attiene le inefficienze del servizio idrico che è testimoniato da un aumento della percentuale di famiglie lucane che denunciano irregolarità nell'erogazione dell'acqua. Il dato, che nel 2015 si era attestato al 6,0%, nel 2018 ha registrato un valore del 12,6%. Nel 2017 anche il valore dell'indicatore riferito alle irregolarità del servizio elettrico, misurato dalla frequenza delle interruzioni, pari a 1,9 all'anno è aumentato rispetto alla precedente annualità pur essendo inferiore sia a quello italiano (2,1) che a quello del Mezzogiorno (3,4). Sempre in tema di offerta di servizi pubblici rivolta alle famiglie, quella relativa ai servizi socio-educativi per la prima infanzia è aumentata nell'anno scolastico 2016 – 2017 passando dal 6,3% dell'anno precedente al 6,9%. Il dato è superiore a quello riferito al Mezzogiorno (5,4%) e inferiore al dato medio nazionale (13,0%).

La percentuale di anziani trattati in assistenza domiciliare integrata (ADI) pari al 3,2% mostra una buona performance sia rispetto alla media nazionale (2,6%) che della macro – area Mezzogiorno (2,3%).

B.10 Agricoltura e sviluppo rurale

Il valore aggiunto del settore agricolo nel 2018, sulla base delle stime rilasciate da Prometeia, si è ridotto dell'1,0% a prezzi costanti per effetto del calo della produzione che ha interessato le colture più importanti.

Il settore agricolo lucano contribuisce per il 5,5% (dati al 2017) alla formazione del valore aggiunto totale. Nel 2012/10 tale contributo era pari al 5,6%. Per il Mezzogiorno il contributo alla formazione del valore aggiunto totale derivante dall'agricoltura è del 3,8% e per l'Italia è del 2,1% (Tabella 12).

Tabella 12. Composizione del valore aggiunto regionale (milioni di euro) e % sul totale. (Anno 2017)

	Basilicata		Mezzogiorno		Italia	
	Valore aggiunto	% sul totale	Valore aggiunto	% sul totale	Valore aggiunto	% sul totale
Agricoltura	541,50	5,02	13.153,40	3,78	32.979,40	2,13
Industria	3.732,70	34,63	61.739,90	17,76	371.990,90	24,05
Servizi	6.505,90	60,35	272.711,60	78,45	1.141.723,20	73,82
Totale	10.780,10	100,00	347.604,90	100,00	1.546.693,50	100,00

Fonte: elaborazioni NRVVIP su dati ISTAT

Analizzando il sistema agroalimentare nel suo complesso, inteso come l'insieme delle produzioni agricole e delle relative attività di trasformazione industriale, avvalendosi dei dati di contabilità territoriale resi fruibili dall'ISTAT, si rileva che il valore aggiunto nel 2016 assomma a 761 milioni di euro correnti e rappresenta il 7,7% del valore aggiunto complessivo regionale¹¹ (10.780,10 milioni di euro). Dal 2010 al 2016 si evidenzia per la Basilicata un incremento di tale aggregato (5,4%), meno marcato rispetto a quello nazionale (12,2%) e meridionale (9,4%) (Tabella 13).

Tabella 13. Valore aggiunto del sistema agroalimentare (milioni di euro) e variazione (%)

Territorio	Anno		Variazione (%)
	2010	2016	
Basilicata	722,10	761,00	5,4
Mezzogiorno	16.890,40	18.477,10	9,4
Italia	53.217,30	59.719,50	12,2

Fonte: elaborazioni NRVVIP su dati ISTAT

¹⁰ PSR Basilicata 2014 -2020 Par. 4.1.1. Descrizione generale ed esauriente della situazione attuale nella zona di programmazione, basata su indicatori di contesto comuni e specifici del programma e su altre informazioni qualitative aggiornate.

¹¹ I dati più recenti relativi al valore aggiunto della branca "agricoltura, silvicoltura e pesca" si riferiscono al 2017, mentre quelli dell'industria alimentare sono disponibili al 2016, per cui ci si è riferiti a quest'ultimo anno per garantire omogeneità nei dati riferiti ai due comparti.

Nella Tabella 14 e nella Tabella 15 sono riportati i dati disaggregati per branca di attività economica (agricoltura e industrie alimentari) i quali mostrano, per il periodo considerato, una variazione positiva del valore aggiunto riferito al settore agricolo (13,9%) a fronte di una variazione negativa riferita all'industria alimentare (-10,4%).

Tabella 14. Valore aggiunto a prezzi correnti dell'agricoltura, silvicoltura e pesca (milioni di euro) e variazione (%)

Territorio	Anno		Variazione (%)
	2010	2016	
Basilicata	470,3	535,5	13,9
Mezzogiorno	11.376,50	12.418,90	9,2
Italia	28.416,70	31.802,60	11,9

Fonte: elaborazioni NRVVIP su dati ISTAT

Tabella 15. Valore aggiunto a prezzi correnti della branca industrie alimentari delle bevande e del tabacco (milioni di euro) e variazione (%)

Territorio	Anno		Variazione (%)
	2010	2016	
Basilicata	251,8	225,5	-10,4
Mezzogiorno	5.513,90	6.058,20	9,9
Italia	24.800,60	27.916,90	12,6

Fonte: elaborazioni NRVVIP su dati ISTAT

Le imprese coinvolte nella produzione agroalimentare sono 19,4 mila pari al 32,1% del totale delle imprese lucane. Al settore agricolo afferiscono circa 18 mila imprese, mentre quelle appartenenti all'industria alimentare sono poco più di 1.000.

Tabella 16. Numero di imprese iscritte alla CCIA 2018

Settore economico	Imprese (n.ro imprese iscritte alla CCIA 2018)
Agricoltura, silvicoltura e pesca	18.391
Industria alimentare	1.015
Totale agroalimentare	19.406
Totale economia	60.396

Fonte: Movimprese

C) Orientamenti evolutivi dei principali ambiti tematici

C.1 Turismo

Il turismo continua la sua crescita sostenuta, che trainata da Matera, fa registrare variazioni positive importanti già dal 2015 e superiore alla media italiana. Secondo i dati dell’Agenzia di promozione turistica della Basilicata, ripresi nel Rapporto di banca d’Italia, nel 2018 le presenze presso gli esercizi ricettivi sono aumentate del 4,2 per cento rispetto all’anno precedente. L’andamento positivo delle presenze ha riguardato sia i turisti italiani, sia, soprattutto, gli stranieri, cresciuti del 13,5 per cento nel 2018 rispetto all’anno precedente.

Alla dinamica dei flussi turistici ha fatto riscontro nel 2018 l’ulteriore rafforzamento della capacità ricettiva lucana, misurata in termini di esercizi e posti letto (rispettivamente 6,3 e 1,0 per cento); tale rafforzamento è stato più intenso presso la città di Matera (9,2 e 10,7 per cento). Secondo i dati provvisori del Ministero per i Beni e le Attività Culturali è proseguita anche la crescita del numero di visitatori di musei, monumenti e aree archeologiche statali in territorio lucani.

Tabella 17. Movimenti Arrivi e Clienti per Tipologia: Arrivi e Presenze 2015-2018 (Fonte Apt Basilicata)

Anni	Arrivi		Presenze	
	Totale	Variazione %	Totale	Variazione %
2015	674.461	-	2.304.939	-
2016	717.270	6,3	2.345.593	9,8
2017	786.775	9,7	2.497.581	1,8
2018	892.087	13,4	2.603.624	4,2

Tabella 18. Indice di domanda culturale del patrimonio statale nel periodo 2014 -2017: Numero di visitatori degli istituti statali di antichità e d'arte per istituto statale (valori in migliaia).

2014	2015	2016	2017
14,2 (-)	16,0 (+12,6%)	15,7 (-2%)	16,7 (+6,3%)

Fonte Istat

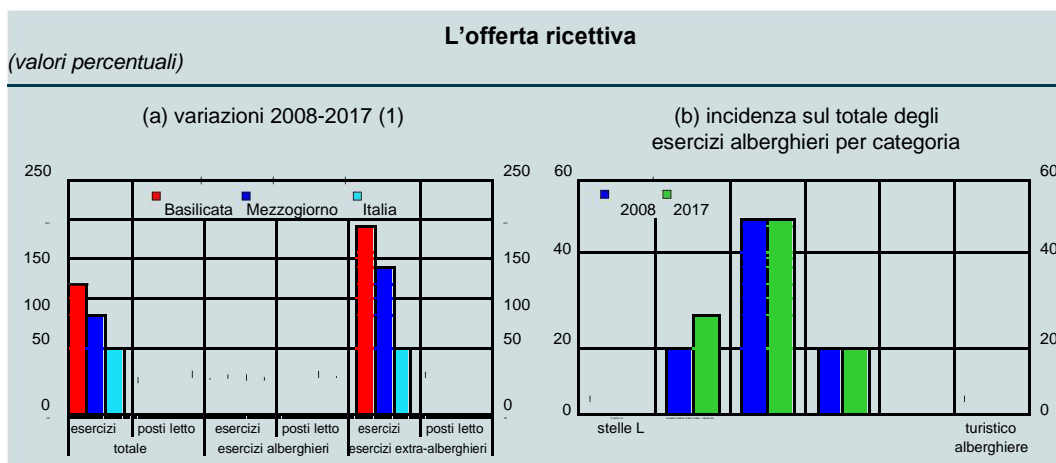
Il turismo: un'analisi strutturale

Le presenze di turisti. – Nel 2017 la Basilicata ha registrato circa 2,5 milioni di presenze turistiche pari al 3 per cento del totale del Mezzogiorno e a poco meno dell'1 per cento dell'Italia. Rapportando le presenze alla popolazione, la Basilicata resta tra le ultime regioni italiane. Tuttavia, tra il 2008 e il 2017 le presenze sono cresciute complessivamente del 34,1 per cento, più intensamente rispetto all'Italia e al Mezzogiorno per effetto della dinamica registrata a partire dal 2013, sulla quale ha inciso anche la nomina di Matera a Capitale Europea della Cultura. Il ritmo di crescita delle presenze di turisti stranieri è risultato superiore a quello degli italiani (rispettivamente 44,0 e 33,0 per cento). Nel confronto con l'Italia il sistema turistico lucano presenta un livello di stagionalità più elevato, in modo particolare per la componente italiana. Tuttavia, a differenza di quanto avvenuto in Italia, nel corso dell'ultimo decennio si è registrata una riduzione della stagionalità, soprattutto per il turismo internazionale, anche in connessione con la crescita dei flussi diretti verso Matera.

L'offerta ricettiva

Nel 2017 erano presenti in regione oltre 200 strutture alberghiere e più di 1.300 extra-alberghiere, con un'offerta complessiva di poco superiore a 36.000. L'ultimo decennio ha visto crescere la numerosità degli esercizi extra-alberghieri in misura più intensa della media italiana, mentre le strutture alberghiere invece sono rimaste stabili. Nel 2017 l'indice di utilizzazione delle strutture ricettive, pari al rapporto tra presenze e posti letto, risultava inferiore rispetto alla media nazionale in tutti i mesi, eccetto che ad agosto, risentendo anche dell'elevata stagionalità del turismo in regione.

Figura 8. L'Offerta ricettiva



Il Turismo Balneare

Secondo i dati di APT Basilicata, il turismo balneare risulta in crescita costante dal 2015, sia per quanto riguarda gli Arrivi che le Presenze. Sempre in base ai dati forniti da APT, di seguito abbiamo scomposto il turismo costiero della Basilicata nelle due componenti: Costa Jonica e Maratea.

Costa Jonica

I dati evidenziano una crescita continua ed importante degli Arrivi con un picco nel 2018 (+18,2%), trainati soprattutto dagli Italiani, mentre gli stranieri pur in crescita costante si aggirano intorno al 5-6% del totale. Anche per quanto riguarda le Presenze sono in crescita dal 2015, ma con dati più contenuti, nel 2018 (+0,9%). Anche in questo caso le presenze degli stranieri si aggirano intorno al 5% del totale. La permanenza media totale, cioè il rapporto tra il numero di notti trascorse (presenze) e il numero di clienti arrivati nella struttura ricettiva (arrivi), è passata da 5 giorni del 2015 a 6 giorni nel 2018.

Tabella 19. Arrivi e Presenze Costa Jonica (2015-2018)

Anni	Arrivi			Presenze		
	Italiani	Stranieri	Variazione Totale %	Italiani	Stranieri	Variazione Totale %
2015	189.620	8.220	13%	1.167.436	37.739	4,4
2016	194.210	11.470	4,3	1.151.724	58.542	0,6
2017	205.336	10.886	4,8	1.214.608	56.035	5,0
2018	241.667	13.870	18,2	1.224.184	57.689	0,9

Fonte APT

Maratea

I dati evidenziano una crescita continua ed importante degli Arrivi con un picco nel 2017 (+15%) da attribuirsi con tutta probabilità al Capodanno RAI, tuttavia nel 2018 il dato si è consolidato (+0,8). Sicuramente Maratea è caratterizzata da un turismo più internazionale rispetto alla Costa Ionica, poiché gli stranieri rappresentano circa il 22% e sono anch'essi in crescita costante dal 2015. Per le Presenze, anch'esse sono in crescita dal 2015 e con un picco nel 2017 (+6,2%). In questo caso le presenze degli stranieri sono più contenute, ma comunque importanti, nel 2018 rappresentano il 14,2% del totale. La permanenza media complessiva risulta in crescita, ma con dati più contenuti rispetto alla Costa Jonica, passando comunque da 3,84 notti nel 2015 a 4,2 nel 2018.

Tabella 20. Arrivi e Presenze Maratea (2015-2018)

Anni	Arrivi			Presenze		
	Italiani	Stranieri	Variazione Totale %	Italiani	Stranieri	Variazione Totale %
2015	44.682	8.920	8,1	197.026	28.353	6,9
2016	46.186	10.503	5,8	204.586	30.493	4,3
2017	53.998	11.168	15,0	220.053	29.533	6,2
2018	53.534	11.991	0,6	220.314	31.366	0,8

Fonte APT

C.2 Mercato del lavoro

La condizione strutturale del mercato del lavoro regionale appare ancora inadeguata se si considera come il tasso di occupazione – calcolato sulla popolazione con più di 15 anni – sia nel 2018 inferiore di circa 9 punti percentuali rispetto alla media nazionale (49,4% contro il 58,5%), anche se maggiore di circa 5 punti percentuali rispetto al Mezzogiorno.

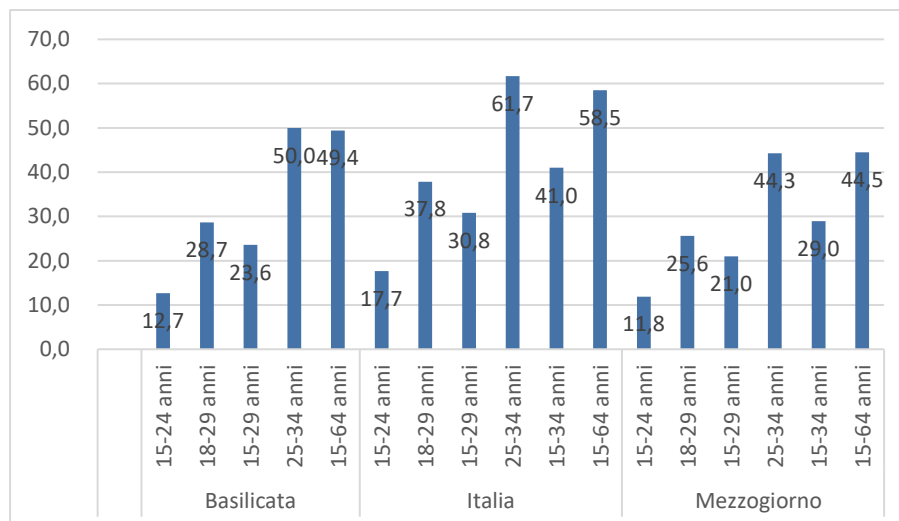
Tabella 21. Tasso di occupazione - Persone occupate in età 15-64 anni sulla popolazione nella corrispondente classe di età percentuale)

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Var. % 2017/2018
Italia	58,6	58,6	57,4	56,8	56,8	56,6	55,5	55,7	56,3	57,2	58,0	58,5	1,0
Mezzogiorno	46,5	46,0	44,6	43,8	43,9	43,7	42,0	41,8	42,5	43,4	44,0	44,5	1,1
Basilicata	49,5	49,6	48,4	47,1	47,6	46,8	46,2	47,2	49,2	50,3	49,5	49,4	-0,2

Fonte: elaborazioni NRVVIP su dati "Rilevazione sulle forze di lavoro" - ISTAT

Il differenziale negativo rispetto alla media nazionale si manifesta in modo più accentuato per le classi più giovani d'età, dove il tasso di occupazione nella fascia di età 15-24 anni fa registrare in Basilicata 5 punti percentuali in meno rispetto alla stessa fascia di età a livello nazionale. Il distacco è maggiormente evidente nelle fasce di età 18-29 anni, dove la Basilicata fa registrare un tasso di occupazione del 28,6 per cento, circa 10 punti percentuali in meno rispetto alla media nazionale che si attesta al 37,8 per cento. Se consideriamo, infine, la classe di età 25-34 anni la differenza in termini percentuali rispetto al resto del Paese è di bene 11,7 punti. I dati evidenziano una maggiore difficoltà delle classi più giovani della Basilicata ad inserirsi nel mercato del lavoro locale rispetto a quanto avviene in media a livello nazionale.

Figura 9. Tasso di occupazione per classi di età - anno 2018



Fonte: elaborazioni NRVVIP su dati "Rilevazione sulle forze di lavoro" - ISTAT

Nel 2018 il tasso di occupazione in Basilicata ha avuto un andamento differenziato per titolo di studio, mentre fa registrare un lieve incremento tra i soggetti meno qualificati, è in calo di 7,7 punti percentuali tra i laureati rispetto al 2017, in controtendenza rispetto al resto del Paese dove il tasso di occupazione per i laureati registra il segno più anche se in forma lieve (+0,5%).

Tabella 22. Tasso occupazione per titolo di studio (percentuale)

	2016				2017				2018				variazione % 2017/2018			
	licenza di scuola elementare, nessun titolo di studio	licenza di scuola media	diploma	laurea e post-laurea	licenza di scuola elementare/nessun titolo di studio	licenza di scuola media	diploma	laurea e post-laurea	licenza di scuola elementare/nessun titolo di studio	licenza di scuola media	diploma	laurea e post-laurea	licenza di scuola elementare/nessun titolo di studio	licenza di scuola media	diploma	laurea e post-laurea
Italia	28,7	45,4	63,8	77,6	30,1	45,6	64,1	78,3	31,1	45,8	64,3	78,7	3,2	0,4	0,3	0,5
Mezzogiorno	24,2	34,4	49,7	67,4	24,7	34,7	49,8	68,3	24,5	35,1	50,3	67,9	-0,8	1,2	1,0	-0,6
Basilicata	28,2	42	54,5	68,7	27,7	40,2	53,7	68,9	29	40,5	54,3	63,6	4,7	0,7	1,1	-7,7

Fonte: elaborazioni NRVVIP su dati "Rilevazione sulle forze di lavoro" - ISTAT

Non va meglio se si considera il tasso di attività femminile che nel 2018, in Basilicata, era del 43,2 per cento, (-1,56% rispetto al 2017) contro il 69,2 degli uomini lucani e il 56,2 per cento delle donne italiane.

Tabella 23. Tasso di attività totale della popolazione femminile in età 15-64 anni (percentuale)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Italia	51,6	51,1	51,1	51,4	53,4	53,6	54,4	54,1	55,2	55,9	56,2
Mezzogiorno	37,2	36,1	36,2	36,7	39,1	38,9	39,6	39,3	40,8	41,4	41,6
Basilicata	41,2	41,4	41,7	40,1	41,8	42,3	42,1	43,4	46,1	43,9	43,2

Fonte: "Rilevazione sulle forze di lavoro" - ISTAT

La differenza in termini assoluti tra il tasso di attività maschile e quello femminile in Basilicata è del 26,6 per cento, in linea con i dati del Mezzogiorno, ma ben sette punti percentuali al di sopra della media nazionale.

Tabella 24. Differenza tra tasso di attività maschile e femminile

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Italia	22,7	22,4	22,0	21,4	20,3	19,7	19,2	20,0	19,6	19,1	18,9
Mezzogiorno	30,7	30,1	29,3	28,6	27,8	27,3	26,6	27,4	27,0	27,0	26,5
Basilicata	29,1	26,4	24,7	27,9	26,2	24,5	26,6	27,4	24,0	25,9	26,6

Fonte: "Rilevazione sulle forze di lavoro" - ISTAT

Differenze significative emergono nel confronto tra il numero di occupati autonomi, in contrazione (-10,4%), e i dipendenti cresciuti in Basilicata del 3,0 per cento rispetto al 2017. Il dato seppure, seppure maggiormente sensibile in Basilicata per quanto attiene agli autonomi, è comunque in linea con il trend registrato nel resto del Paese.

Tabella 25. Occupazione per posizione professionale (n.ro in migliaia e variazione percentuale)

ateco 2007	occupati dipendenti			occupati autonomi		
	2017	2018	variazione % 2017/2018	2017	2018	variazione % 2017/2018
Italia	17.681	17.896	1,2	5.342	5.319	-0,4
Mezzogiorno	4.572	4.623	1,1	1.549	1.550	0,0
Basilicata	136	140	3,0	52	47	-10,4

Fonte: elaborazioni NRVVIP su dati "Rilevazione sulle forze di lavoro" - ISTAT

A ciò ha contribuito soprattutto l'andamento delle posizioni nette a tempo indeterminato, trainato dalla stabilizzazione dei contratti a termine attivati nell'anno precedente, anche grazie alla prosecuzione degli incentivi Occupazione Sud e

dall'introduzione di sgravi per le assunzioni e le trasformazioni dei contratti dei lavoratori con meno di 35 anni di età.

Il settore di attività dove si registra la migliore performance è quello dell'agricoltura, che fa registrare una sensibile crescita (+ 6,7%) dopo la flessione del 2017 (-10,3%), mentre la variazione è negativa per tutti gli altri macrosettori. Cala l'occupazione dell'industria (-2,8%) dopo la lieve crescita del biennio precedente. Più moderata è la flessione dell'occupazione nei servizi (-0,8%) più accentuata nel comparto dei servizi vari alle imprese ed alle persone (-0,9%) e nel settore commercio (-2,8%), mentre tiene nel settore turistico.

L'inversione negativa nell'andamento del mercato del lavoro della regione negli ultimi due anni trova conferma nella stagnazione dei dati sugli inattivi e sulle ore di cassa integrazione guadagni, che restano sostanzialmente stabili nel 2018.

I dati fin qui esposti rilevano una debolezza strutturale del mercato del lavoro regionale, pur evidenziandosi qualche fattore positivo legato all'andamento della demografia d'impresa che, tuttavia, va sostenuto con politiche maggiormente attente alla dinamica dimensionale ed ai settori maggiormente innovativi.

C.3 Agricoltura

La dinamica della produttività del lavoro in agricoltura, misurata dal valore aggiunto per unità di lavoro, in Basilicata è in aumento nel 2016 rispetto al 2010. L'incremento della produttività, conseguito dal settore agricolo in Basilicata, è stato favorito da un significativo sforzo di investimento da parte delle aziende agricole, in parte sostenuto attraverso le risorse rivenienti dal Programma di Sviluppo Rurale.

Tabella 26. Produttività del lavoro in agricoltura (Valore aggiunto dell'agricoltura, della caccia e della silvicoltura sulle ULA dello stesso settore - migliaia di euro concatenati - anno di riferimento 2010)

Territorio	Anno		Variazione (%)
	2010	2016	
Basilicata	15,1	15,6	3,0
Mezzogiorno	15,7	15,1	-3,5
Italia	21,8	22,9	5,3

Fonte: elaborazioni NRVVIP su dati ISTAT

Le unità di lavoro complessivamente impiegate nel sistema agroalimentare si sono ridotte del -2,8% in Basilicata. Sul decremento ha inciso il calo registrato in entrambe le branche (agricoltura e industrie alimentari).

Tabella 27. Unità di Lavoro del sistema agroalimentare (migliaia) e variazione (%)

Territorio	Anno		Variazione (%)
	2010	2016	
Basilicata	35,3	34,3	-2,8
Mezzogiorno	820,9	832,1	1,4
Italia	1.682,6	1.673,90	-0,5

Fonte: elaborazioni NRVVIP su dati ISTAT

Tabella 28. Unità di Lavoro dell'agricoltura, silvicoltura e pesca (migliaia) e variazione (%)

Territorio	Anno		Variazione (%)
	2010	2016	
Basilicata	31,0	30,1	-2,9
Mezzogiorno	687,7	694,6	1,0
Italia	1.268,4	1.257,50	-0,9

Fonte: elaborazioni NRVVIP su dati ISTAT

Tabella 29. Unità di Lavoro della branca industrie alimentari delle bevande e del tabacco (migliaia) e variazione (%)

Territorio	Anno		Variazione (%)
	2010	2016	
Basilicata	4,3	4,2	-2,3
Mezzogiorno	133,2	137,5	3,2
Italia	414,2	416,40	0,5

Fonte: elaborazioni NRVVIP su dati ISTAT

Il grado di apertura commerciale del settore agroalimentare, misurato dal rapporto tra esportazioni del comparto agro-alimentare e PIL, nei sei anni considerati ha assunto valori esigui compresi tra lo 0,6% e lo 0,7%, fino ad attestarsi su quest'ultimo valore nel 2017. Il valore, frutto della combinazione del dato del settore primario e di quello dell'industria alimentare, è nettamente inferiore a quello meridionale e nazionale.

Tabella 30. Grado di apertura commerciale del settore agroalimentare (Export del comparto agro-alimentare in percentuale del PIL (valori in euro correnti))

Territorio	Anno		Variazione (%)
	2010	2017	
Basilicata	0,6	0,7	16,7
Mezzogiorno	1,4	1,9	35,7
Italia	1,7	2,4	41,2

Fonte: elaborazioni NRVVIP su dati ISTAT

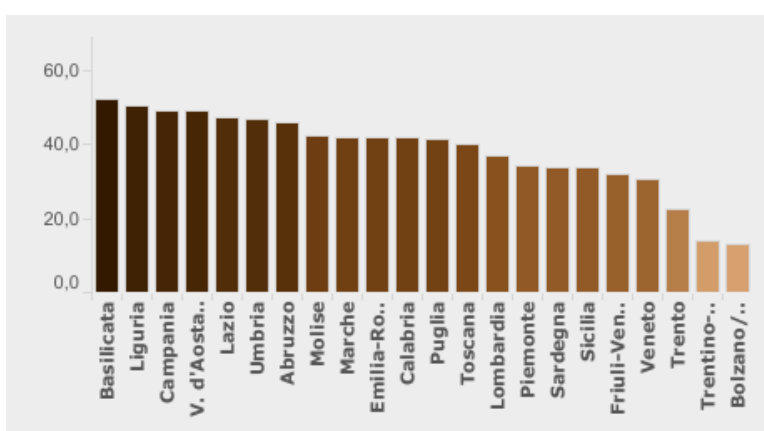
Nel quadro della composizione delle aziende agricole (complessivamente pari a 60.396 unità) si rileva una ripresa della presenza di quelle agrituristiche, dopo un periodo di più recente flessione.

Tabella 31. Diffusione delle aziende agrituristiche

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Basilicata	2,3	2,2	2,3	1,3	1,4	1,1	1,3	1,3	1,6	1,8

Fonte: Istat – indicatori Benessere Equo Sostenibile

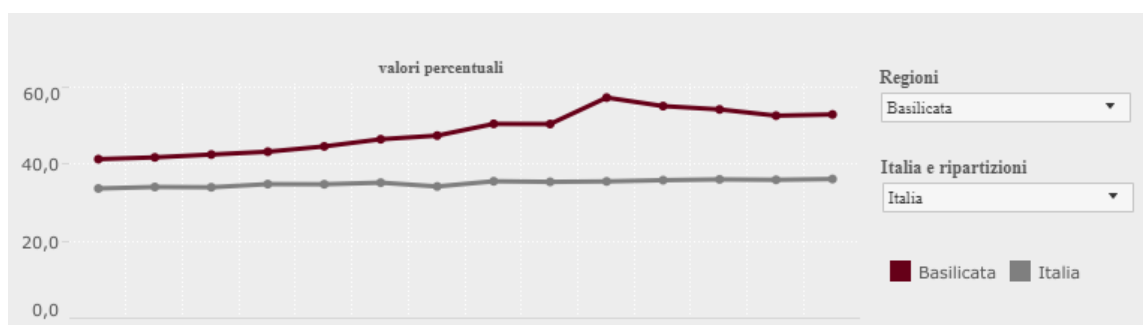
Figura 10. Donne conduttrici di imprese agrituristiche – confronto tra Regioni



Fonte: ISTAT – anno 2016

Un dato interessante è rappresentato dalla presenza elevata di donne che gestiscono le imprese agrituristiche, dato che pone la Basilicata come prima regione per numero di conduttrici.

Figura 11. Donne conduttrici di imprese agrituristiche – confronto Basilicata - Italia



Fonte: ISTAT – anno 2016

In termini di capacità di diversificazione delle attività il valore della Basilicata (rilevato dall'Istat con riferimento all'annualità 2015) risulta pari al 9,6%, al di sotto della media nazionale (pari all'11,9%) anche se

superiore alle restanti regioni del Mezzogiorno. Rispetto alla dimensione media delle aziende, la Basilicata, con 12,7 ettari, si pone al di sopra sia della media nazionale che del dato relativo alle altre regioni del Mezzogiorno (Anno 2016).

Mezzogiorno (Anno 2016).

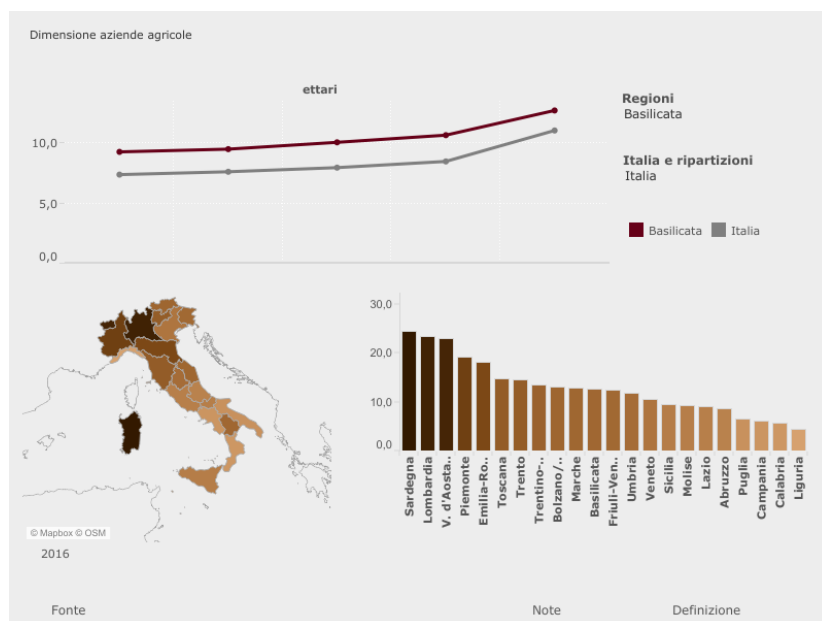
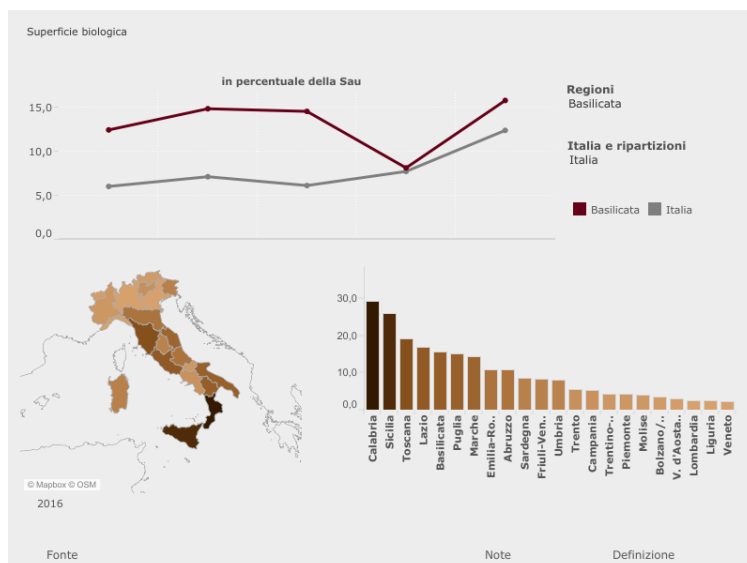


Figura 12. Dimensione aziende agricole

Fonte: Istat

Appare di interesse rilevare inoltre la crescita delle produzioni biologiche, per le quali la Basilicata si pone ai primi posti nella classifica delle regioni italiane per percentuale di superfici coltivate rispetto al totale della SAU (Superficie Agricola Utilizzata).

Figura 13. Superficie coltivazioni biologiche



C.4 Energia

La Basilicata, in linea con le politiche nazionali, ha posto già da diversi anni lo sviluppo delle fonti rinnovabili tra le priorità della sua politica energetica, insieme alla promozione dell'efficienza energetica.

Il Decreto 15 marzo 2012 del MISE fissa il contributo che le diverse regioni e province autonome sono tenute a fornire ai fini del raggiungimento del target nazionale al 2020. Ciascun obiettivo regionale è costituito da un indicatore ottenuto dal rapporto tra consumi finali lordi di energia da FER e consumi finali lordi complessivi di energia, da elaborare applicando precise definizioni e criteri di calcolo fissati dalla Direttiva 2009/28/CE e dal Decreto 11/5/2015 del MISE. A differenza dell'obiettivo nazionale, tuttavia, per il calcolo degli indicatori-obiettivo regionali non si tiene conto dei consumi di energia da FER nel settore trasporti, essendo questi prevalentemente dipendenti da politiche stabilite a livello centrale (in particolare, l'obbligo di immissione in consumo dei biocarburanti).

Nel 2016 la quota dei consumi finali lordi di energia coperta da fonti rinnovabili in Italia è stata pari al 17,41%, un valore che, pur in lieve flessione rispetto al 2015 (17,53%), resta superiore al target assegnato all'Italia dalla Direttiva 2009/28/CE per il 2020 (17,0%).

In Basilicata fin dal 2014 la quota dei consumi lordi finali di energia coperta da fonti rinnovabili era pari al 35,0%, superiore sia alla previsione del DM 15 marzo 2012 per lo stesso anno (19,6%) e sia all'obiettivo da raggiungere al 2020 (33,1%).

Al 2016 tale valore è aumentato ulteriormente del 2,3% attestandosi al 36,0% dovuto ad un incremento del 4,5% dei consumi finali lordi di energia da fonti rinnovabili¹² (CFL FER) e una leggera riduzione dei consumi finali lordi di energia (CFL) di 23 Ktep (-2,2%) rispetto al 2015.

Tabella 32. Consuntivo e obiettivo sulle fonti rinnovabili fissati dal DM 15 marzo 2012 "Burden sharing"

	CFL FER (ktep)		CFL (ktep)		CFL FER / CFL (%)	
	Consuntivo	Obiettivo	Consuntivo	Obiettivo	Consuntivo	Obiettivo
2012	301	179	963	1.115	31,3%	16,1%
2013	313		953	-	32,8%	-
2014	312	219	890	1.118	35,0%	19,6%
2015	350		1.039	-	33,7%	-

¹² Consumi finali lordi di energia da fonti rinnovabili escluso il settore trasporti

2016	366	263	1.016	1.120	36,0%	23,4%
-------------	-----	-----	-------	-------	-------	-------

Fonte: GSE. Sistema SIMERI

Nel 2016 il 55,7% dei consumi finali lordi di energia sono attribuibili ai consumi di prodotti fossili (31,8% di prodotti petroliferi, essenzialmente gasolio, e 23,9% di gas naturale). Tra il 2012 ed il 2016 vi è stato un incremento di CFL del 5,4% ovvero di 52 Ktep attribuibili quasi essenzialmente ai consumi finali di gas (44 Ktep). La tabella seguente mostra la comparazione tra il 2012 ed il 2016 dei CFL di energia per tipologia di consumo.

Tabella 33. Consumi finali lordi di energia (valori in KTEP) (2012-2016)

	2012		2016	
	KTEP	%	KTEP	%
Consumi finali di energia da FER (settore termico)	171	17,8%	154	15,2%
Consumi finali lordi di calore derivato	11	1,2%	35	3,4%
Consumi finali lordi di energia elettrica	248	25,8%	251	24,7%
Consumi finali della frazione non biodegradabile dei rifiuti	9	1,0%	7	0,7%
Consumi finali di prodotti petroliferi	317	32,9%	323	31,8%
Consumi finali di carbone e prodotti derivati	5	0,5%	3	0,3%
Consumi finali di gas	201	20,9%	243	23,9%
TOTALE	963	100%	1.016	100%

Fonte: Nostra Elaborazione su dati GSE. Sistema SIMERI

Per quanto riguarda il settore elettrico, i dati statistici 2017 - prodotti dal GSE per il fotovoltaico e da Terna per le altre fonti - indicano che il 35% circa della produzione lorda nazionale proviene da fonti rinnovabili. La fonte rinnovabile che nel 2017 ha fornito il contributo più importante alla produzione elettrica effettiva è quella idraulica (35% della produzione elettrica da FER), seguita dalla fonte solare (23%), dalle bioenergie (19%), dalla fonte eolica (17%) e da quella geotermica (6%).

In Basilicata 82,5 % della produzione lorda di energia elettrica proviene da fonti rinnovabili con un incremento di circa il 7% nel triennio 2015-2017. La principale fonte rinnovabile è quella eolica (74,24%) che è anche quella che ha subito nello stesso periodo il maggior incremento passando da 959,90 Gwh a 1.950 Gwh di energia elettrica prodotta. Di contro si evidenzia che la produzione di energia da fonte idroelettrica è diminuita di circa 140 GWh.

Tabella 34. Produzione di energia elettrica per fonte (2015-2017)

Produzione netta	2015		2016		2017	
	GWh	%	GWh	%	GWh	%
idroelettrica	318,50	18,08%	266,80	11,77%	178,90	6,81%
Geotermica	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Eolica	959,90	54,49%	1.560,20	68,83%	1.949,60	74,24%
Fotovoltaica	483,10	27,43%	439,70	19,40%	497,70	18,95%
Totale	1.761,50	100,00%	2.266,70	100,00%	2.626,20	100,00%
Incidenza FER su totale	74,98%		80,82%		82,51%	

Fonte: Nostra elaborazione su dati TERNA

Da evidenziare che nel 2017, per la prima volta il sistema elettrico regionale è in equilibrio. Infatti, la produzione netta di energia è superiore di circa il 3,2% del fabbisogno richiesto dalla rete, mentre nel 2015 si registrava un deficit di circa il 25%.

Questa situazione è attribuibile essenzialmente all'incremento di produzione essendo pressoché invariati i consumi; in particolare l'incremento è dovuto al forte aumento di energia da fonte rinnovabile passati da 1.761,50 Gwh a 2.626,20 Gwh tra il 2015 ed il 2017.

Tabella 35. Quadro del sistema elettrico regionale (2015-2017)

	2015	2016	2017
Energia richiesta (a)	3.137,20	3.013,60	3.084,20
Produzione netta (b)	2.349,20	2.804,80	3.183,00
Deficit (c =b-a)	-788,00	-208,80	+98,80
Deficit % (d=c/a)	-25,12%	-6,93%	3,20%
Consumi (e)	2.562,10	2.529,30	2.624,3
Perdite (f)	575	484,3	459,8
Incidenza delle perdite sull'Energia Richiesta (g=f/a)	18,33%	16,07%	14,91%

Fonte: Nostra elaborazione su dati TERNA

La Basilicata si contraddistingue all'interno dello scenario energetico nazionale come la regione che contribuisce maggiormente alla produzione nazionale di idrocarburi. Infatti, nel 2018 in Basilicata sono stati prodotti circa il 79% di olio greggio italiano ed estratto il 28,3% di gas naturale italiano.

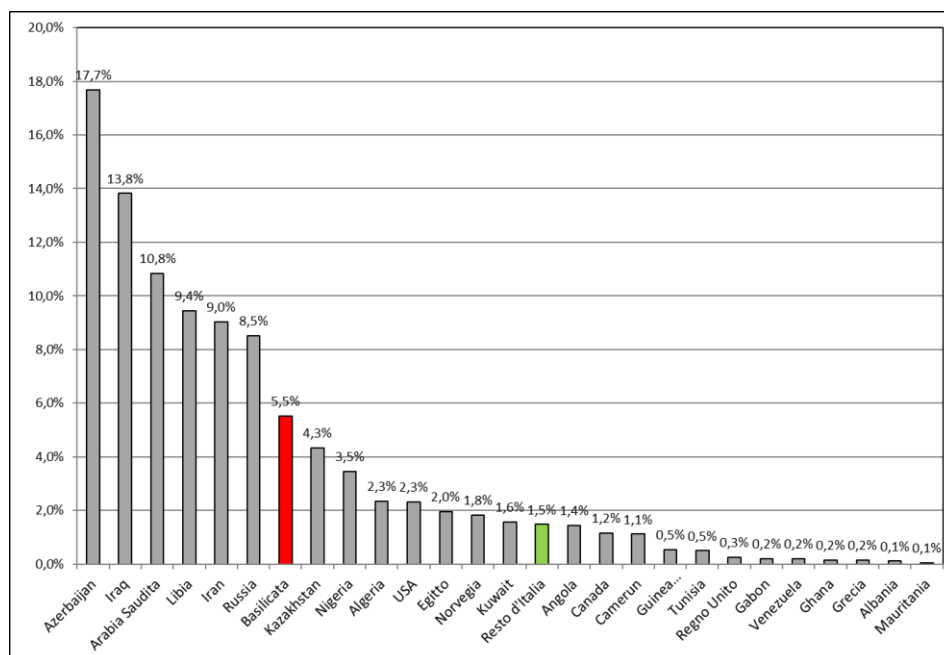
Tabella 36. Produzione di olio greggio (2016-2018) [valori in migliaia di tonn]

	2016		2017		2018	
		Incidenza %		Incidenza %		Incidenza %
Produzione Basilicata	2.297	61,3%	2.943	71,1%	3.687	78,9%
Produzione Terra	3.024	80,7%	3.484	84,2%	4.131	88,4%
Produzione Mare	721	19,2%	654	15,8%	543	11,6%
Totale Produzione Italia	3.746	100,0%	4.138	100,0%	4.673	100,0%

Fonte: Nostra elaborazione su dati UNMIG – MISE

Il grafico seguente contestualizza la produzione regionale di greggio rispetto alle importazioni per paese di provenienza (anno 2018). Come si può notare la Basilicata, con la sua produzione di circa 3,6 Milioni di tonnellate di olio greggio annue, ha contribuito al fabbisogno italiano di tale prodotto per circa il 5,5 %, mentre l’Azerbaijan (17,7% del fabbisogno italiano pari a 11,7 milioni di tonnellate) risulta il primo paese da cui è importato il greggio in Italia.

Figura 14. Importazione e produzione di olio greggio per paese di provenienza



Fonte: Nostra Elaborazione su dati Unmig – MISE e Unione petrolifera italiana

La tabella seguente sintetizza lo scenario del gas naturale in termini di produzioni e di consumi di gas naturale sia alla scala regionale che alla scala nazionale nel triennio 2015-2017.

Tabella 37. Produzione e consumo interno di gas naturale (Valori in Milioni di SMC – anno 2015-2017)

	2015		2016		2017	
Produzione Basilicata	1.527	22,2%	1.027	17,1%	1.319	23,3%
Produzione Terra	2.351	34,2%	1.754	29,1%	1.903	33,6%
Produzione Mare	4.526	65,8%	4.267	70,9%	3.754	66,4%
Totale Produzione Italia	6.877	100,0%	6.021	100,0%	5.657	100,0%
Importazione totale	61.201		65.284		69.651	
Consumo interno lordo	67.523		67.523		67.523	
Grado di dipendenza	89,8%		91,1%		91,6%	
Vendite Basilicata*	363		348		356	
Vendite Italia*	53.700		57.719		59.816	

Fonte: Unmig – MISE per le produzioni, Unione petrolifera italiana per le importazioni e ARERA per i consumi* Valori in Milioni di MC

Nell'ultimo triennio la produzione regionale di gas è stata sostanzialmente stabile attestandosi a circa 1,3 miliardi di SMC, a fronte di aumento del fabbisogno interno misurato (+11,4%) mentre il grado di dipendenza dall'importazioni del sistema Italia è aumentato di circa il 2%.

C.5 Ambiente

Gestione dei Rifiuti Solidi Urbani

Nel 2017 si è registrato a livello regionale una riduzione della produzione complessiva di Rifiuti Solidi Urbani (RSU) rispetto all'anno 2016; sono state prodotte circa 196.300 tonnellate contro le circa 202.000 del 2016 e le 199.000 tonnellate prodotte nel 2015, con una percentuale di raccolta differenziata che si è attestata attorno al 45,3%. Tale situazione risulta essere differenziata tra le due province, sia per l'andamento delle produzioni che per i valori delle raccolte differenziate.

In provincia di Potenza sono stati prodotti 117.750 tonnellate di rifiuti mentre nel 2016 la produzione era di 122.400 tonnellate delle quali raccolte in maniera differenziata circa 58.310 (49,52% circa), mentre in provincia di Matera sono state prodotte 78.565 tonnellate contro le 79.200 tonnellate del 2016 delle quali in maniera differenziata circa 30,6000 ton (38,94%).

Tabella 38. Produzione e raccolta differenziata dei rifiuti urbani per provincia - Basilicata - 2017

Provincia	Popolazione (n. abitanti)	RD(t)	RU(t)	Percentuale RD (%)	Pro capite RD (kg/ab.*anno)	Pro capite RU (kg/ab.*anno)
Potenza	368.251	58.310,66	117.749,93	49,52	158,34	319,75

Matera	198.867	30.595,39	78.565,14	38,94	153,85	395,06
Basilicata	567.118	88.906,05	196.315,07	45,29	156,77	346,16

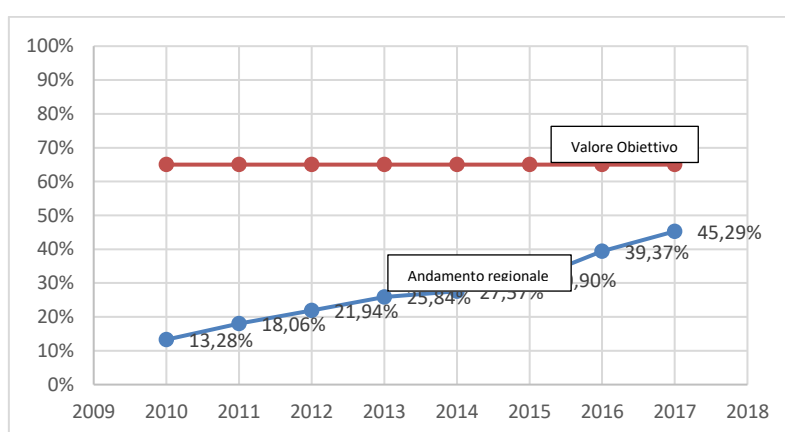
Fonte: Catasto rifiuti - ISPRA

Nel 2017 la produzione pro-capite ritorna ai valori del 2015 dopo aver registrato un incremento nel 2016 (circa +2,1%); i valori sono di circa 320 kg *ab *anno (395 kg*ab*anno nel 2016) per la provincia di Potenza e circa 395 kg*ab*anno (397 kg*ab* anno nel 2016) per la provincia di Matera.

La quantità di RSU differenziato è aumentata sensibilmente nell'anno 2017 passando dal 31% del 2015 e 40% del 2016 a un significativo 45,3% del 2017.

Come si evince dalla figura seguente un forte impulso al raggiungimento degli obiettivi fissati dalla norma si è registrato nel biennio 2016-2017 con un balzo di circa 14% di RD in più rispetto all'anno 2015, al di sopra degli incrementi annuali medi di RD nel periodo 2010-2015 corrispondenti ad un poco significativo 3,5%.

Figura 15. Andamento della RD (%) e valore target in Basilicata (2010-2017)



Nonostante la riduzione del divario con la media nazionale 55,5% contro 45% della Basilicata nel 2017 e un valore superiore alla media del sud Italia (42%) si riscontra ancora un divario rispetto al target del 65% prefissato dalla norma¹³.

Tabella 39. Comparazione per ambiti territoriali della produzione e raccolta differenziata dei rifiuti urbani (Anno 2015-2017)

		Percentuale RD (%)	Pro capite RD (kg/ab.*anno)	Pro capite RU (kg/ab.*anno)	Costo pro capite (Euro/ab*anno)	Costo per kg RU (Eurocent/kg*anno)
2015	Basilicata	30,89	107,1	346,76	158,9	43,97
	Sud	33,61	149,17	443,79	175,28	38,74
	Italia	47,49	231,12	486,67	167,97	34,08
2016	Basilicata	39,24	138,92	354,07	150,96	41,09

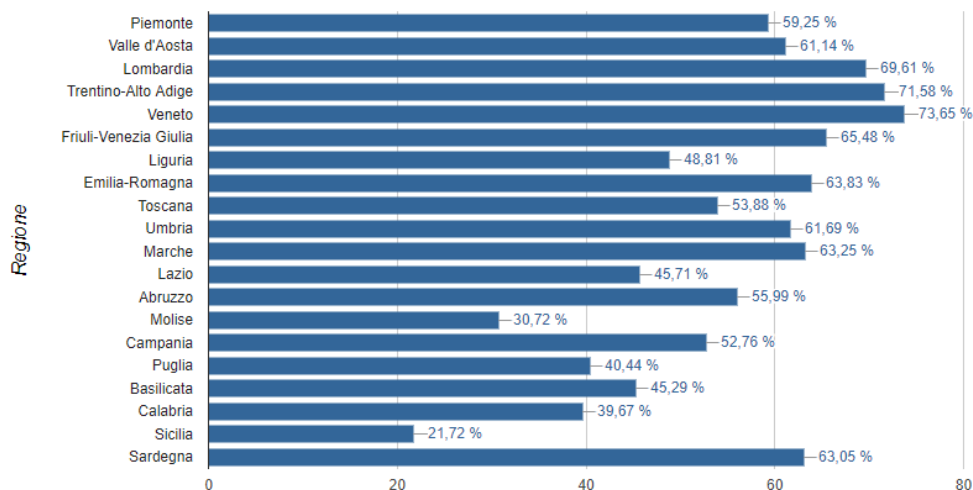
¹³ Almeno il 65% entro il 31 dicembre 2012 (ex art. 205 del D.Lvo 152/06)

	Sud	37,63	169,25	449,74	171,24	37,68
	Italia	52,55	261,15	496,99	167,47	33,31
2017	Basilicata	45,29	156,77	346,16	165,99	47,46
	Sud	41,9	185,12	441,81	182,27	40,4
	Italia	55,52	271,58	489,12	171,19	34,41

Fonte: Catasto rifiuti – ISPRA

La figura seguente mostra la percentuale della RD per regione evidenziando che, ad eccezione di quattro regioni (Lombardia, Trentino, Veneto e Friuli Venezia Giulia) le restanti regione tra cui anche la Basilicata, solo al di sotto del valore stabilito dalla norma.

Figura 16. Raccolta differenziata dei rifiuti urbani per regione (anno 2017)



La misurazione dell'efficacia delle politiche implementate in questo settore può anche essere ricondotta ai costi totali medi di gestione necessari per l'erogazione del servizio.

Il costo¹⁴ pro capite in Basilicata è inferiore al valore medio nazionale di circa 5 Euro, ma con un costo a kg di rifiuto più alto di circa il 37% rispetto al valore medio nazionale (13,78 Eurocent per kg di rifiuto) valore aumentato di circa il 15% rispetto al 2016 (6,37 Eurocent per kg di rifiuto).

Gestione Risorsa Idrica

L'indicatore principale sulla conservazione della risorsa idrica nel servizio di acquedotto è rappresentato dal livello di perdite idriche: elevati livelli di perdite

¹⁴ Il costo totale del ciclo di gestione dei rifiuti urbani è costituito dalle seguenti voci di costo, secondo quanto previsto nel DPR 158/99 "Regolamento recante norme per l'elaborazione del metodo normalizzato per definire la tariffa del servizio di gestione del ciclo dei rifiuti urbani": Costi di gestione del ciclo dei servizi dei rifiuti indifferenziati (CGIND), distinti nelle quattro componenti; Costi di gestione del ciclo dei rifiuti differenziati (CGD), che comprendono; Costi comuni (CC); Costi d'uso del capitale (CK). Fonte: <http://www.catasto-rifiuti.isprambiente.it/index.php?pg=menucostiru>

incidono negativamente sia sull'ambiente che sugli utenti del servizio idrico integrato, causando spreco di risorse e innalzamento dei costi di gestione, con ricadute anche in termini tariffari. Negli ultimi anni il fenomeno dell'emergenza idrica che interessa ampie aree dell'Italia, ha messo in luce l'elevata vulnerabilità dell'Italia al fenomeno dei cambiamenti climatici e, allo stesso tempo, le criticità del SI nazionale. In tale contesto un aspetto cruciale è senza dubbio rappresentato dalla necessità della conservazione della risorsa idrica.

L'analisi dei dati relativi alle perdite idriche nelle reti acquedottistiche di distribuzione nell'anno 2015, forniti in risposta alla terza edizione della raccolta dati sull'efficienza e sulla qualità del SI nazionale, mostra come a livello nazionale il 41,9% dei volumi in ingresso in distribuzione vadano persi. Nello specifico si riscontrano perdite reali (realmente attribuibili a guasti nei manufatti di rete) del 38,5%, mentre le perdite apparenti (attribuibili a errori di conteggio da parte degli strumenti di misura e a sottrazioni illecite di acqua dalle reti) si attestano al 3,4%. Il contesto di partenza risulta molto eterogeneo tra le differenti gestioni e le diverse aree geografiche, con valori di perdite totali mediamente più contenuti nel Nord Ovest (in media pari al 31,3%) e nel Nord Est (38,3%) e più elevati nel Centro, nel Sud e nelle Isole (rispettivamente 48,9% e 50,5%) (fonte: Elaborazione ARERA su dati gestori). La situazione dello stato della rete acquedottistica della Regione Basilicata mostra al 2015 una situazione in cui l'indicatore di efficacia ha un valore di circa 15 punti percentuali superiore al valore medio Italia e di circa 8,5 punti superiore al valore Mezzogiorno. Tra il 2012 ed il 2015 tale indicatore mostra un forte incremento essenzialmente in Regione Basilicata, mentre i valori mezzogiorno ed Italia sono tra loro in linea.

Tabella 40. Differenza tra acqua immessa e acqua erogata sul totale dell'acqua immessa nella rete di distribuzione comunale (%)

	1999	2005	2008	2012	2015	Differenza 2015-2012
Basilicata	40,1	34,8	32,9	38,5	56,3	+17,8
Mezzogiorno	41	40,6	39,7	43,4	47,9	+4,5
Italia	32,6	32,6	32,1	37,4	41,4	+4,0

Fonte: Istat

Rispetto al sistema depurativo, l'indicatore che fa parte del set di indicatori dell'Accordo di Partenariato 2014-2020, che misura la capacità di investimento in tale settore, misurata in termini di popolazione equivalente urbana servita da depurazione in percentuale sul numero di abitanti, seppur ancora aggiornato al

2015, mostra per la Regione Basilicata un valore di circa 15 punti percentuali superiore al valore Italia e tale andamento è in continua crescita a partire dal 2005.

Tabella 41. Popolazione dei comuni con il servizio di rete fognaria con depurazione completa dei reflui convogliati (percentuale)

	1999	2005	2008	2012	2015
Basilicata	40,1	34,8	32,9	38,5	56,3
Mezzogiorno	41,0	40,6	39,7	43,4	47,9
Italia	32,6	32,6	32,1	37,4	41,4

Fonte: Istat

Rischio idrogeologico

Gli indicatori di misurazione del rischio idrogeologico (in termini di abitanti per km² esposti a rischio frane e alluvioni)¹⁵ non presentano dinamiche evolutive significative. L'ultimo valore determinato da ISTAT è relativo all'anno 2017 che stabilisce che il numero di abitanti per km² residenti nella Regione esposti a rischio frane è pari a 3,3 contro il valore Italia pari a 4,2, valore inferiore anche a quello del Mezzogiorno pari a 5,3. Poco significativo è l'indicatore riguardante la popolazione esposta a rischio alluvione che, per conformazione idro-geomorfologica della regione e per la struttura degli insediamenti abitativi, risulta essere al 2017 pari a 0,37 abitanti su Km² contro il 20,47 del valore Italia. Nel biennio considerato i due indicatori rimangono pressoché stabili.

Tabella 42. Indicatori rischio idrogeologico

Territorio	Popolazione esposta a rischio frane (Abitanti per km ² esposti a rischio frane)		Popolazione esposta a rischio alluvione (Abitanti per km ² esposti a rischio alluvione)	
	2015	2017	2015	2017
Basilicata	3,4	3,3	0,36	0,37
Mezzogiorno	5,0	5,3	5,33	5,34
Italia	4,1	4,2	19,61	20,47

Fonte: Istat

Le aree a pericolosità idraulica molto elevata in Basilicata sono il 2,1% contro il 4,1 % del valore Italia, quelle a pericolosità media sono il 2,7% contro l'8,4% del valore Italia. La provincia di Matera è maggiormente esposta ad alluvioni ed esondazioni. Infatti le aree a pericolosità idraulica P3 sono pari 4,9% contro solo lo 0,7% della provincia di Potenza, mentre quelle a pericolosità P2 sono il 6,3% in provincia di Matera contro lo 0,9% di quelle della provincia di Potenza.

¹⁵ Gli indicatori fanno parte del set di indicatori dell'Accordo di Partenariato 2014-2020

Tabella 43. Area a pericolosità idraulica su base regionale (mosaicatura 2017)

Regione/ Provincia autonoma	Area km ²	Aree a pericolosità idraulica (Scenari D.Lgs. 49/2010)					
		Elevata - P3 ^a		Media - P2		Bassa - P1 ^b	
		km ²	%	km ²	%	km ²	%
Piemonte	25.387	1.148,4	4,5	2.066,0	8,1	3.272,4	12,9
Valle d'Aosta	3.261	157,4	4,8	239,2	7,3	298,9	9,2
Lombardia	23.863	1.860,2	7,8	2.405,7	10,1	4.598,8	19,3
Trentino-Alto Adige	13.605	52,5	0,4	78,9	0,6	114,1	0,8
<i>Bolzano</i>	7.398	15,5	0,2	33,2	0,4	48,4	0,7
<i>Trento</i>	6.207	37,1	0,6	45,7	0,7	65,7	1,1
Veneto	18.407	1.231,1	6,7	1.713,4	9,3	4.635,3	25,2
Friuli-Venezia Giulia	7.862	229,2	2,9	610,3	7,8	700,0	8,9
Liguria	5.416	111,5	2,1	153,5	2,8	188,9	3,5
Emilia-Romagna	22.452	2.484,8	11,1	10.252,5	45,7	7.979,6	35,5
Toscana	22.987	1.380,5	6,0	2.790,8	12,1	4.845,0	21,1
Umbria	8.464	231,8	2,7	336,7	4,0	479,4	5,7
Marche	9.401	12,2	0,1	241,0	2,6	34,9	0,4
Lazio	17.232	429,6	2,5	572,3	3,3	646,7	3,8
Abruzzo	10.831	97,1	0,9	149,9	1,4	179,0	1,7
Molise	4.460	85,4	1,9	139,4	3,1	161,4	3,6
Campania	13.671	512,0	3,7	699,6	5,1	843,0	6,2
Puglia	19.541	650,6	3,3	884,5	4,5	1.059,9	5,4
Basilicata	10.073	216,4	2,1	276,7	2,7	294,8	2,9
Calabria	15.222	563,1	3,7	576,7	3,8	601,5	4,0
Sicilia	25.832	245,5	1,0	353,0	1,4	425,2	1,6
Sardegna	24.100	706,0	2,9	857,3	3,6	1.602,1	6,6
ITALIA	302.066	12.405,3	4,1	25.397,6	8,4	32.960,9	10,9

Legenda:

Nota: P3, con tempo di ritorno fra 20 e 50 anni (alluvioni frequenti); media P2, con tempo di ritorno fra 100 e 200 anni (alluvioni poco frequenti); bassa, P1, scarsa probabilità di alluvioni o scenari di eventi estremi (ex D.Lgs. 49/2010 (recepimento della Direttiva Alluvioni 2007/60/CE): elevata).

Fonte: ISPRA - Annuario dati ambientali edizione 2018

In Basilicata solo lo 0,5% della popolazione residente è esposta ad alluvioni a pericolosità elevata contro il 3,4% del valore nazionale. Su base provinciale lo 0,8% della popolazione della Provincia di Matera è esposta a pericolosità alluvioni P3 contro lo 0,3% di quella residente nella Provincia di Potenza.

Il 19,4% del territorio della Basilicata è interessato a pericolosità da frana, ovvero 17,8% della popolazione lucana è esposta a rischio frana, mentre il valore Italia è del 9,6%.

Tabella 44. Aree a pericolosità da frana PAI– Mosaicatura 2017

Regione	Area	Aree a pericolosità da frana				Aree di attenzione	Aree a pericolosità da frana elevata e molto elevata		Aree a pericolosità da frana		
		Molto elevata	Elevata	Media	Moderata		AA	P4 + P3		P4 + P3 + P2 + P1 + AA	
	km ²	P4	P3	P2	P1	km ²		km ²		%	
Piemonte	25.387	652,2	578,6	98,2	0,1	0	1.230,8	4,8	1.329,1	5,2	
Valle d'Aosta	3.261	1.451,2	1.220,5	424,2	0	0	2.671,7	81,9	3.095,9	94,9	
Lombardia	23.863	863,3	674,9	545,8	0	0	1.538,2	6,4	2.084,1	8,7	
Trentino-Alto Adige	13.605	93,4	1.383,3	1.417,6	2.692,7	0,1	1.476,7	10,9	5.587,0	41,1	
<i>Bolzano-Bozen</i>	7.398	93,2	38,5	37,2	0,5	0,1	131,7	1,8	169,5	2,3	
<i>Trento</i>	6.207	0,1	1.344,8	1.380,4	2.692,1	0	1.345,0	21,7	5.417,5	87,3	
Veneto	18.407	47,7	58,0	30,4	25,8	265,6	105,6	0,6	427,4	2,3	
Friuli-Venezia Giulia	7.862	154,0	36,4	11,2	7,6	0,4	190,5	2,4	209,7	2,7	
Liguria	5.416	101,5	650,5	1.444,8	949,7	1,2	751,9	13,9	3.147,7	58,1	
Emilia-Romagna	22.452	1.078,1	2.199,6	154,1	148,3	668,7	3.277,7	14,6	4.248,9	18,9	
Toscana	22.987	585,4	2.782,2	2.419,1	4.928,4	129,9	3.367,6	14,7	10.845,0	47,2	
Umbria	8.464	8,1	484,8	409,3	294,3	0	492,9	5,8	1.196,5	14,1	
Marche	9.401	78,5	657,1	568,7	323,4	0	735,5	7,8	1.627,7	17,3	
Lazio	17.232	745,5	207,8	86,2	164,6	1.370,5	953,3	5,5	2.574,7	14,9	
Abruzzo	10.831	637,3	1.040,9	11,0	483,8	328,2	1.678,2	15,5	2.501,2	23,1	
Molise	4.460	228,6	488,3	69,0	251,0	324,5	716,9	16,1	1.361,4	30,5	
Campania	13.671	1.303,0	1.375,2	1.230,7	1.391,7	2.930,8	2.678,2	19,6	8.231,4	60,2	
Puglia	19.541	119,7	475,1	1.125,1	21,8	10,6	594,8	3,0	1.752,3	9	
Basilicata	10.073	178,1	333,6	548,3	212,3	679,1	511,6	5,1	1.951,3	19,4	
Calabria	15.222	294,4	251,2	327,1	30,2	0,1	545,6	3,6	903,0	5,9	
Sicilia	25.832	239,7	154,9	802,7	226,4	72,4	394,6	1,5	1.496,1	5,8	
Sardegna	24.100	293,3	1.204,3	2.112,1	1.801,2	0	1.497,6	6,2	5.410,9	22,5	
ITALIA	302.066	9.153	16.257	13.836	13.953	6.782	25.410	8,4	59.981	19,9	

Fonte: ISPRA

NOTA: Le aree a pericolosità da frana includono, oltre alle frane già verificatesi, anche le zone di possibile evoluzione dei fenomeni e le zone potenzialmente suscettibili a nuovi fenomeni franosi. La mosaicatura delle aree a pericolosità da frana è stata effettuata utilizzando una legenda armonizzata in 5 classi per l'intero territorio nazionale: pericolosità molto elevata P4, elevata P3, media P2, moderata P1 e aree di attenzione AA.

Fonte: ISPRA - Annuario dati ambientali edizione 2018

La qualità dell'aria

La regione che nel 2015 presenta la maggiore quota di emissione di anidride carbonica (16,8% del totale nazionale), metano (20,3% del totale nazionale), e protossido di azoto (18,7% del totale nazionale), è la Lombardia; mentre per gli F-gas è il Piemonte (17,1% del totale nazionale).

Dopo la Valle d'Aosta ed il Molise la Basilicata, rispetto alle altre regioni, presenta la quota minore di emissione di tutti i gas serra (pari al 1% delle emissioni totali).

Tabella 45. Emissioni regionali gas serra totali

Regione	1990	1995	2000	2005	2010	2015
	Mt/a					
Piemonte	39.608,0	40.976,6	41.513,9	46.845,7	37.516,2	34.189,1
Valle d'Aosta	1.379,7	1.212,0	1.387,0	1.481,2	1.317,1	979,7
Lombardia	81.256,0	81.263,3	88.352,4	95.968,0	87.078,3	75.564,6
Trentino-Alto Adige	6.322,1	6.913,2	6.504,9	7.314,5	7.099,3	6.857,4
Veneto	51.266,7	49.226,4	56.166,4	51.303,5	40.085,5	39.490,8
Friuli-Venezia Giulia	14.869,6	15.124,4	14.139,9	15.627,8	14.555,3	11.440,0
Liguria	29.462,2	29.936,2	20.812,9	22.032,1	17.402,8	11.245,4
Emilia-Romagna	40.834,4	43.323,3	47.387,2	54.026,5	46.356,9	38.499,0
Toscana	30.597,9	30.689,7	36.331,2	34.206,0	29.595,4	22.903,5
Umbria	7.902,9	10.505,2	8.666,4	11.964,5	9.150,3	6.999,5
Marche	9.484,2	9.429,9	9.101,0	11.393,2	10.944,4	8.630,1
Lazio	42.012,1	46.893,5	49.464,4	46.589,8	41.713,7	38.724,9
Abruzzo	8.084,0	8.222,6	8.130,4	10.150,2	8.669,3	7.118,3
Molise	1.824,7	2.106,6	2.549,9	3.124,3	2.982,6	2.831,9
Campania	24.048,9	21.772,2	23.641,3	23.628,5	24.521,3	20.003,6
Puglia	51.889,7	53.274,7	54.433,4	60.046,7	52.133,9	45.520,9
Basilicata	2.971,2	3.463,6	4.342,3	4.732,6	4.236,9	4.489,5
Calabria	13.139,5	11.539,5	10.969,9	11.118,4	11.507,8	11.104,4
Sicilia	42.073,2	43.863,7	46.257,7	46.172,6	41.381,6	35.412,3
Sardegna	20.853,2	23.084,2	26.776,3	27.390,0	22.816,4	18.618,2
Fonte: ISPRA						

Fonte: ISPRA - Annuario dati ambientali edizione 2018

La tabella seguente mostra il valore procapite delle emissioni di gas serra che evidenzia come il valore Basilicata nel periodo 2012-2015 è aumentato attestandosi a 7,8 tonnellate di CO₂ equivalenti, superiore sia al valore Mezzogiorno che a quello Italia. Il trend delle emissioni in Basilicata è in controtendenza rispetto al trend Italia che risulta in diminuzione.

Tabella 46. Emissioni di gas serra (tonnellate di CO₂ equivalente per abitante)

	1999	2005	2008	2012	2015
Basilicata	5,7	7,2	8,0	7,3	7,8
Mezzogiorno	8,1	8,6	9,1	8,2	7,0
Italia	9,5	9,9	10,2	8,7	7,3

Fonte: Istat

La qualità delle acque

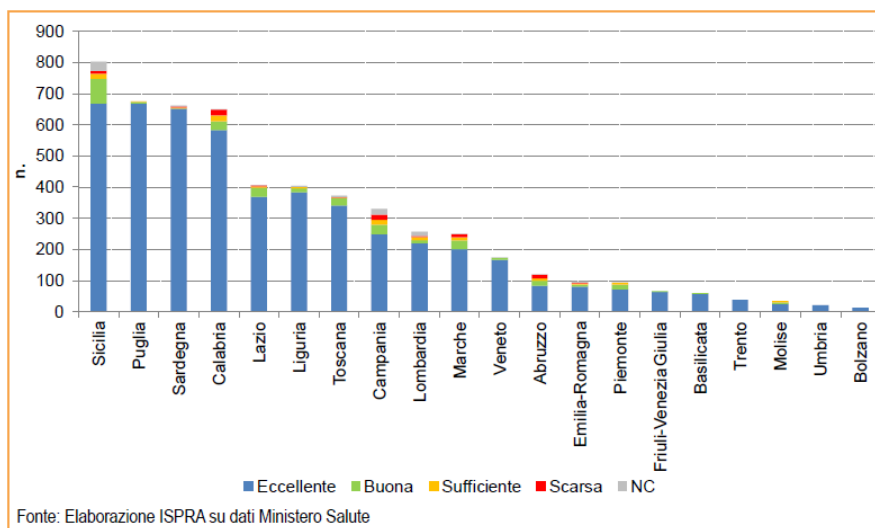
Valutare lo stato di qualità delle acque di balneazione, in relazione ai fattori di contaminazione fecale e, quindi, igienico-sanitari consente di effettuare una stima indiretta dell'efficacia dei sistemi di trattamento delle acque reflue e di valutare nel tempo l'efficacia di eventuali misure di risanamento adottate.

Per quanto concerne lo stato di tali acque, per la stagione balneare 2017, sono state identificate e classificate dalle regioni 5.531 acque di balneazione. A livello nazionale, le acque classificate come almeno sufficienti sono pari al 97%. Prevalgono

le acque di classe eccellente (circa il 90% del totale), il restante 10% è rappresentato da acque “non classificabili” (2%), per le quali non è possibile esprimere un giudizio di qualità, acque di classe buona (5%), acque sufficienti (2%) e scarse (1%). (fonte: Annuario Ambienta 2018 – ISPRA)

La figura seguente mostra la Classificazione regionale delle acque di balneazione nel periodo 2014-2017. In Basilicata tutte le acque di balneazione sono state rientrano nella classe “eccellente”.

Figura 17. Classificazione regionale delle acque di balneazione (2014-2017)



Per la valutazione dello stato chimico delle acque superficiali si applicano, per le sostanze dell’elenco di priorità (Tabella 1/A-colonna d’acqua del DM Ambiente 260/2010), gli Standard di Qualità Ambientali (SQA).

Analizzando lo stato chimico a livello regionale i corpi idrici fluviali sono 7.469 (sono esclusi i 24 interregionali). Le regioni che hanno una percentuale di corpi idrici in stato buono superiore al 90% sono Piemonte, Valle d’Aosta, Liguria, Emilia-Romagna, Umbria, Marche, Lazio, Abruzzo e le province autonome di Trento e Bolzano. In Basilicata solo il 5 % dei fiumi presentano uno stato buono mentre ben il 95% risulta essere non classificato.

Per i laghi, a livello nazionale, l’obiettivo di qualità viene raggiunto dal 48% dei corpi idrici. A livello regionale la Valle d’Aosta, Liguria, Emilia-Romagna, Abruzzo, Molise e la provincia di Bolzano registrano il 100% dei corpi idrici lacustri in stato buono mentre in Basilicata solo il 7,4% presenta uno stato buono mentre ben il l’89% non è classificato.

Lo Stato ecologico delle acque superficiali interne, ai sensi del D.Lgs. 152/2006, è un indice che descrive la qualità della struttura e del funzionamento degli ecosistemi acquatici. A livello nazionale, il 43% dei fiumi raggiunge l’obiettivo di qualità (38% buono e 5% elevato), il 41% è al disotto, mentre il 16% non è stato classificato.

La più alta percentuale di raggiungimento dell’obiettivo di qualità buono si registra nella provincia di Bolzano (94%), in Valle d’Aosta (88%), nella provincia di Trento (86%) e in Liguria (75%).

In Basilicata l'1,1% presenta uno stato ecologico elevato, il 6,7% buono, il 18% sufficiente, 10,1 scarso e l'1,1 cattivo, mentre i non classificati sono il 63%.

Tabella 47. Stato chimico acque superficiali - distribuzione percentuale delle classi di qualità per regione (2010-2015)

Regione/ Provincia autonoma	Fiumi						
	Totale Corpi Idrici (C.I.)	Buono		Scarso		Non classificati	
	n.	n.	%	n.	%	n.	%
Piemonte	587	566	96,4	21	3,6	0	0,0
Valle d'Aosta	209	197	94,3	0	0,0	12	5,7
Lombardia	645	456	70,7	120	18,6	69	10,7
Trentino-Alto Adige							
<i>Bozano/Bozen</i>	294	292	99,3	2	0,7	0	0,0
<i>Trento</i>	404	395	97,8	9	2,2	0	0,0
Veneto	819	706	86,2	18	2,2	95	11,6
Friuli-Venezia Giulia	414	230	55,6	0	0,0	184	44,4
Liguria	182	170	93,4	12	6,6	0	0,0
Emilia-Romagna	726	708	97,5	18	2,5	0	0,0
Toscana	818	541	66,1	212	25,9	65	7,9
Umbria	138	129	93,5	0	0,0	9	6,5
Marche	183	176	96,2	7	3,8	0	0,0
Lazio	184	169	91,8	15	8,2	0	0,0
Abruzzo	107	104	97,2	3	2,8	0	0,0
Molise	13	13	100,0	0	0,0	0	0,0
Campania	254	223	87,8	14	5,5	17	6,7
Puglia	41	22	53,7	16	39,0	3	7,3
Basilicata	89	5	5,6	0	0,0	84	94,4
Calabria	380	0	0,0	0	0,0	380	100,0
Sicilia	256	42	16,4	3	1,2	211	82,4
Sardegna	726	470	64,7	41	5,6	215	29,6
Fiumi interregionali	24	22	91,7	2	8,3	0	0,0
ITALIA	7.493	5.636	75,2	513	6,8	1.344	17,9
Italia senza interregionali	7.469	5.614	75,2	511	6,8	1.344	18,0

Fonte: ISPRA - Annuario dati ambientali edizione 2018

Per i laghi a livello nazionale, solo il 20% (17% buono e 3% elevato) raggiunge l'obiettivo, mentre il 39% dei corpi idrici lacustri ha classi di qualità inferiori.

A livello regionale, il raggiungimento dell'obiettivo di qualità buono si registra soprattutto in Valle d'Aosta (100%), seguita dalla provincia di Bolzano (89%) e dall'Emilia-Romagna (60%).

In Basilicata non vi sono laghi che presentano uno stato ecologico elevato, scarso e cattivo. Il 7,4% ha uno stato buono, il 3,7% sufficiente, mentre i non classificati sono ben l'89%.

La dotazione infrastrutturale

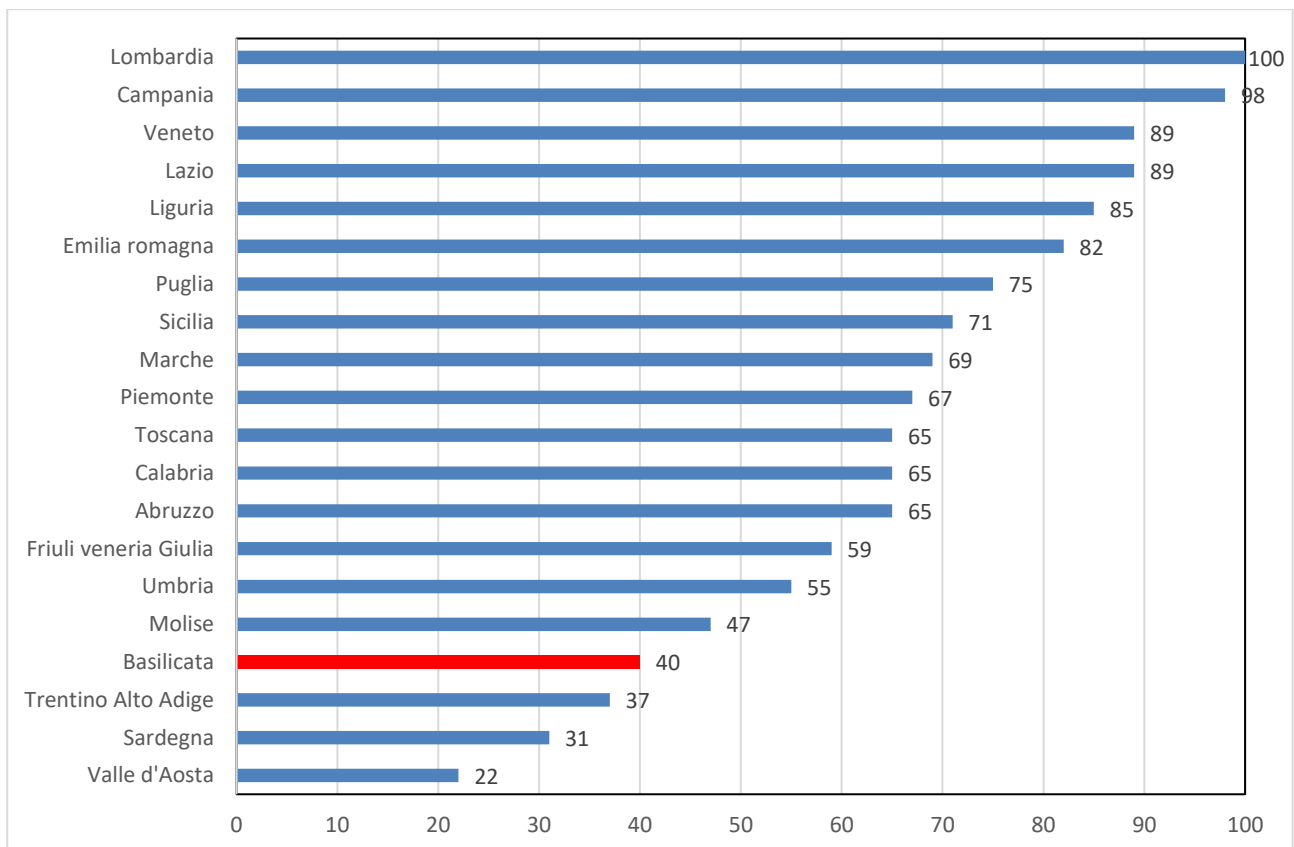
Per descriver sinteticamente il grado di infrastrutturazione di un territorio è possibile fare riferimento ad un indice di dotazione infrastrutturale. l'Osservatorio Relazioni Territorio Imprese ha costruito un indice prendendo in considerazione un set di 12 indicatori

1. Il grado di copertura della banda ultra larga (30 Mbps)

2. Il grado di copertura della banda ultra larga (100 Mbps)
3. La copertura della rete mobile di ultima generazione (4G)
4. La densità della rete di trasmissione dell'energia elettrica
5. La densità della rete di distribuzione dell'energia elettrica
6. La densità della rete di trasporto del gas
7. La densità della rete di distribuzione del gas
8. La densità delle colonnine di ricarica delle auto elettriche
9. La densità della rete autostradale
10. La densità della rete ferroviaria
11. La densità della rete ferroviaria ad alta velocità
12. Il trasporto aereo (in voli/Kmq).

In una classifica guidata da Lombardia e Campania, la Basilicata si colloca soltanto in diciassettesima posizione con un valore dell'indice pari a 40, al di sotto di 25,5 punti rispetto al valore medio nazionale pari a 65,5.

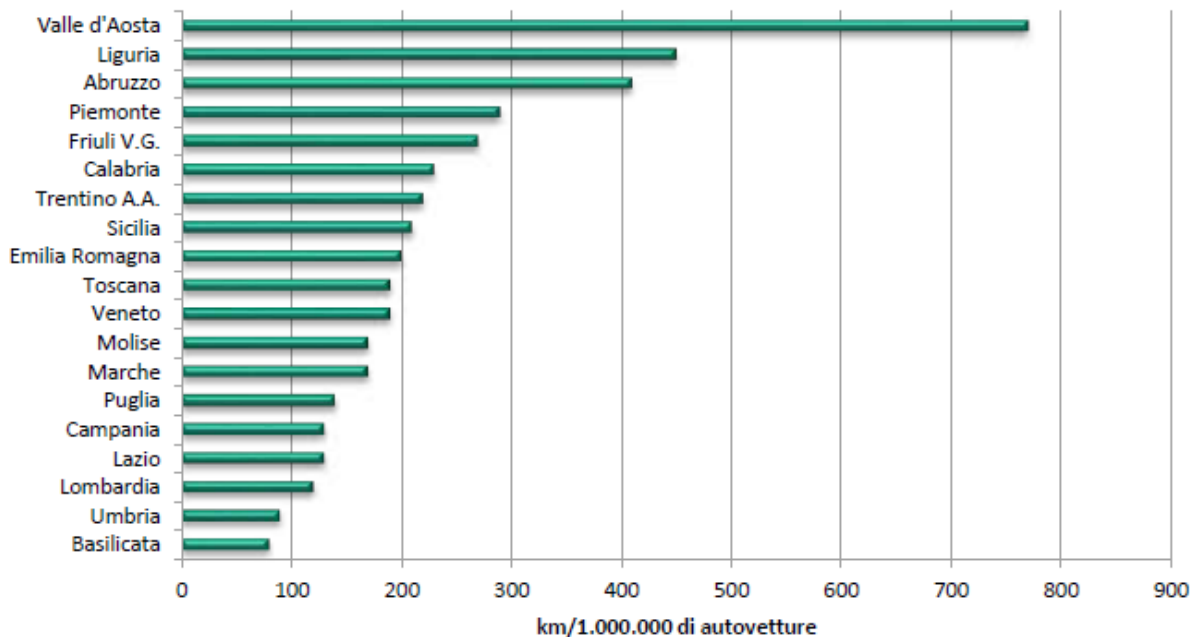
Figura 18. Indice di dotazione infrastrutturale costruito prendendo in considerazione un set di 12 indicatori



Fonte: Rapporto ORTI 2018

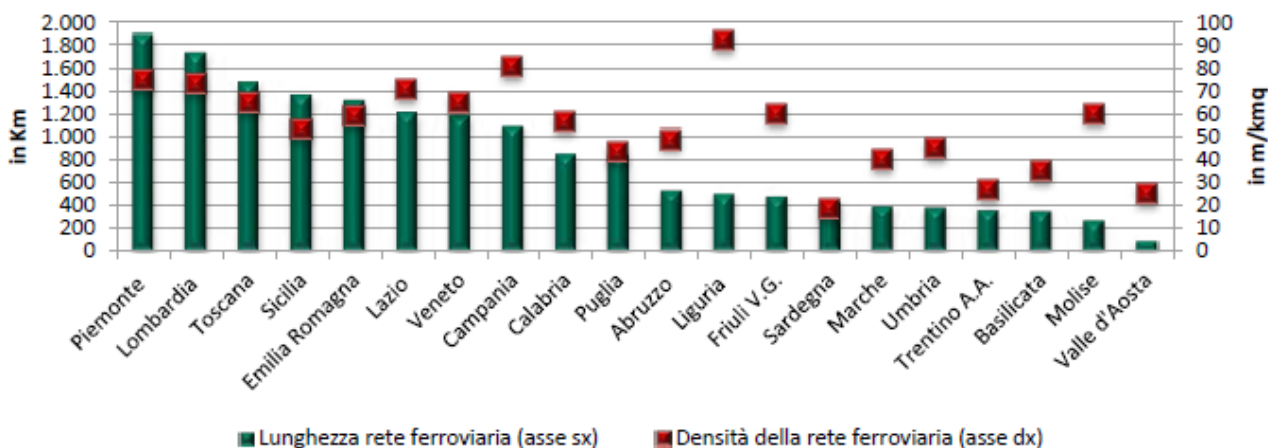
Entrando nel merito di alcuni settori specifici si può notare che la Basilicata è ultima come densità della rete autostradale con meno di 100 Km per 1 milione di autovetture ed è tra le ultime rispetto alla dotazione ferroviaria.

Figura 19. Densità della rete autostradale (2016) [km/1.000.000 di autovettura]



Fonte: Rapporto RTI 2018

Figura 20. Lunghezza rete ferroviaria e densità della rete ferroviaria (2017)

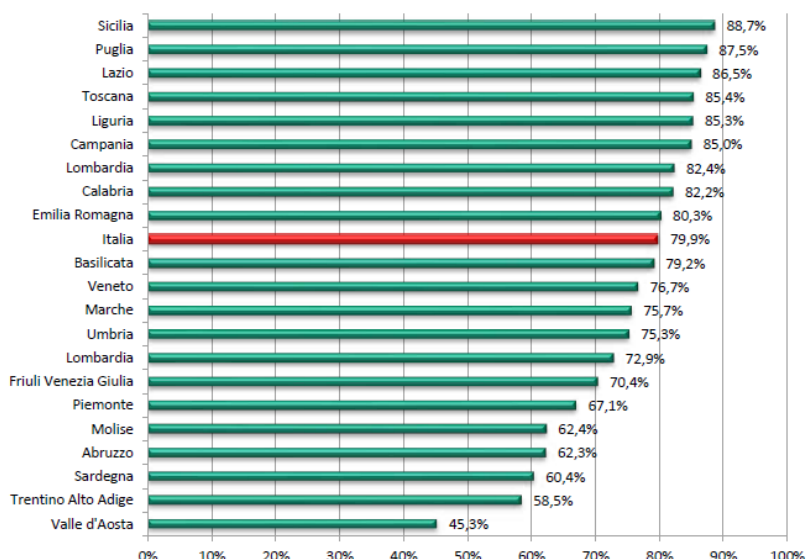


Fonte: Rapporto RTI 2018

Con riguardo allo sviluppo delle infrastrutture TLC si osserva come la Sicilia sia in testa con una percentuale di copertura delle Unità immobiliari complessive pari all'88,7%, superando la Puglia (87,5%) e il Lazio (86,5%). La Basilicata insieme ad altre 6 regioni (Lombardia, Calabria, Emilia Romagna, Veneto, Marche e Umbria) si collocano nella fascia tra il 75% e l'85% di copertura, mentre sotto il 60% ne risultano appena 2: Trentino Alto Adige (58,5%) e Valle d'Aosta (45,3%).

Più precisamente il grado di copertura regionale della Banda Ultra larga è passato dal 58% del 2016 (30 Mbps) a 79,2 % al 30 giugno 2018.

Figura 21. Copertura regionale in BUL (30 giugno 2018) [% sulle unità immobiliari]



Fonte: Rapporto ORTI 2018

Infine, per quanto concerne la connettività in banda ultra-larga mobile su rete 4G il grado di copertura presenta valori ormai vicini alla totalità della popolazione, con 5 regioni con tassi di copertura almeno pari al 99%, ovvero Puglia (99,6%), Lombardia (99,5%), Lazio (99,3%) Sicilia (99,2%) e Campania (99%). Le due regioni in cui la copertura è inferiore, ovvero Basilicata e Sardegna, presentano valori comunque superiori al 95% degli abitanti. Anche la copertura in termini di numero di comuni raggiunti appare oramai piuttosto elevata in quasi tutte le regioni, sebbene permanga un certo scarto tra i due indicatori – peraltro in decisa riduzione – più accentuato in Liguria (16 p.p.), in Sardegna (15 p.p.) e in Basilicata (14 p.p.).

Nel complesso, la copertura della rete 4G raggiunge il 98,1% della popolazione nazionale e quasi il 92% dei comuni, valori che classificano l'Italia e quindi anche la Basilicata tra i Paesi con le migliori infrastrutture mobili d'Europa.

Figura 22. Copertura regionale della rete 4G (30 giugno 2018)



Fonte: Rapporto ORTI 2018

C.6 Sviluppo Economico

Dal Rapporto di Banca d'Italia sull'Economia della Basilicata 2018 una regione che continua a crescere per il quarto anno consecutivo, ma che resta estremamente fragile nella sua struttura economica e quasi esclusivamente dipendente da petrolio e automotive e perciò fortemente esposta ai di crisi fattori extraregionali.

Nel 2018 è quindi proseguita l'espansione dell'economia lucana, il settore industriale ha continuato a sostenere la ripresa per effetto soprattutto dell'andamento del comparto estrattivo e dell'automotive, consentendo, dopo oltre un decennio, il ritorno del valore aggiunto regionale sui livelli precedenti la crisi economico-finanziaria.

Nel complesso, quindi l'economia lucana è cresciuta più dell'Italia e delle altre regioni trainata da automotive e industria estrattiva, ma non mancano tuttavia alcuni dati allarmanti:

- le esportazioni sono cresciute, ma al netto dell'auto sono diminuite dell'11%;
- il mercato del lavoro è diminuito negli occupati, anche se è aumentato in quelli dipendenti e a tempo determinato, mentre sono diminuiti gli autonomi legati anche alla crisi del commercio;
- la disoccupazione è leggermente diminuita, ma solo per l'effetto che meno persone cercano lavoro;
- ristagnano ancora gli investimenti pubblici in infrastrutture sia a livello regionale che nazionale realizzati, da notare tuttavia che si sono accelerati i tempi di assegnazione dei bandi per investimenti gestiti dalla Regione, il che probabilmente darà frutto nel prossimo futuro.

Si tratta quindi di un'economia fragile, caratterizzata da una grande dipendenza verso due settori esogeni – automotive e petrolio – che si sono scarsamente integrati con il territorio e fortemente esposti ai venti di crisi a livello internazionale, che nel caso dell'auto fanno registrare un calo delle esportazioni nei due ultimi trimestri. Sempre nel settore automotive, Potenza è la 3° provincia italiana n° di addetti, ma non riesce a produrre innovazione: 0 brevetti contro i 135 di Chieti. Ciò è dovuto principalmente ad una filiera poco diffusa a livello spaziale dove la componentistica per lo più non arriva dalle imprese regionali ma da fuori regione.

Passando ad un'analisi più dettagliata della competitività del sistema imprenditoriale nel suo complesso, si sono esaminati una serie di indicatori territoriali (per lo più di Fonte Istat) che nonostante non siano del tutto aggiornati, danno un quadro abbastanza chiaro della situazione regionale, anche rispetto all'Italia ed al Mezzogiorno.

Si esaminerà, perciò il quadro degli asset che riguardano più direttamente la capacità competitiva del sistema, misurata in spesa per ricerca, capacità di innovazione e numero di laureati in discipline tecnico – scientifiche. Tutti fattori che risultano essere tra i maggiori elementi di competitività di un sistema economico e della capacità di favorire gli investimenti esogeni, in particolare quelli esteri. Per completare il quadro, c si è soffermati anche ad analizzare la Specializzazione

produttiva nei settori ad alta tecnologia e la Quota degli addetti nei settori ad alta intensità di conoscenza nelle imprese.

A livello nazionale, è nel Nord-ovest la quota maggiore della spesa italiana in R&S. In termini di incidenza della spesa in R&S sul Pil regionale, i risultati migliori si registrano in Piemonte e in Emilia-Romagna. Per la spesa in rapporto al Pil delle imprese, sempre Piemonte, Emilia-Romagna insieme alla Lombardia occupano le prime tre posizioni.

Nel 2018 l'arretramento della quota di imprese del Mezzogiorno che utilizzano il sito web amplifica il divario con le Regioni del Centro-Nord.

Nel periodo 2014-2016, in termini di propensione innovativa, si conferma il primato del Nord. Una minore propensione all'innovazione caratterizza quasi tutte le regioni del Mezzogiorno. Fanalino di coda sono Valle d'Aosta, Sardegna e Calabria.

Nel 2016 in termini di addetti in R&S ogni mille abitanti nel Nord solo la Valle d'Aosta e la provincia autonoma di Bolzano si posizionano sotto la media nazionale, mentre tutte le regioni meridionali si attestano su livelli inferiori.

La quota di giovani nella fascia 20-29 anni residenti in Italia che hanno conseguito un titolo in discipline tecnico-scientifiche aumenta di un punto per mille nelle regioni del Nord-est e di 0,8 punti nel Mezzogiorno.

Anche nel 2018 permane un forte squilibrio nell'uso del web tra il Nord e il Sud del Paese. Nella provincia autonoma di Bolzano si ritrova la più alta percentuale di internauti. La Calabria, nonostante abbia fatto registrare un incremento di 5,1 punti percentuali rispetto all'anno precedente, resta la regione con la più bassa quota di utenti di Internet (59,8%).

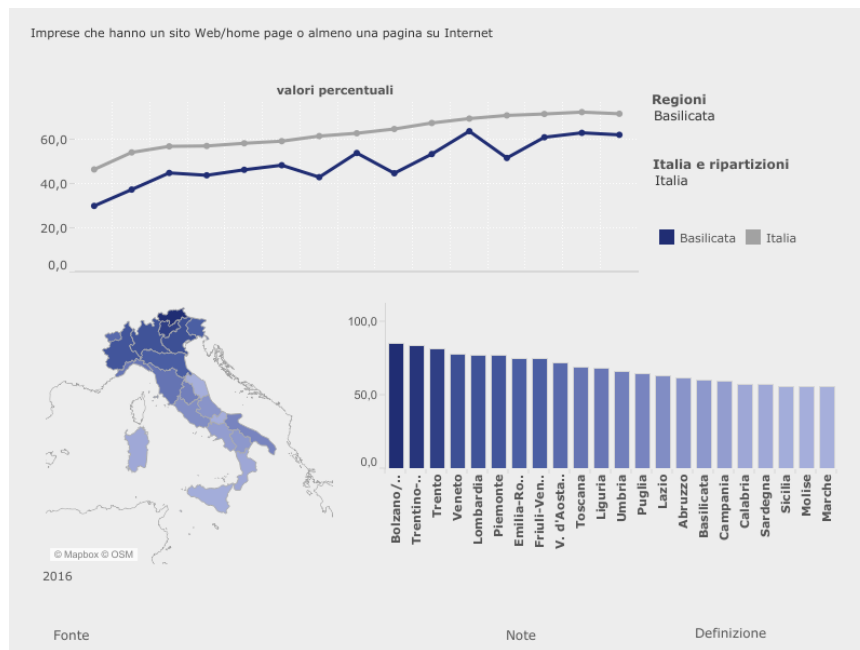
Passando ora ad analizzare la Basilicata, emerge un quadro in chiaro scuro e pur non essendo i dati del tutto aggiornati (2016 o al più 2017), la tendenza è abbastanza chiara e definita.

Per quanto riguarda le luci:

-il numero di laureati in discipline tecnico-scientifiche (per 1000 abitanti nella fascia 20-29 anni) è molto confortante (15,9) e superiore alla media nazionale (13,8) ed a quella del Mezzogiorno (13,2);

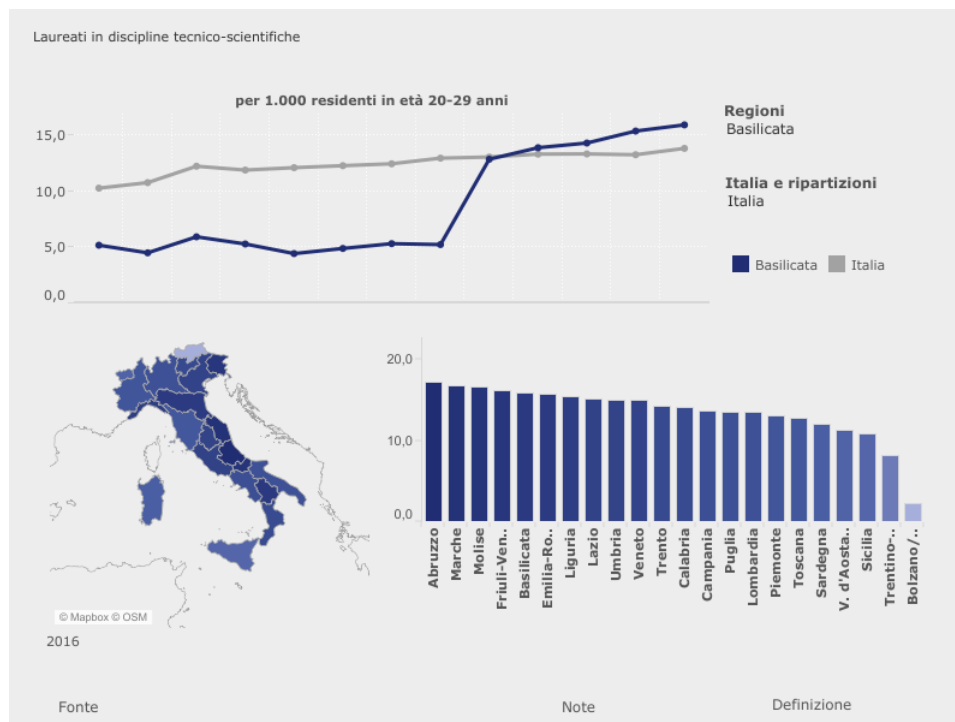
-la percentuale delle imprese che usano regolarmente Internet e che hanno un sito web è ancora inferiore (61,9%) alla media nazionale (71,4%), ma sta colmando il gap, mentre è notevolmente superiore al mezzogiorno (56,3%). Ciò è dovuto anche alla diffusione della Banda Larga in Regione, che grazie ai recenti investimenti regionali, ha raggiunto una diffusione tra le famiglie lucane pari al 68,4 % (dato 2016) ancora al di sotto della media nazionale (73,7%), ma in costante e repentina crescita dal 2014 quando faceva segnare solo il 51,8%.

Figura 23. Imprese che hanno un sito web o almeno una pagina Internet



Fonte Istat

Figura 24. Laureati in discipline tecnico-scientifiche



Fonte Istat

Passando alle ombre:

-la spesa per ricerca e sviluppo è ancora molto bassa (0,64% del PIL), soprattutto considerando che è già molto basso il dato nazionale (1,37% del PIL) e che questo

fattore viene considerato come uno degli elementi di maggior debolezza e scarsa competitività del sistema Italia, soprattutto per quanto attiene la produttività e quindi accentua ulteriormente la scarsa produttività lucana;

-la capacità di innovazione, misurata in termini di imprese con attività innovative di prodotto o di processo vede la Basilicata attestarsi al 30,5% sotto di quasi 8 punti alla media nazionale (38,1%) e leggermente sopra alla media del Mezzogiorno (28%);

-la specializzazione produttiva nei settori ad alta tecnologia è meno della metà (1,6%) dell'Italia (3,4%) ed anche inferiore al Mezzogiorno (1,9%), ma il dato più allarmante che dopo una ripresa nel biennio 2015-16 è calata repentinamente nel 2017;

-un po' più confortante la quota degli addetti nei settori ad alta intensità di conoscenza nelle imprese dell'industria e dei servizi che si attesta nel 2016 (ultimo dato disponibile al 14,7% in linea con il Mezzogiorno (14,8%), ma al di sotto della media nazionale (18%);

-infine, il numero degli addetti occupati nelle unità locali delle imprese italiane a controllo estero, che ci da risposte rispetto all'attrattività complessiva del nostro territorio. Ebbene il dato è pari al 3,1%, poco al di sotto del dato del Mezzogiorno 3,7%, ma meno della metà del dato nazionale 7,7%.

Figura 25. Spesa totale per ricerca e sviluppo

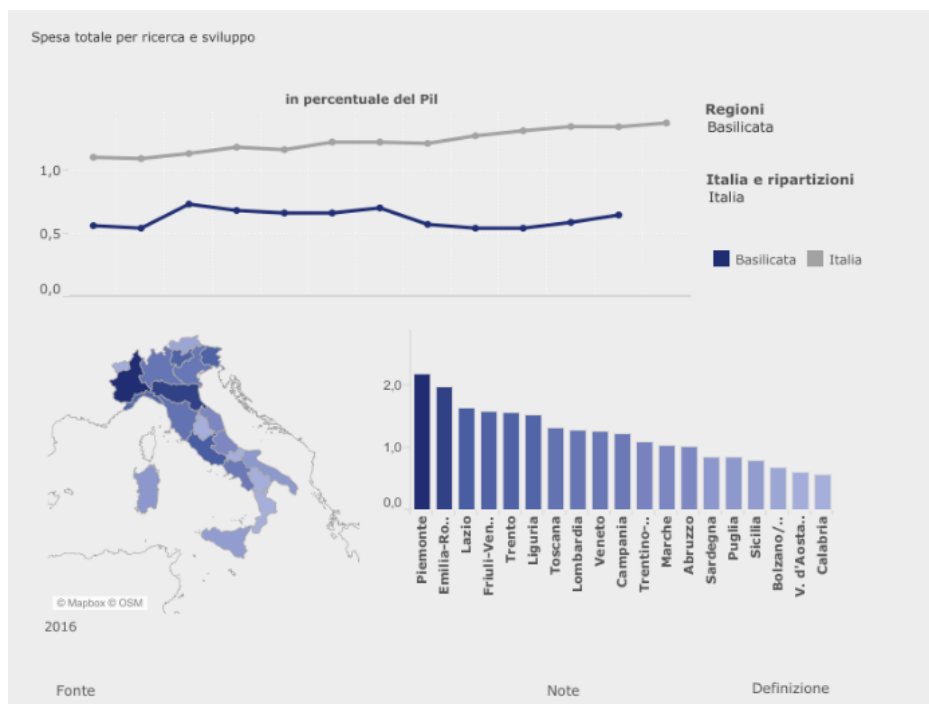


Figura 26. Imprese con attività innovative di prodotto o di processo

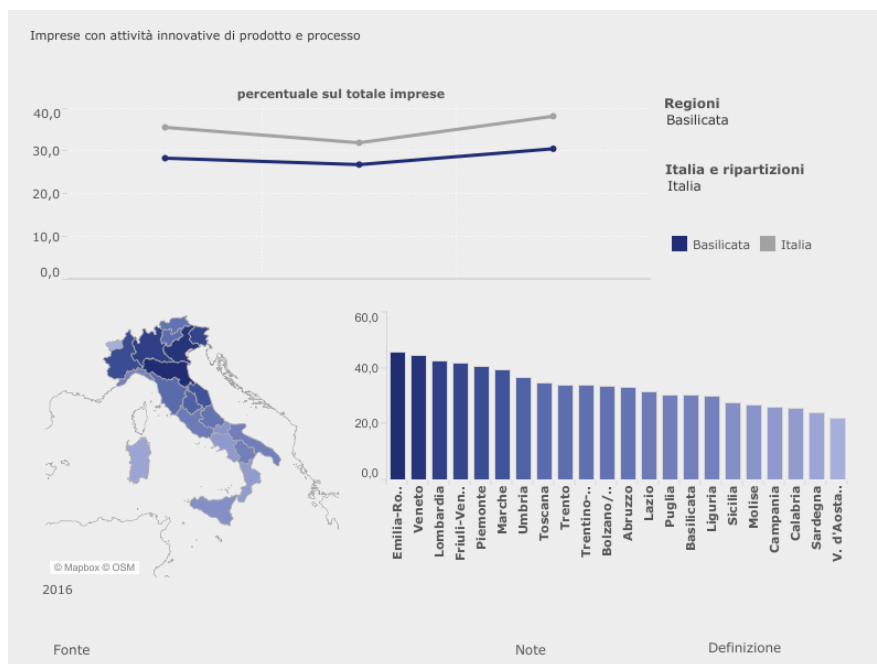


Tabella 48. Specializzazione produttiva nei settori ad alta tecnologia: occupati nei settori manifatturieri ad alta tecnologia e nei settori dei servizi ad elevata intensità di conoscenza e ad alta tecnologia in percentuale sul totale degli occupati (totale)

Anno	2014	2015	2016	2017
Basilicata	1,8	2,1	2,2	1,6
Mezzogiorno	1,9	1,8	1,8	1,9
Italia	3,4	3,4	3,4	3,4

Fonte Istat

Tabella 49. Quota degli addetti nei settori ad alta intensità di conoscenza nelle imprese dell'industria e dei servizi: Addetti nei settori ad alta intensità di conoscenza in percentuale sul totale addetti, nelle unità locali delle imprese dell'industria e dei servizi

Anno	2014	2015	2016	2017
Basilicata	14,3	14,3	14,7	nd
Mezzogiorno	14,7	14,8	14,8	nd
Italia	17,6	17,9	18,0	nd

Fonte Istat

Tabella 50. Addetti occupati nelle unità locali delle imprese italiane a controllo estero

Anno	2014	2015	2016	2017
Basilicata	2,8	3,1	3,1	nd
Mezzogiorno	3,7	3,8	3,6	nd
Italia	7,4	7,6	7,7	nd

Fonte Istat

La ZES Interregionale Ionica, una grande opportunità

Da ultimo, in termini di competitività e sviluppo economico, occorre dare la giusta rilevanza ad uno strumento di politica industriale che avrà grandissima importanza nei prossimi anni e da cui la Basilicata risulta interessata grazie alla Zona Economica Speciale (ZES) Ionica a carattere interregionale Puglia – Basilicata, avente come terminale il Porto di Taranto.

La Basilicata, in quanto priva di aree portuali, può partecipare al processo di costituzione delle ZES esclusivamente in forma associativa alle regioni contermini ed in particolare con la Regione Puglia, attraverso la ZES Interregionale Ionica che ha come sbocco finale il Porto di Taranto.

In Basilicata d'altronde, l'analisi della posizione geografica all'interno del Mezzogiorno, della sua struttura produttiva e del suo sistema logistico attuale ma soprattutto prospettico da un lato, e l'analisi dei sistemi produttivi delle Regioni con essa confinanti e delle aree portuali "candidate" alla proposta di costituzione di una ZES associativa dall'altro, fanno emergere con chiarezza che esiste, nei fatti, un'integrazione del sistema logistico-produttivo Puglia-Basilicata, con la Puglia si evidenzia un'integrazione:

-di carattere economico e funzionale tra ampi ed importanti settori produttivi della regione Basilicata e della regione Puglia (salotti, meccanica, agroalimentare, ecc.)

-di carattere logistico tra l'intero sistema logistico della Basilicata (Melfi – Potenza - Basentana, Matera-Bari, Sinnica-Ionica) e l'area portuale di Taranto.

Ampi ed importanti settori produttivi delle due regioni risultano storicamente ed economicamente connessi e l'istituzione delle ZES potrà generare una rinnovata produttività oltre che generare nuove sinergie in grado di rilanciare l'intera area vasta e non da ultimo l'attività dell'intera area portuale di Taranto, soprattutto con riferimento ai mercati internazionali caratterizzati da prospettive di crescita più ampia posizionati a Sud ed ad Est dell'Europa, che dall'Africa Settentrionale passando per il Medio Oriente giungono fino all'Asia Centrale ed Orientale.

All'interno di tale sistema, la Basilicata può svolgere, sul versante logistico-produttivo, una funzione di regione di "cerniera" tra Puglia ad Est, Campania ad Ovest e Calabria a Sud, inserendosi quindi in un'area vasta caratterizzata dalla presenza di importanti infrastrutture portuali e di nodi intermodali di interesse regionale e nazionale.

Previsione d'impatto della ZES Ionica

Sulla base dei presupposti evidenziati precedentemente, è stata realizzata da OBI (Osservatorio Banca Imprese) uno scenario di previsione in grado di valutare l'impatto della ZES per la Basilicata. Tale lavoro è stato inserito nell'ambito del Piano di Sviluppo Strategico della ZES Ionica inviato alla PDCM – Ministero per il Sud e approvato con DGR n.198 del 15 marzo 2019.

È ovviamente difficile stimare l'impatto di investimenti infrastrutturali che devono ancora essere definiti in dettaglio e la cui produttività dipende, in larga misura, dalle scelte delle imprese che potenzialmente potrebbero avvantaggiarsene. Ancora più complessa ed incerta è una stima degli effetti indotti dall'istituzione di una ZES sugli altri comparti dell'economia, che non verrebbero interessati direttamente dalle attività svolte in queste aree, ma vedrebbero ugualmente aumentare la domanda di beni e servizi da parte delle imprese che operano nella ZES e dei rispettivi addetti.

Tuttavia, dall'analisi effettuata è emerso un gap a sfavore della Regione Basilicata delle esportazioni di prodotti agricoli e di prodotti derivanti dalle lavorazioni industriali degli stessi rispetto alla media delle regioni del Mezzogiorno, nonostante il settore primario nella regione rivesta un peso maggiore rispetto alla media delle regioni del Mezzogiorno. Il Centro Intermodale di Ferrandina potrebbe avere in tal senso un ruolo decisivo, favorendo una rimodulazione delle scelte da parte delle imprese produttive, a favore di una più decisa accelerazione del processo di internazionalizzazione, con particolare riferimento allo sviluppo delle esportazioni verso i mercati dell'Europa centro-settentrionale. A tal fine sarà necessario che gli investimenti previsti nel Centro Intermodale di Ferrandina contemplino l'erogazione di servizi a valore aggiunto per i propri insediati, dedicati a specifiche tipologie merceologiche.

Gli investimenti previsti per Matera 2019 "Capitale europea della cultura" e la conseguente visibilità che l'evento porterà alla città di Matera ed a tutta la Basilicata dovrebbe rappresentare un'ulteriore occasione da cogliere appieno per valorizzare sui mercati esteri l'affidabilità e la qualità dei prodotti tipici della regione, creando i presupposti per la nascita di più efficienti ed efficaci canali di commercializzazione.

A beneficiarne sarebbe tutto il settore della logistica regionale che presenta un grado di sviluppo, in termini di numero di imprese attive, più contenuto rispetto alla media nazionale e che solo nel 2016 ha registrato qualche segnale di risveglio. Un segnale ancora insufficiente per poter affermare che si è in presenza di una decisa inversione di tendenza rispetto al passato.

Tenuto conto di tutti questi elementi, e in attesa di approfondire le prospettive di sviluppo tramite indagini dirette sul territorio, una stima approssimativa dell'impatto della ZES sul Pil e l'occupazione in Basilicata nell'arco dei prossimi 10 anni potrebbe essere quella riportata nella tabella seguente. Le stime sono abbastanza prudenziali e si fondano, in particolare, sulle seguenti ipotesi di lavoro:

- Una rapida riconversione dei flussi di merci verso il porto di Taranto (ad eccezione dei prodotti freschi);
- Un aumento delle "esportazioni" verso altre regioni e Paesi dell'ordine del 15% a regime;

- La sostituzione del 25% delle “importazioni” da altre regioni e Paesi con merci prodotte o lavorate all’interno della ZES;
- Un incremento del fatturato e dell’occupazione all’interno della ZES dell’ordine di quella registrata in analoghe occasioni nei Paesi dell’Est europeo subito dopo gli effetti dei primissimi insediamenti industriali (meno dell’1% l’anno);
- Una limitata delocalizzazione delle imprese tra resto della Basilicata e ZES (inferiore al 15% della capacità produttiva);
- Un aumento della produttività complessiva nell’area della ZES (legata ad un migliore e maggiore utilizzo degli impianti e ad una riduzione dei costi di produzione) dell’ordine dello 0,7% l’anno.

I risultati in termini di volume della produzione porterebbero ad un incremento del valore aggiunto (al netto dell’inflazione) di quasi l’11% in 12 anni per la provincia di Matera (interessata più direttamente dalla ZES e dall’evento europeo) e dell’8% a Potenza, con un beneficio complessivo per la regione di 9,5 punti di Pil. In termini di occupazione i miglioramenti dovrebbero essere particolarmente significativi a Matera (5,3%), mentre la crescita della produttività sarebbe significativa solo nella ZES e nelle aree circostanti (1 punto l’anno), mentre si limiterebbe a pochi decimali nella provincia di Potenza. Rispetto alle esperienze dei paesi dell’Est europeo, l’impatto della ZES in Basilicata sarebbe più modesto soprattutto perché, a differenza di Polonia, paesi Baltici, ecc., l’area parte già da un buon livello di capacità produttiva installata, pertanto l’ammontare degli investimenti aggiuntivi iniziali è meno significativo in termini percentuali. Inoltre le ZES dei paesi dell’Est si trovano all’interno di economie che crescono a tassi elevati, garantendo un flusso di domanda interna molto dinamico, mentre la Basilicata risente necessariamente del basso tasso di crescita dell’Italia (stimato attorno all’1,7% l’anno a regime).

Tabella 51. Indicatori macro economici. Scenari 2018-2030

		Media annua	Media annua	Crescita cumulata
Provincia di Matera	Valore aggiunto	2.0%	2.8%	10.9%
	Occupati	1.4%	1.8%	5.3%
Provincia di Potenza	Valore aggiunto	0.6%	1.2%	8.1%
	Occupati	1.3%	1.6%	4.0%
Regione Basilicata	Valore aggiunto	1.1%	2.0%	9.5%
	Occupati	1.4%	1.7%	4.6%

Fonte: Proiezioni Osservatorio Banca Imprese

L’impatto sulla sola Regione Basilicata si sommerebbe a quello sulle aree circostanti e, in particolare, sulla Regione Puglia, in cui si trova il porto di Taranto, che, come si è detto, beneficerà di un forte aumento del traffico. Sebbene una stima di questo impatto sia molto ardua, in base alle tradizionali interrelazioni tra le economie regionali, il quasi raddoppio del tasso di crescita annuale della Basilicata dovrebbe

riflettersi in un aumento di quasi due decimi di punto della crescita pugliese. *Stato dell'arte della ZES Ionica*

Dopo un iter abbastanza complesso con il Ministero per il Sud, titolare delle ZES, si è arrivati alla predisposizione della proposta ultima del Piano di Sviluppo Strategico (PSS) della ZES Interregionale Jonica che è stato inviato (approvato dalla Regione Basilicata con DGR n.198 del 15 marzo 2019) alla Presidenza del Consiglio dei Ministri ed ai Ministeri competenti in data 8 aprile 2019, mediante lettera congiunta con la Regione Puglia, come espressamente specificato dagli artt. 4 e 5 della L. n.123/2017.

L'elaborazione finale del PSS è stata realizzata grazie ad una fattiva collaborazione con la Regione Puglia (nonostante qualche difficoltà iniziale...) e con l'Autorità del Sistema Portuale e Marittimo di Taranto, attraverso un Tavolo Operativo ZES Jonica, composto da componenti delle Regioni Basilicata e Puglia e del Porto di Taranto che hanno lavorato congiuntamente in maniera permanente al fine dell'aggiornamento e miglioramento del Piano.

Il 5 giugno 2019 il Ministro Lezzi ha firmato il Decreto di Istituzione della ZES Ionica, dopo il nulla osta degli Uffici della Presidenza del Consiglio e dei Ministeri competenti (MEF e MIT). Dal 12 giugno il Decreto è alla Registrazione della Conti dei Conti per la registrazione finale.

C.7 Sanità

In termini di spesa sanitaria l'Amministrazione regionale ha avuto un andamento di crescita nel triennio 2015-2017, con un posizionamento finale in linea con il dato nazionale e lievemente superiore al dato registrato dal Mezzogiorno.

Tabella 52. Spesa sanitaria pubblica procapite (2015-2017)

	2015	2016	2017
Bas	1836	1846	1866
Mezz	1767	1787	1801
Ita	1822	1843	1866

Fonte: ISTAT - Health for all

La relazione annuale della Banca d'Italia sullo stato dell'economia regionale, presentata nel giugno 2019, consente di verificare l'andamento dei costi del servizio sanitario, che risulta in crescita quasi nulla con riferimento ai dati disponibili del 2018 e alle strutture ubicate in regione. Si evidenziano in questa tabella l'incremento percentuale significativo della spesa relativa alla specialistica convenzionata e la presenza, relativamente all'anno 2017, di un disavanzo di 14 meuro per costi di mobilità sanitaria sostenuti per i residenti lucani in altre regioni.

Tabella 53. Costi del servizio sanitario - Basilicata

Voci	Basilicata			Italia		
	2017		2018*	2017		2018*
	meuro	Var %	Var %	meuro	Var %	Var %
a. Costi sostenuti dalle strutture ubicate in regione	1.103	3,0	0,2	119.413	1,6	1,1
a.1 Gestione diretta	801	5,7	0,0	79.594	2,6	1,2
<i>di cui:</i> acquisto di beni e servizi	196	6,5	4,7	18.566	3,4	3,7
spese per il personale	371	-1,1	0,7	34.296	-0,1	1,5
a.2 Enti convenzionati e accreditati	301	-3,3	1,2	39.716	-0,4	1,0
<i>di cui:</i> farmaceutica convenz.	73	-6,7	-0,5	7.592	-6,3	-0,8
medici di base	76	-3,6	-0,8	6.637	0,1	0,2
ospedaliera accredit	12	-25,0	-0,3	8.710	0,1	1,1
specialistica convenz.	33	2,4	10,6	4.702	1,7	2,3
b. Saldo mobilità sanitaria interregionale **	-14			0		
(a.+b.) COSTI SOSTENUTI PER I RESIDENTI	1.118	1,7	2,1	119.413	1,6	1,1

*Dati al IV trimestre **Costi per assistenza in altre regioni

Fonte: Banca d'Italia – "Economia regionali. L'Economia della Basilicata" giugno 2019

Sul versante delle dotazioni sanitarie il numero dei medici iscritti all'albo è pari a 3.326 nel 2017, valore assoluto che determina un rapporto con residenti pari a 171 persone per ogni medico iscritto, valore che appare più elevato sia del dato nazionale (153) che di quello registrato dalle altre regioni del Mezzogiorno.

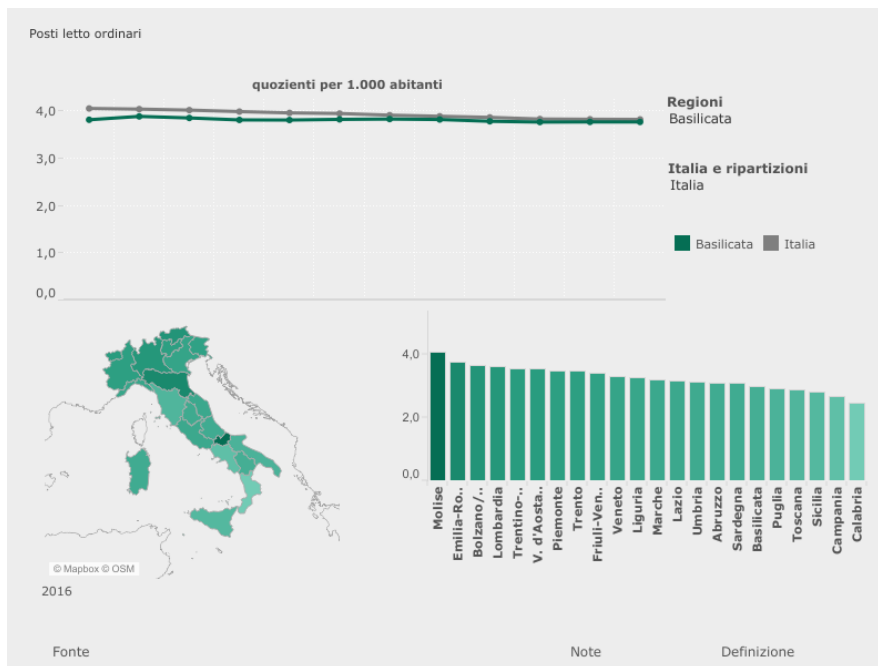
Tabella 54. Medici iscritti all'albo

	2017	popolazione	residenti per medico
Bas	3.326	567.118	171
Calabria	15.149	1.956.687	129
Campania	38.996	5.826.860	149
Puglia	24.685	4.048.242	164
Ita	396.316	60.483.973	153

Fonte: elaborazione su dati ISTAT

In termini di dotazione di posti letto ordinari nel medio periodo vi è stata una convergenza della Basilicata sul dato nazionale, con un dato al 2016 (ultimo disponibile ISTAT) che pone la regione al 17° posto, con un quoziente di 3 posti letto ordinari ogni 1.000 abitanti, prima tra le regioni del Mezzogiorno.

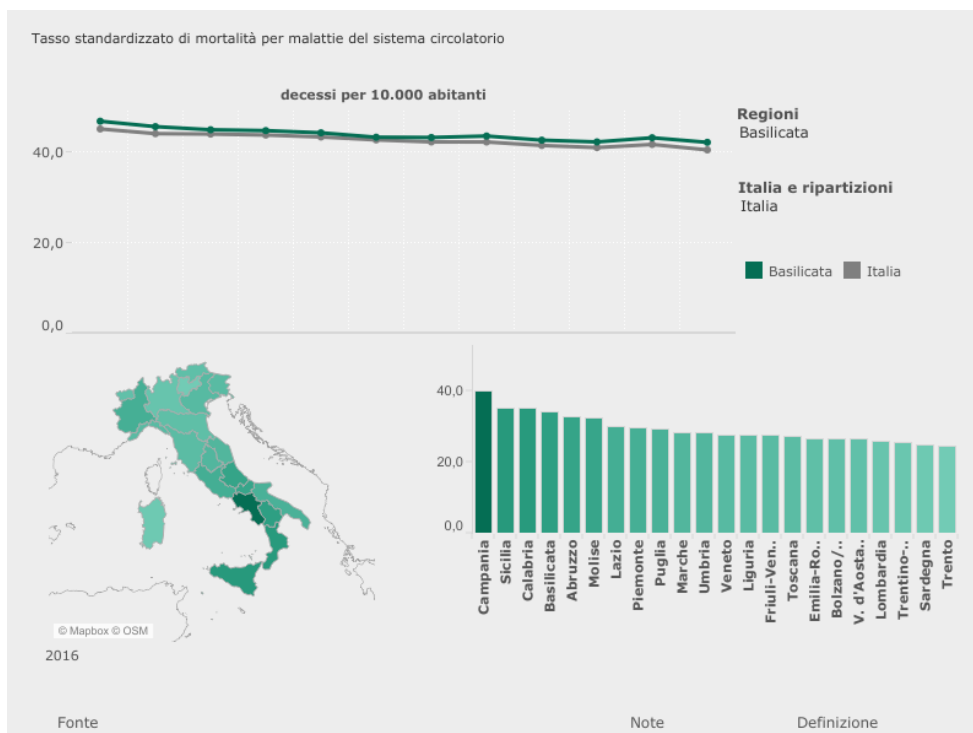
Figura 27. Posti letto ordinari



Fonte: Istat

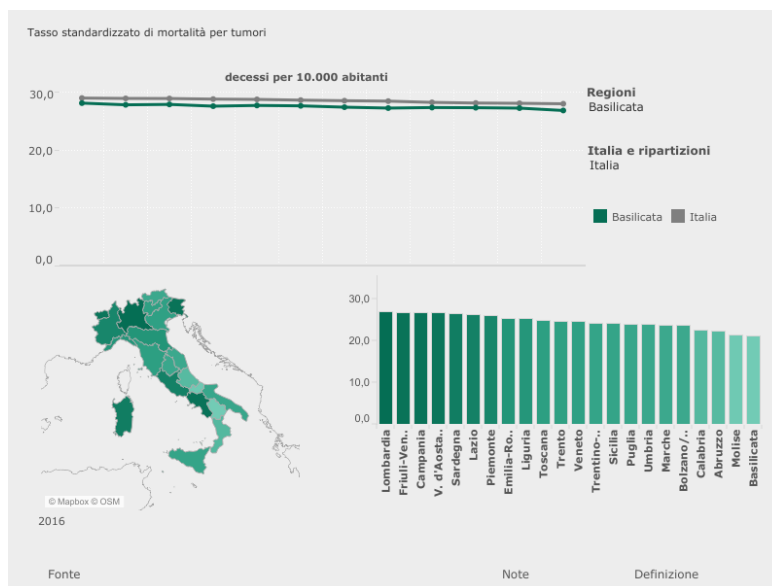
Sul tema delle principali cause di mortalità i dati ISTAT, aggiornati al 2016, indicano un dato non eccessivamente positivo sui decessi per malattie del sistema circolatorio, con una incidenza più alta rispetto alla media nazionale, mentre decisamente migliore appare il dato sulle morti per tumore, dato che posiziona la Basilicata come regione con minor tassi di morte in Italia.

Figura 28. Tasso di mortalità per malattie del sistema circolatorio



Fonte: Istat

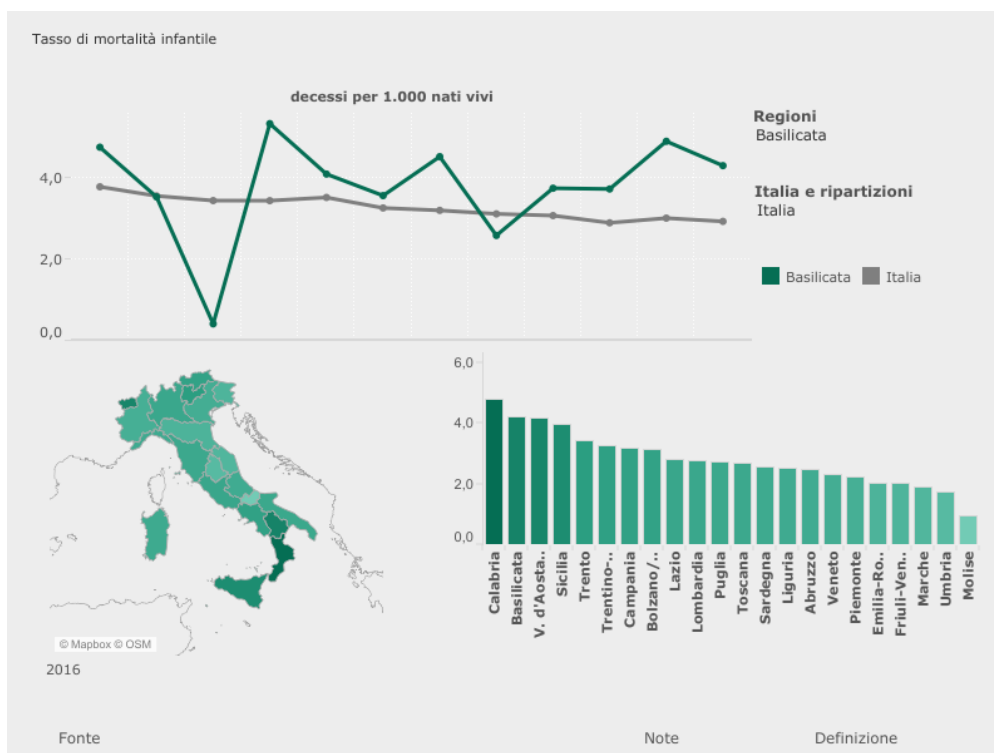
Figura 29. Tasso di mortalità per tumori



Fonte: Istat

Più variegato l'andamento sulla mortalità infantile, che denota un'evoluzione nel tempo altalenante rispetto al valore nazionale e comunque tendenzialmente al di sopra di esso, con un valore al 2016 decisamente negativo (seconda peggior regione per tasso di mortalità infantile).

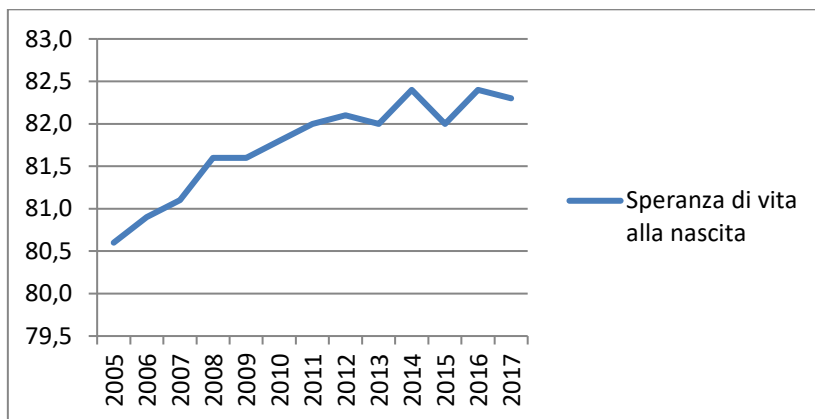
Figura 30. Tasso di mortalità infantile



Fonte: Istat

Sul tema della speranza di vita alla nascita, elemento rispetto al quale i servizi sanitari esercitano un peso significativo, l'ultimo decennio ha visto un trend tendenzialmente in crescita, tuttavia con andamento non coerente nel quinquennio più recente.

Figura 31. Speranza di vita alla nascita



Fonte: ISTAT – Indicatori Benessere Equo e Sostenibile

L'aspettativa di vita corrente conferma, per la componente maschile, un lieve arretramento nell'ultimo anno rilevato (2017), in linea con il Mezzogiorno, mentre la componente femminile mantiene una progressione favorevole, in controtendenza con il resto del Paese.

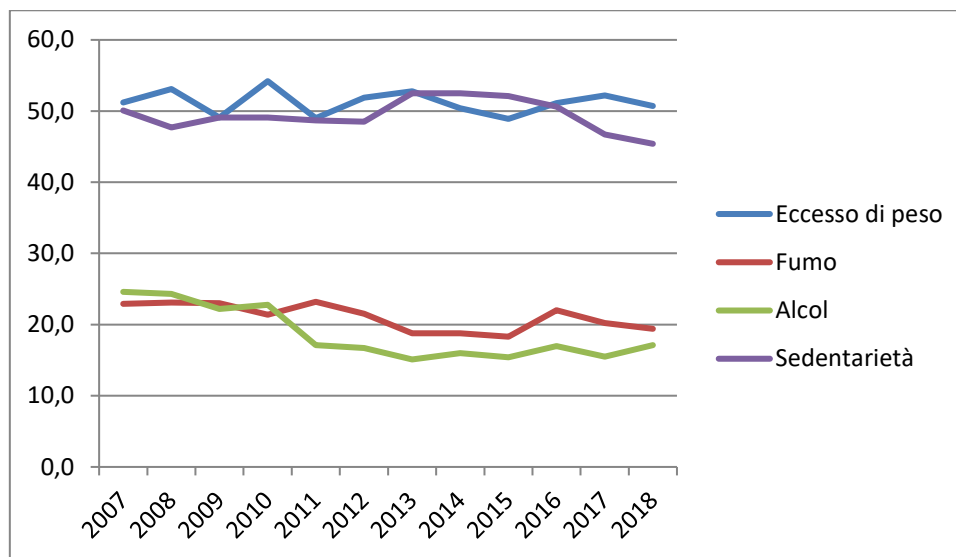
Tabella 55. Speranza di vita

Speranza di vita- uomini				Speranza di vita - donne			
	2015	2016	2017		2015	2016	2017
Bas	79,69	80,29	79,89	Bas	84,44	84,68	84,8
Mezz	79,41	79,89	79,75	Mezz	83,83	84,33	84,16
Ita	80,12	80,56	80,58	Ita	84,61	85,04	84,92

Fonte: ISTAT - Health for all

Rispetto ai comportamenti rilevanti sullo stato di salute continua ad essere elevate la percentuali di Lucani che hanno una vita improntata alla sedentarietà, con scarsa attività fisica, sebbene in flessione favorevole nell'ultimo triennio. Resta ancora molto alta anche la percentuale di residenti in eccesso di peso, ancora oltre il 50% della popolazione.

Figura 32. Stili di vita



Fonte: ISTAT – Indicatori Benessere Equo e Sostenibile

Resta infine una certa preoccupazione l'incremento dell'uso dei farmaci il quale, sebbene si iscriva in un trend di crescita nazionale, opera un balzo in avanti nell'ultima rilevazione e si pone ad un livello superiore rispetto al dato registrato sia dal Mezzogiorno che dal Paese nel suo complesso.

Tabella 56. Tasso consumo farmaci

	2015	2016	2017
Bas	37,19	37,02	44,07
Mezz	37,67	37,04	39,65
Ita	41	41,42	42

Fonte: ISTAT - Health for all

Le direttrici strategiche di intervento a livello regionale

Dalla condotta analisi emerge una realtà socio-economica complessa, caratterizzata da qualche elemento di turbolenza e rischiosità¹⁶ e da un sistema produttivo poco

¹⁶ In particolare, alla luce di quanto sopra esposto, tra i principali elementi di turbolenza e rischiosità si annoverano le condotte illecite nel settore dell'usura e delle estorsioni, le condotte illecite in materia di smaltimento dei rifiuti, lo sfruttamento del lavoro di extracomunitari (caporalato e lavoro in nero) nell'agricoltura e tentativi di infiltrazione della criminalità negli appalti pubblici.

competitivo e con gravi difficoltà ad investire in innovazione stante l'insufficienza di dotazione patrimoniale per fornire le richieste garanzie reali.

Ne deriva conseguentemente l'aumento del tasso di disoccupazione, mentre l'indice di rischio di povertà è in forte aumento anche fra chi lavora e fra chi percepisce un reddito da pensione o da ammortizzatore sociale; la situazione demografica, come si è visto, è contraddistinta da elementi di declino strutturale.

Ciò nonostante, la realtà ha in serbo latenti potenzialità di cambiamento che si possono e devono favorire.

Pertanto, lungi dal riservare scarsa attenzione alle spinte locali ed ai soggetti emergenti, è necessario riconoscere che lo sviluppo territoriale è un processo lento, da costruire mediante il coinvolgimento di tanti che non possono considerarsi solamente *beneficiari*, ma soprattutto *protagonisti*.

La chiave di volta è, dunque, la *coesione sociale*.

Non si può continuare a pensare che il *sociale* sia subordinato alla crescita e rappresenti un ambito su cui intervenire soltanto in presenza di un'economia fiorente.

È esattamente il contrario; se non c'è una comunità coesa, non c'è *amore per le regole* e, di conseguenza, per il progresso socio-economico e culturale.

Bisogna, quindi, lavorare all'implementazione delle 5 ambiziose *linee d'indirizzo strategico* confermate nell'ambito del Documento Economico di Economia e Finanza (DEFER) 2019 – 2021, approvato con DGR 1309/2018 e caratterizzate da sostenibilità di medio periodo; ciascuna delle succitate linee strategiche è suddivisa per *aree di policy* rispettivamente identificate secondo la seguente elencazione:

LINEA STRATEGICA	AREA DI POLICY
A. Una società competitiva ed aperta	A.1. <i>Désenclavement</i> fisico A.2. Reti informatiche banda larga A.3. Politiche industriali, per l'artigianato e per i servizi A.4. Politiche per l'agricoltura e lo sviluppo rurale

	A.5. Turismo
B. Una società della conoscenza e delle competenze	B.1. Politiche culturali B.2. Politiche giovanili B.3. Istruzione e diritto allo studio B.4. Cultura d'impresa e formazione professionale B.5. Ricerca ed innovazione
C. Una società dallo sviluppo compatibile, duraturo ed a bassa emissione di carbonio	C.1. Processi e prodotti puliti, ambiente e territorio
D. Una società inclusiva e coesa	D.1. Sanità D.2. Politiche del lavoro D.3. Politiche sociali ed associazionismo
E. Una società partecipata e ben governata	E.1. Regione ed ente di regolazione E.2. Sussidiarietà verticale e coesione territoriale E.3. Sussidiarietà funzionale ed orizzontale

Quanto sopra descritto sarà concretamente possibile attraverso *l'efficientamento innovativo* dell'intero settore pubblico; siffatto *efficientamento*, fondato non solo sul recupero di diffuse carenze evidenziate nella capacità tecnica ed amministrativa, ma anche sulla semplificazione amministrativa e sulla trasparenza dei dati e delle informazioni, costituirà una leva decisiva per il rilancio locale¹⁷.

Funzionalmente a ciò, la Regione Basilicata ha proceduto ad un pertinente aggiornamento del quadro normativo e dell'assetto organizzativo, nonché ad un graduale adeguamento dei meccanismi generali di funzionamento del sistema

¹⁷ Affinché il settore pubblico diventi il *motore* dello sviluppo regionale è indispensabile che *l'efficientamento innovativo* sia in piena sintonia con gli orientamenti a livello nazionale in tema di riforme costituzionali, di riordino della normativa di settore e di regolazione degli interessi economico – sociali.

politico – istituzionale e degli strumenti di programmazione e pianificazione, anche in coerenza con il nuovo Statuto regionale.

Proprio così *l'efficientamento innovativo* permetterà di utilizzare in modo più adeguato e proficuo le risorse economiche che si renderanno disponibili, cogliendo appieno le opportunità della nuova fase di programmazione dei Fondi Europei (2014 – 2020) ed innalzando qualitativamente le capacità di risposta alle istanze della comunità lucana; le suddette risorse, infatti, consentiranno non solo l'attuazione di interventi di sostegno al *welfare* con immediate ricadute sociali, ma avranno anche una funzione anticiclica, comportante, a sua volta, una strategia duratura di ripresa nel contesto territoriale complessivamente considerato.

I Fondi Europei, per l'appunto, hanno introdotto rilevanti cambiamenti – a livello trasversale – di programmazione ed attuazione degli interventi finalizzati alla *coesione sociale*, anche se non possono costituire la sola fonte finanziaria per colmare il divario o per innescare percorsi autonomi di crescita economica.

È di fondamentale importanza, dunque, che le politiche e le iniziative regionali aggiuntive convergano su obiettivi di sviluppo condivisi.

Soltanto in questo modo sarà possibile concentrare le risorse economiche disponibili sugli interventi strategici, a monte definiti, e puntare, contemporaneamente, al rafforzamento del contesto istituzionale (nelle sue declinazioni gestionali ed organizzative) allo scopo di favorire, mediante la trasparenza delle procedure amministrative, quelle iniziative produttive, creative e culturali in grado di aumentare il reddito e la qualità della vita in Basilicata.

3. Analisi del *contesto* interno

La Regione è un Ente autonomo con proprio Statuto e con poteri e funzioni.

L'autonomia della Regione si esprime nell'esercizio della potestà legislativa, regolamentare e amministrativa, così come nel fatto che istituisce tributi ed entrate proprie, che dispone di un proprio demanio e di un proprio patrimonio.

Con la Legge Statutaria n. 1 del 17 novembre 2016, la Regione Basilicata ha approvato il proprio nuovo Statuto che, dalla data di entrata in vigore, 18/11/2016, ha abrogato il precedente Statuto approvato con legge 22 maggio 1971, n. 350.

- **Cosa facciamo**

La Regione rappresenta la popolazione della Basilicata e considera l'intangibilità territoriale e l'unità territoriale delle comunità lucane come suo fine, assume come fondanti i valori derivanti dal proprio patrimonio spirituale e religioso e dalle lotte civili e sociali dei Lucani.

La Basilicata è costituita dai territori dei Comuni delle Province storiche di Matera e Potenza, partecipa alle istituzioni ed alle attività dell'Unione europea.

Il capoluogo della Regione è Potenza, sede principale degli organi dell'Ente regionale.

La Regione attua il più ampio decentramento amministrativo in modo da facilitare la parità di accesso ai servizi regionali.

- **Come operiamo**

La Regione opera attraverso i propri organi, ossia il Consiglio Regionale e la Giunta.

Il **Consiglio** rappresenta la comunità regionale ed esprime l'indirizzo politico della Regione, esercita la funzione legislativa e di indirizzo; adotta i regolamenti delegati dallo Stato ai sensi dell'art. 117, comma 6 della Costituzione; svolge attività di controllo sull'organizzazione e sul funzionamento della Regione. Il Consiglio ha autonomia organizzativa, amministrativa, contabile e patrimoniale, che esercita a norma dello Statuto e dei propri regolamenti. Il Consiglio ha propri uffici, dei quali si avvalgono l'Ufficio di Presidenza, le Giunte, le Commissioni e i Gruppi consiliari.

La **Giunta** regionale è composta dal Presidente della Giunta e da un massimo di cinque Assessori di cui uno assume l'incarico di Vicepresidente su nomina del Presidente.

Il **Presidente** della Giunta rappresenta la Regione, dirige la politica della Giunta e ne è responsabile; promulga le leggi ed emana i regolamenti regionali; indice le elezioni e i referendum regionali; nomina e revoca i componenti della Giunta; convoca e presiede la Giunta e fissa l'ordine del giorno; può conferire incarichi specifici ai singoli Consiglieri regionali; presenta al Consiglio, previa delibera della Giunta, i disegni di legge e gli atti da sottoporre alla sua approvazione; effettua le nomine e le designazioni che la legge gli attribuisce, dandone immediata comunicazione al Consiglio regionale; sovrintende agli uffici ed ai servizi regionali anche a mezzo dei membri della Giunta; adotta, ove non sia disposto diversamente, i provvedimenti sostitutivi di competenza della Regione; rappresenta in giudizio la Regione e, riferendone alla Giunta, promuove davanti all'autorità giudiziaria i provvedimenti cautelativi e le azioni possessorie; dirige le funzioni amministrative delegate dallo Stato; in occasione della presentazione del bilancio, espone al Consiglio regionale lo stato di attuazione del programma di governo e relaziona sull'attuazione degli interventi, delle azioni e sul conseguimento degli obiettivi definiti nel Documento di Economia e Finanza Regionale, avendo cura di esporre l'attività svolta dalla Giunta, anche in riferimento alle priorità e agli indirizzi approvati dal Consiglio, indicando gli atti di programmazione che l'esecutivo intende proporre; relaziona al Consiglio, almeno una volta all'anno, sui rapporti Stato-Regione e sulla situazione complessiva della Regione, con particolare riguardo alla qualità della vita e al benessere della popolazione lucana; esercita le altre funzioni che gli sono attribuite dalla Costituzione, dallo Statuto e dalle leggi.

Gli **Assessori** sono nominati e revocati dal Presidente della Giunta, nel rispetto del principio della rappresentanza di genere, e agiscono su delega di questo. Il Presidente può procedere alla nomina di Assessori esterni al Consiglio, scegliendoli tra cittadini che siano in possesso dei requisiti di eleggibilità e di compatibilità alla carica di Consigliere regionale. Il Consiglio regionale può esprimere, a maggioranza assoluta dei componenti assegnati, la sfiducia a uno o più Assessori mediante mozione motivata. Il Presidente della Giunta regionale riferisce al Consiglio in ordine alle proprie decisioni conseguenti all'approvazione della mozione di sfiducia.

Missione e principali attività

La Regione Basilicata ispira la propria azione a una serie di principi stabiliti dall'articolo 2 del proprio Statuto.

La Regione fonda la propria azione sui principi della Costituzione della Repubblica italiana, della Dichiarazione universale dei diritti umani, dello Statuto, nonché del rispetto e della tutela dell'ecosistema.

La Regione tutela gli interessi di tutti i Lucani e di chiunque risiede, vive ed opera nel suo territorio, tutela e valorizza le identità, le vocazioni e le caratteristiche dello stesso territorio, con la partecipazione dei Comuni e degli enti di area vasta.

I Comuni e gli enti di area vasta della Basilicata partecipano alla tutela del territorio nelle sue componenti ambientale, paesaggistica, architettonica, storica, dei beni culturali e dell'identità regionale.

La Regione, nella sua azione, si ispira e persegue i principi di partecipazione, sussidiarietà, di valorizzazione della persona, di eguaglianza e solidarietà, di diritto al lavoro e promozione della dignità della persona, di promozione e rispetto degli animali, dei beni culturali e della cultura, della sostenibilità e della sicurezza dell'ambiente e del territorio, di tutela dei diritti e delle condizioni di vita dei Lucani emigrati e dei cittadini esteri immigrati in Basilicata e concorre a tutelare i diritti dei consumatori.

Organizzazione

L'attività della Giunta Regionale è organizzata per aree tematiche omogenee gestite ciascuna da una Direzione Generale con proprie risorse (umane, economiche e strumentali) da amministrare e propri risultati da conseguire.

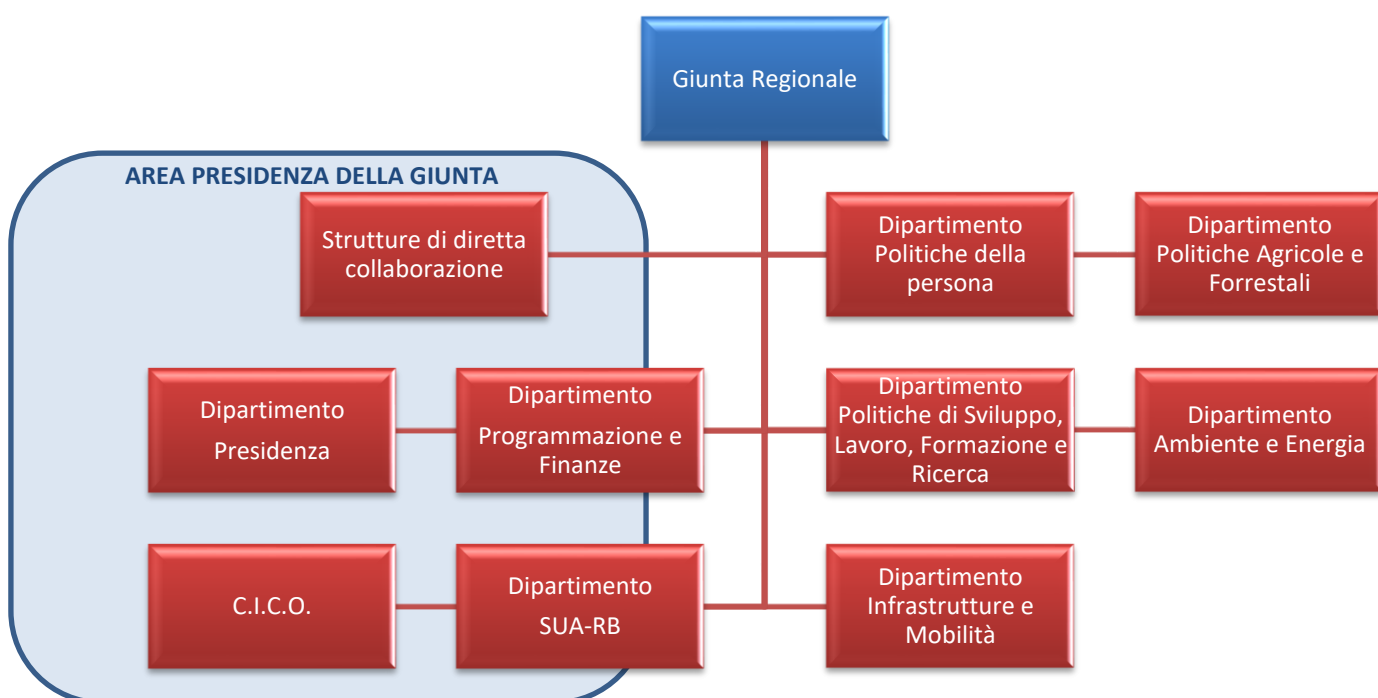
A seguire viene riportato l'elenco delle Direzioni Generali, come modificato a seguito della D.G.R. n. 624 del 7 giugno 2016 per meglio rispondere ad una serie di criticità emerse nel corso della sperimentazione dell'assetto organizzativo precedentemente definito. Sono riportati anche i relativi codici di identificazione e, fra parentesi, l'abbreviazione che per facilità verrà utilizzata nel prosieguo che indica anche, in generale, l'area tematica a cui la Direzione è stata deputata. E' riportato altresì in elenco il Comitato Interdipartimentale di Coordinamento Amministrativo – C.I.C.O.

ELENCO DELLE DIREZIONI GENERALI E STRUTTURE DELLA GIUNTA DELLA REGIONE BASILICATA PER L'ANNO 2019

AREA PRESIDENZA DELLA GIUNTA

10 STRUTTURE DI DIRETTA COLLABORAZIONE COL PRESIDENTE DELLA GIUNTA E STRUTTURE INDIPENDENTI	(Presidente)
11 PRESIDENZA	(Presidenza)
12 PROGRAMMAZIONE E FINANZE	(Programmazione)
18 C.I.C.O. (COMITATO INTERDIPARTIM. DI COORD. ORGANIZ.)	(C.I.C.O.)
20 STAZIONE UNICA APPALTANTE DELLA REGIONE BASILICATA	(SUA-RB)

13 POLITICHE DELLA PERSONA	(Sanità)
14 POLITICHE AGRICOLE E FORESTALI	(Agricoltura)
15 POLITICHE DI SVILUPPO, LAVORO, FORMAZIONE E RICERCA	(Sviluppo)
23 AMBIENTE E ENERGIA	(Ambiente)
24 INFRASTRUTTURE E MOBILITÀ	(Infrastrutture)



La Giunta della Regione Basilicata è composta dal Presidente e da cinque assessori. La presidenza e gli assessorati sono divisi in diversi dipartimenti, i cui centri di responsabilità corrispondono ai vari uffici in cui sono a loro volta articolati.

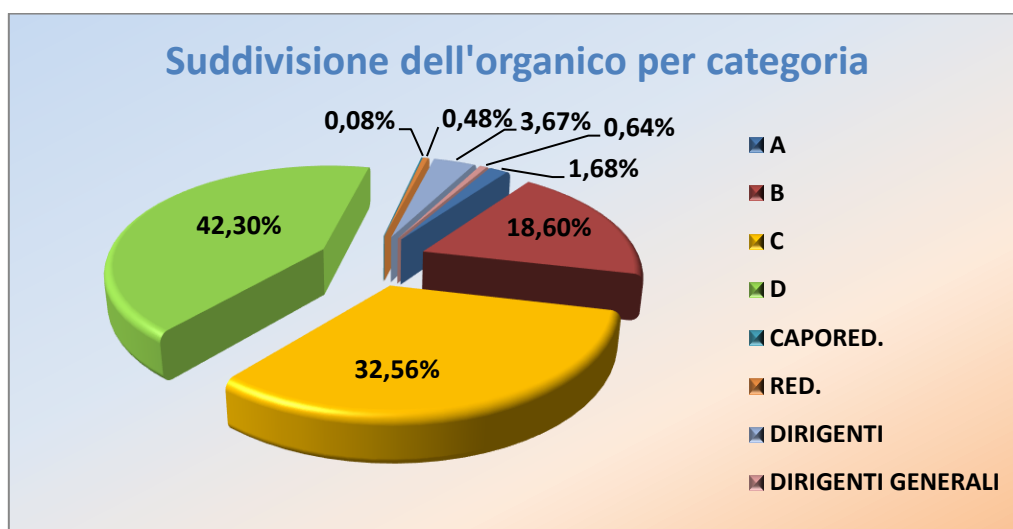
Personale

Il personale regionale in organico agli uffici della Giunta Regionale, alla data dell'1 gennaio 2019, ammontava a 1198 dipendenti. I dirigenti sono 47 (46 dirigenti più 1 caporedattore) e i dirigenti generali 8.

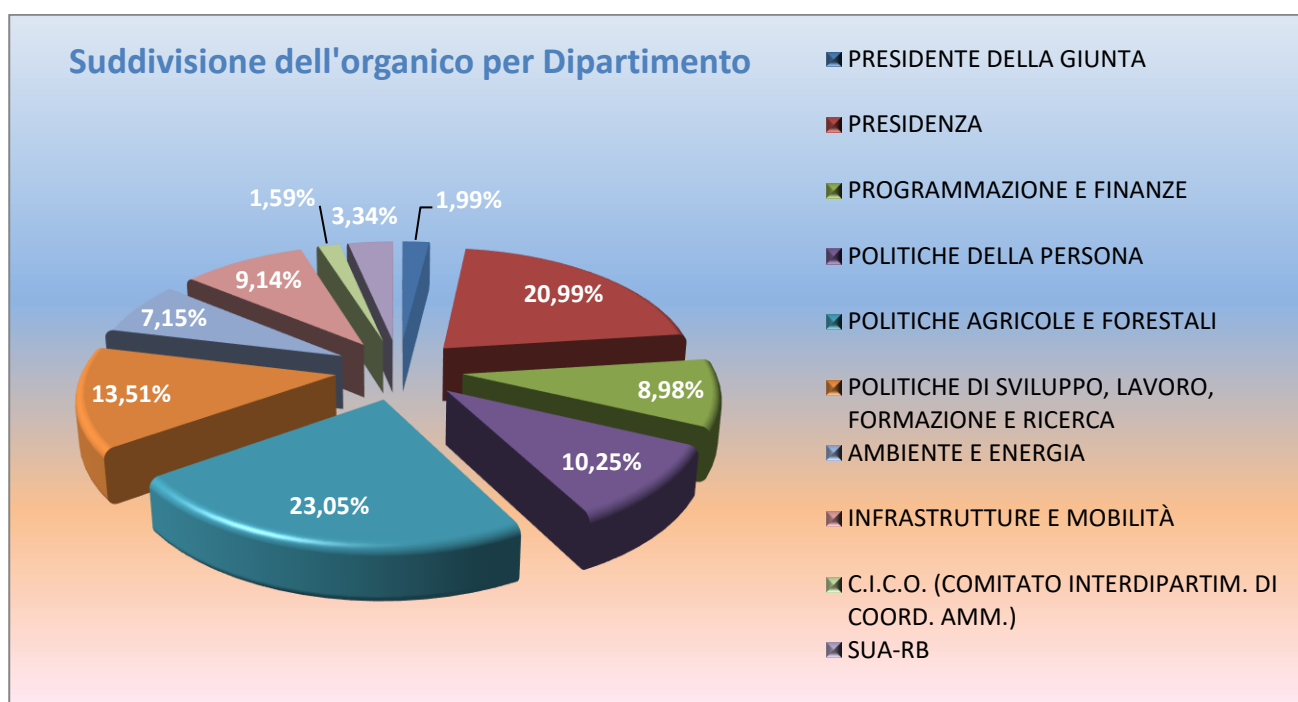
Di seguito illustriamo la suddivisione dell'organico regionale, per categoria e per assegnazione ai dipartimenti Regionali.

I dipendenti della Regione sono suddivisi in varie categorie e qualifiche in base al contratto nazionale di lavoro: dirigenti, caporedattori e redattori, funzionari di categoria D, impiegati di categoria C, B e A.

Categoria Professionale	n. dipendenti
A	21
B	233
C	408
D	530
Caporedattore	1
Redattori	6
Dirigenti	46
Dirigenti Generali	8
TOTALE	1253



PRESIDENTE DELLA GIUNTA	2,00%
PRESIDENZA	21,07%
PROGRAMMAZIONE E FINANZE	9,02%
POLITICHE DELLA PERSONA	10,30%
POLITICHE AGRICOLE E FORESTALI	23,14%
POLITICHE DI SVILUPPO, LAVORO, FORMAZIONE E RICERCA	13,57%
AMBIENTE E ENERGIA	7,18%
INFRASTRUTTURE E MOBILITÀ	9,18%
C.I.C.O. (COMITATO INTERDIPARTIM. DI COORD. AMM.)	1,60%
SUA-RB	3,35%



Bilancio

È opportuno ribadire che tutte le analisi sulle risorse regionali sono state svolte considerando le stesse al netto delle partite di giro.

STANZIAMENTO RISORSE PER DIPARTIMENTO

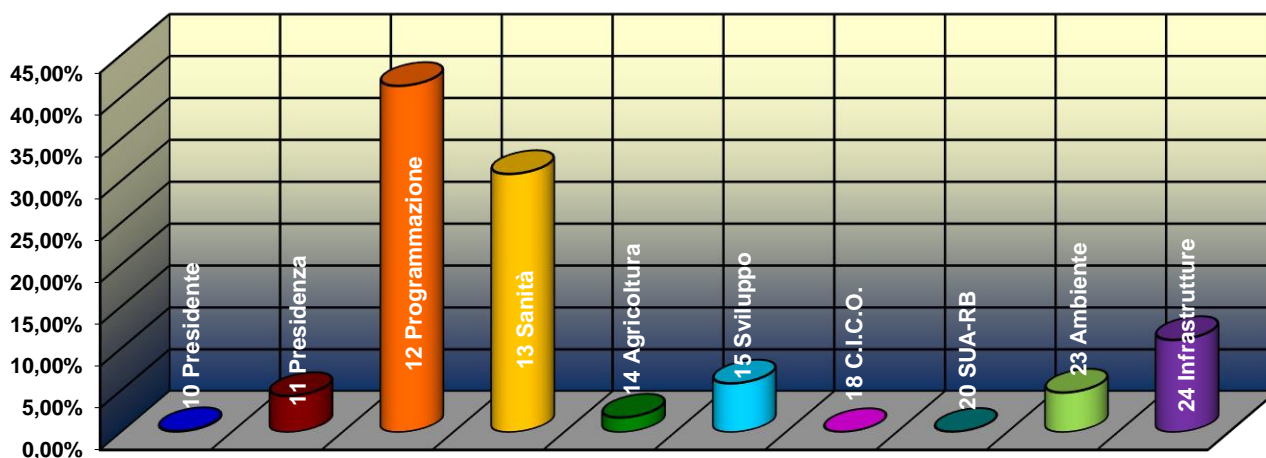
ANNO 2019

DIPARTIMENTI	% ASSORB. RISORSE DA STANZIATO	STANZIATO
10 Presidente	0,14%	€ 4.917.556,38
11 Presidenza	4,33%	€ 152.217.164,86
12 Programmazione	41,33%	€ 1.453.903.887,89
13 Sanità	30,81%	€ 1.084.031.233,07
14 Agricoltura	1,75%	€ 61.501.615,48
15 Sviluppo	5,82%	€ 204.828.051,22
18 C.I.C.O.	0,03%	€ 900.000,00
20 SUA-RB	0,05%	€ 1.806.198,84
23 Ambiente	4,73%	€ 166.401.601,22
24 Infrastrutture	11,01%	€ 387.503.773,22
TOTALE GIUNTA REGIONALE		€ 3.518.011.082,18

I dati si riferiscono agli stanziamenti per l'annualità 2019 del Bilancio pluriennale 2019-2021.

Il grafico mostra la ripartizione delle risorse stanziare per ciascun dipartimento, fornendo un quadro delle aree di intervento su cui si è puntato maggiormente. Appare evidente la predominanza dei dipartimenti Sanità e Programmazione.

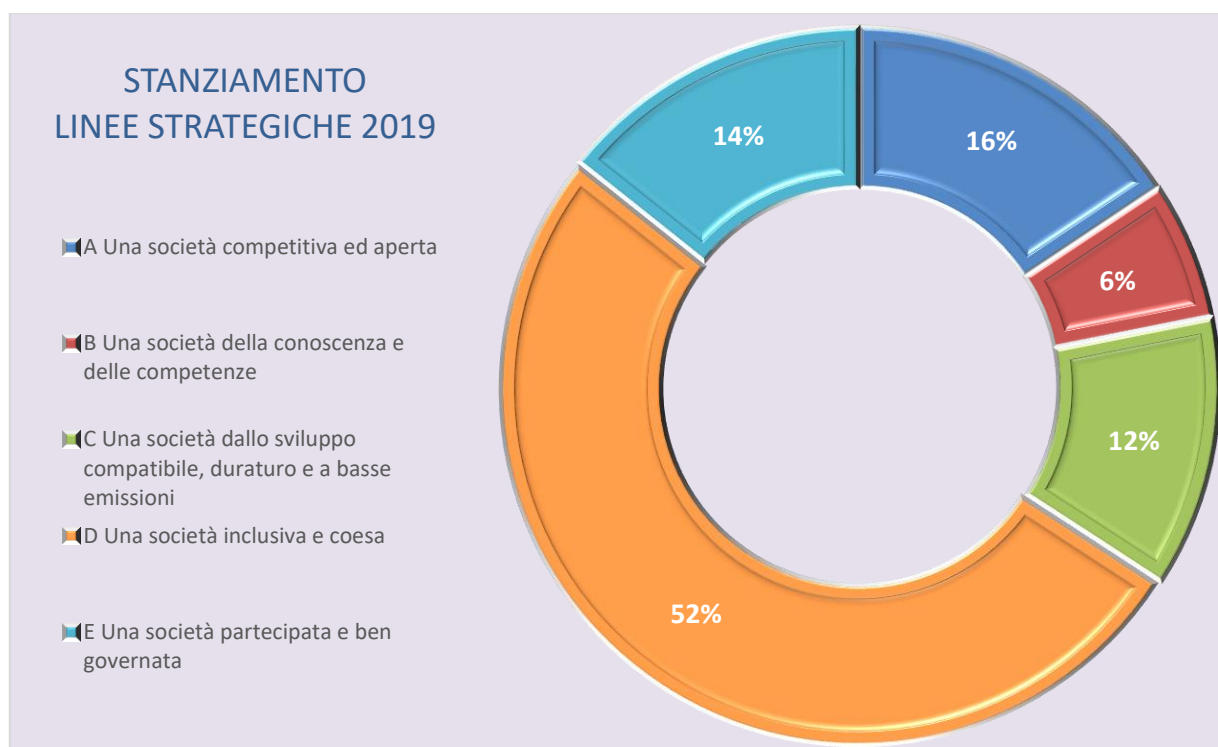
RIPARTIZIONE DELLE RISORSE STANZIATE IN BILANCIO TRA I DIPARTIMENTI



Gli stanziamenti per le Linee Strategiche individuate nel DEFR per il triennio 2019/2021 sono le seguenti:

LINEA STRATEGICA		STANZIAMENTO 2019	STANZIAMENTO 2020
A	Una società competitiva ed aperta	€ 339.969.317,99	€ 309.399.112,20
B	Una società della conoscenza e delle competenze	€ 134.841.986,18	€ 71.499.162,64
C	Una società dallo sviluppo compatibile, duraturo e a basse emissioni	€ 267.432.714,62	€ 66.979.114,94
D	Una società inclusiva e coesa	€ 1.118.866.796,35	€ 1.110.735.288,63
E	Una società partecipata e ben governata	€ 310.158.392,41	€ 275.141.564,09

Per un totale che per il 2019 ammonta a **€ 2.171.269.207,55** e per il 2020 ad **€ 1.833.754.242,50**.



Processo di riorganizzazione dell'Ente

A seguito delle elezioni regionali di marzo 2019, si è avviato un processo di rivisitazione dell'assetto organizzativo dell'Ente, ad oggi non ancora completato. Con D.P.G.R. del 10 maggio 2019 è stata disciplinata l'organizzazione dell'Ufficio di Gabinetto del Presidente e le sue funzioni di raccordo con le strutture dell'amministrazione regionale. La Legge regionale n.29 del 30 dicembre 2019 recante "*Riordino degli uffici della Presidenza e della Giunta Regionale e disciplina dei controlli interni*" ha inteso disciplinare il nuovo assetto organizzativo degli uffici della Presidenza e della Giunta regionale attraverso lo strumento della delegificazione che comporterà l'emanazione di appositi regolamenti. Ciò ha comportato una oggettiva difficoltà nell'attività di identificazione/valutazione del rischio di corruzione e, conseguentemente, di implementazione di un processo di *risk management* integrato con il ciclo della performance nella logica dell'opportuno completamento fra strumenti di programmazione e di gestione. Un'analisi attenta e puntuale di valutazione del rischio dei processi sarà pertanto effettuata in sede di aggiornamento del P.T.P.C.T. 2020-2022 che verrà debitamente implementato entro luglio 2020.

4. Azioni finalizzate alla prevenzione della corruzione

4.1 Il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione della Regione Basilicata 2020 – 2022

Il presente Piano ha la funzione di fornire in via cautelativa, nelle more della definizione del nuovo assetto organizzativo, una valutazione del diverso livello di esposizione delle strutture al rischio di corruzione, di individuare le misure e gli interventi organizzativi volti a prevenire il rischio e di delineare la strategia per la prevenzione e il contrasto della corruzione.

Pertanto, il presente Piano individua:

- le aree e le attività maggiormente esposte al rischio di corruzione, a partire da quelle che la Legge 190/2012 già considera come tali;
- le prime misure e la declinazione dei sistemi di controllo nonché le modalità di assolvimento degli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni secondo quanto disposto dal D.lgs. n. 33/2013, recante "il riordino della disciplina

riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni” e alla luce delle nuove disposizioni normative introdotte dal D.Lgs. n. 97/2016. Il Piano si presenta come un insieme di strumenti finalizzati alla prevenzione che vengono “...via via affinati, modificati o sostituiti in relazione al Feed-back ottenuto dalla loro applicazione” (linee di indirizzo del comitato ministeriale di cui al DPCM 16 gennaio 2013).

Coerentemente con quanto detto finora, il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione ha la finalità di:

- fornire la valutazione del livello di esposizione degli uffici a rischio di corruzione e di stabilire gli interventi organizzativi volti a prevenire detto rischio;
- definire procedure appropriate per selezionare e formare i dipendenti addetti a settori particolarmente esposti alla corruzione;
- prevenire con tali strumenti l’illegalità, cioè l’esercizio delle potestà pubbliche diretto al conseguimento di un fine diverso o estraneo a quello previsto dall’ordinamento.

La *gestione del rischio* è parte integrante di tutto quanto caratterizza l’organizzazione e lo svolgimento dell’attività amministrativa regionale, inclusa la pianificazione strategica; conseguentemente, attesa l’esplicita valenza del *P.T.P.C.T.* quale *atto di indirizzo*, ne deriva, soprattutto da parte dei principali *responsabili delle decisioni*, un interesse sistematico e ben strutturato alla definizione delle priorità d’intervento.

La Legge 190/2012 individua, quale strumento fondamentale per la prevenzione della corruzione e dell’illegalità nella PA, la trasparenza, intesa come accessibilità totale delle informazioni concernenti l’organizzazione e l’attività delle pubbliche amministrazioni, allo scopo di favorire forme diffuse di controllo nel perseguimento delle funzioni istituzionali e sull’utilizzo delle risorse pubbliche. In tal senso, il Piano della Prevenzione della Corruzione può avere successo solo attraverso la sua integrazione non soltanto con il Programma Triennale per la Trasparenza e l’Integrità, che costituisce una sezione del presente Piano, ma anche con il Codice di comportamento dell’Amministrazione, che la delibera CiVIT n. 75/2013 individua come elemento essenziale del Piano medesimo.

4.2 I soggetti e i ruoli nella strategia di prevenzione della corruzione

La progettazione ed attuazione del processo di gestione del rischio corruttivo nell'ambito del presente PTPCT 2020-2022 tiene conto dei principi-guida strategici, metodologici e finalistici indicati da! PNA 2019, attribuendo la massima rilevanza allo sviluppo di una cultura organizzativa diffusa di gestione del rischio corruttivo, che va sviluppata a tutti i livelli dell'Amministrazione in considerazione del fatto che *"l'efficacia del sistema dipende anche dalla piena e attiva collaborazione della dirigenza, del personale non dirigente e degli organi di valutazione e di controllo"*.

Il buon successo dell'azione di prevenzione della corruzione è il frutto, infatti, di un'azione coordinata, capace di coinvolgere sia il livello politico, che il livello amministrativo nel suo complesso. Per questo la definizione delle specifiche competenze di seguito elencate e dettagliate ha il significato di favorire e richiamare alla totale collaborazione e piena corresponsabilità tutti i soggetti che concorrono alla programmazione ed attuazione, per quanto di competenza, nell'azione complessiva di prevenzione e contrasto della corruzione. Alle responsabilità in capo al R.P.C.T. si aggiungono quelle di tutti i Dirigenti e dipendenti che, in relazione al proprio livello di responsabilità ed ai compiti svolti, sono chiamati a collaborare ed assumersi le rispettive responsabilità. L'attività del R.P.C.T. è, infatti, strettamente collegata e coordinata con quella di tutti i soggetti presenti nell'organizzazione dell'amministrazione.

Si rappresentano, di seguito, soggetti e ruoli della strategia regionale di contrasto preventivo all'illegalità diffusa.

4.3 Responsabile della Prevenzione della Corruzione della Regione Basilicata: compiti e responsabilità (R.P.C.T.)

Con Deliberazione della Giunta Regionale n. 864 del 30 novembre 2019, la dott.ssa Mariarosaria Pace, Dirigente dell'Ufficio Valutazione, Merito e Semplificazione presso il Dipartimento regionale Presidenza, è stata nominata *Responsabile per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza*; detta nomina è stata comunicata all'A.N.AC. secondo le prescritte modalità.

A tal riguardo, è bene precisare che con D.G.R. n. 689 del 22 maggio 2015, il titolare *pro tempore* della posizione dirigenziale presso la struttura regionale Ufficio

Valutazione, Merito e Semplificazione del Dipartimento *Presidenza* è individuato, ai sensi e per gli effetti dell'art. 43 del D. Lgs. n. 33/2013, quale *Responsabile per la Prevenzione della Corruzione, nonché per la Trasparenza e l'Integrità per l'area della Giunta Regionale*.

Il *R.P.C.T.* ha curato la predisposizione del presente *Piano*, inoltrato alla Giunta Regionale per la conseguente approvazione; il *P.T.P.C.T.* 2020-2022 una volta fatto proprio dall'organo d'indirizzo politico, sarà pubblicato sul sito *Internet* regionale, alla sezione "*Amministrazione Trasparente*", sottosezione "*Altri Contenuti*".

Il *R.P.C.T.* svolge, in virtù di quanto previsto dalle disposizioni normative di cui alla legge n. 190/2012 e s.m.i., i seguenti compiti¹⁸:

- elabora la proposta di *P.T.P.C.T.* che deve essere adottata dall'organo di indirizzo politico (art. 1, comma 8);
- definisce le procedure appropriate per selezionare e formare i dipendenti destinati ad operare in settori particolarmente esposti alla corruzione (art. 1, comma 8);
- verifica l'efficace attuazione e la idoneità del *P.T.P.C.T.* (art. 1, comma 10 lettera *a*);
- propone modifiche al *P.T.P.C.T.* in caso di accertamento di significative violazioni o di mutamenti dell'organizzazione (art. 1, comma 10, lettera *a*);
- verifica, d'intesa con i Dirigenti Generali dei vari Dipartimenti, l'effettiva rotazione degli incarichi negli uffici preposti allo svolgimento delle attività nel cui ambito è più elevato il rischio che siano commessi reati di corruzione (art. 1, comma 10, lettera *b*);
- individua il personale da inserire nei percorsi di formazione generici e specifici sui temi dell'etica e della legalità (art. 1, comma 10, lettera *c*);
- trasmette all'O.I.V., entro il 15 dicembre di ogni anno, una relazione recante i risultati dell'attività svolta e la pubblica sul sito *web* istituzionale (art. 1, comma 14).

Altresì, il *R.P.C.T.*:

- vigila sul rispetto delle disposizioni normative vigenti in materia di inconfiribilità e incompatibilità di incarichi dirigenziali e di responsabilità amministrativa (art. 15 D. Lgs. n. 39 del 2013);
- cura la diffusione della conoscenza del *Codice di Comportamento*, effettuando, ai sensi dell'art. 54, comma 6, del D.Lgs. n. 165/2001 e s.m.i.,

¹⁸ I compiti del *R.P.C.T.* sono elencati tenuto debitamente conto delle modifiche e/o integrazioni apportate alle disposizioni di cui alla legge n. 190/2012 dall'art. 41, comma 1, *lettera f*) e *lettera g*) del D. Lgs. 27 maggio 2016, n. 97, di cui si dirà, peraltro, nelle seguenti pagine.

attività di vigilanza e monitoraggio sull'osservanza degli obblighi di condotta (art. 15 del D.P.R. 16 aprile 2013, n. 62).

Inoltre, in capo al *R.P.C.T.* incombono le seguenti responsabilità:

- in caso di commissione, all'interno dell'amministrazione, di un reato di corruzione accertato con sentenza passata in giudicato, il *R.P.C.T.* risponde ai sensi dell'art. 21 del D. Lgs. n. 165/2001 e s.m.i., nonché sul piano disciplinare, oltre che per il danno erariale e all'immagine della pubblica amministrazione, salvo che provi le seguenti circostanze: *a)* di avere predisposto, prima della commissione del fatto, il *P.T.P.C.T.* e di aver osservato le prescrizioni ivi previste; *b)* di aver vigilato sul funzionamento e sull'osservanza del *P.T.P.C.T.* (art. 1, comma 12, legge n. 190/2012 e s.m.i.);
- in caso di ripetute violazioni delle misure di prevenzione previste dal *P.T.P.C.T.*, il *R.P.C.T.* risponde ai sensi dell'articolo 21 del D. Lgs. n. 165/2001 e s.m.i., nonché, per omesso controllo, sul piano disciplinare, salvo che provi di avere comunicato agli Uffici le misure da adottare e le relative modalità e di aver vigilato sull'osservanza del *P.T.P.C.T.*; la violazione, da parte dei dipendenti dell'amministrazione, delle misure di prevenzione previste dal *P.T.P.C.T.* costituisce illecito disciplinare (art. 1, comma 14, legge n. 190/2012 e s.m.i.);
- nel caso in cui, nello svolgimento della sua attività, riscontri dei fatti che possano avere rilevanza disciplinare deve darne tempestiva informazione al Dirigente preposto all'Ufficio a cui il dipendente è addetto o, se trattasi proprio di Dirigente, al Dirigente Generale sovraordinato e all'Ufficio cui è attribuita la competenza in materia di disciplina affinché possa essere avviata, con tempestività, l'azione disciplinare;
- ove riscontri dei fatti suscettibili di dar luogo a responsabilità amministrativa, deve presentare tempestiva denuncia alla competente procura della Corte dei Conti per le eventuali iniziative in ordine all'accertamento del danno erariale (art. 20 D.P.R. n. 3 del 1957; art. 1, comma 3, legge n. 20 del 1994);
- ove riscontri dei fatti che rappresentano notizia di reato, deve presentare denuncia alla Procura della Repubblica o ad un ufficiale di Polizia Giudiziaria con le modalità previste dalla legge (art. 331 c.p.p.) e deve darne tempestiva informazione all'*A.N.AC.*

Tra i sopra elencati compiti, fondamentale importanza riveste la predisposizione del *P.T.P.C.T.* e, in particolar modo, l'aggiornamento annuale dello stesso, che, come si è visto, non può prescindere dalla considerazione dei seguenti fattori:

- normative sopravvenute che impongono ulteriori adempimenti;
- normative sopravvenute che modificano compiti e finalità istituzionali;
- normative che modificano l'organizzazione dell'Amministrazione regionale;

- nuovi indirizzi diramati dall'organo di indirizzo politico;
- nuovi indirizzi o direttive emanati, nell'ambito delle rispettive competenze, dall'A.N.AC, dal Dipartimento della Funzione Pubblica e dalla Conferenza Unificata Governo, Regioni ed Enti Locali;
- esiti delle consultazioni interne e/o esterne.

Con la delibera n. 840 del 2 ottobre 2018 recante *“Risposta alla richiesta di parere ad A.N.AC. sulla corretta interpretazione dei compiti del Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (R.P.C.T.)”*, allegata al P.N.A. 2018, l'A.N.AC. ha svolto un rilevante chiarimento in ordine al perimetro dei poteri che il R.P.C.T. può esercitare nell'ambito delle funzioni di verifica e controllo attribuite dalla legge. Tale delibera chiarisce che:

- “il R.P.C.T., nell'esercizio delle proprie funzioni - secondo criteri di proporzionalità, ragionevolezza ed effettività, rispetto allo scopo delle norme richiamate - non possa svolgere controlli di legittimità o di merito su atti e provvedimenti adottati dall'amministrazione, né esprimersi sulla regolarità tecnica o contabile di tali atti, a pena di sconfinare nelle competenze dei soggetti a ciò preposti all'interno di ogni ente o amministrazione ovvero della magistratura”;
- “si può certamente affermare che, qualora il R.P.C.T. riscontri o riceva segnalazioni di irregolarità e/o illeciti, debba, innanzitutto, svolgere una delibazione sul fumus di quanto rappresentato e verificare se nel P.T.P.C. vi siano o meno misure volte a prevenire il tipo di fenomeno segnalato. Tale delibazione è senza dubbio funzionale ai poteri di predisposizione del P.T.P.C. e delle misure di prevenzione che esplicitamente la legge attribuisce al R.P.C.T. ma può anche - salvo che la fattispecie e il relativo fumus non si appalesino in modo chiaro dalla segnalazione ricevuta - essere necessario per comprendere quali siano gli organi interni o gli enti/istituzioni esterne a cui rivolgersi per l'accertamento di responsabilità o per l'assunzione di decisioni in ordine al corretto andamento dell'azione amministrativa. Se nel P.T.P.C. esistono misure di prevenzione adeguate, il R.P.C.T. è opportuno richieda per iscritto ai responsabili dell'attuazione delle misure - come indicati nel P.T.C.P. - informazioni e notizie sull'attuazione delle misure stesse, rappresentando, anche in modo circostanziato e con riferimento alla fattispecie specifica riscontrata o segnalata, le ragioni per le quali tali notizie e informazioni vengono richieste. Qualora, invece, a seguito dell'esame del PTPC non risulti mappato il processo in cui si inserisce il fatto riscontrato o segnalato ovvero, pur mappato il processo, le misure manchino o non siano ritenute adeguate rispetto alla fattispecie rappresentata, il R.P.C.T. è opportuno proceda con la richiesta scritta di informazioni e notizie agli uffici responsabili su come siano state condotte le attività istituzionali su cui si innesta il fenomeno di presunta corruzione riscontrato o segnalato, rappresentando, anche in

modo circostanziato e con riferimento alla fattispecie specifica riscontrata o segnalata, le ragioni per le quali tali notizie e informazioni vengono richieste.

In tal senso, ad esempio, il R.P.C.T. potrà chiedere ai dipendenti che hanno istruito un procedimento in difformità alle indicazioni fornite nel P.T.P.C. e ai dirigenti che lo hanno validato, di fornire motivazione per iscritto circa le circostanze di fatto e di diritto che sottendono all'adozione del provvedimento”;

- “l'acquisizione di atti e documenti da parte del R.P.C.T. e l'audizione di dipendenti (da verbalizzare, o comunque da tracciare adeguatamente) è ammessa nella misura in cui consente al R.P.C.T. di avere una più chiara ricostruzione dei fatti oggetto della segnalazione. Non, dunque, al fine dell'accertamento di responsabilità o della fondatezza dei fatti oggetto della segnalazione ma per poter, se necessario, attivare gli organi sia interni che esterni all'amministrazioni competenti al riguardo, ovvero per calibrare il PTPC rispetto ai fatti corruttivi che possono verificarsi nell'ente”.

4.4 Soggetti e ruoli della strategia regionale di prevenzione della corruzione

Nelle pagine precedenti si è fatto riferimento all'intento del legislatore nazionale di concentrare in un unico soggetto (*Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza*) le iniziative e le responsabilità per il funzionamento dell'intero meccanismo di prevenzione della corruzione (art. 1, comma 12, legge n. 190/2012 e s.m.i.).

Tuttavia, anche se la disposizione normativa concentra le principali responsabilità in capo al R.P.C.T., ciascun dipendente di ogni singola struttura coinvolta nell'attività amministrativa mantiene il personale livello di responsabilità in relazione ai compiti effettivamente svolti. Inoltre, al fine di prevenire concretamente il fenomeno corruttivo, l'attività del R.P.C.T. deve essere strettamente collegata e coordinata con quella di tutti i soggetti presenti nell'organizzazione dell'Amministrazione.

Pertanto, il coinvolgimento di tutto il personale in servizio (ivi compresi anche gli eventuali collaboratori a tempo determinato o i collaboratori esterni) è decisivo per la qualità del P.T.P.C.T. e delle misure organizzative ivi previste.

Non a caso, la Determinazione A.N.AC. n. 12/2015, evidenziando tra le ragioni di scarsa qualità dei P.T.P.C.T. quella del ridotto coinvolgimento dei soggetti - interni all'organizzazione amministrativa - a vario titolo interessati¹⁹, suggerisce soluzioni

¹⁹ La non chiara configurazione dei compiti e delle responsabilità dei soggetti interni alle Pubbliche Amministrazioni comporta una carente interlocuzione nuocendo, in tal modo, al buon successo dell'intera politica di prevenzione dell'illegalità in ambito pubblico.

per la piena consapevolezza e per l'opportuna condivisione degli obiettivi della lotta alla corruzione.

In virtù di quanto previsto dall'*Allegato 1* del *Piano Nazionale Anticorruzione ex Delibera CiVIT* (ora *A.N.AC.*) n. 72/2013, si indicano, a seguire, i soggetti che effettivamente concorrono alla prevenzione della corruzione all'interno dell'Amministrazione regionale.

Le previsioni del succitato *P.N.A.* circa le diverse figure che intervengono nel processo di formazione ed attuazione delle misure di prevenzione della corruzione, come anticipato dalla precitata Determinazione *A.N.AC.* n. 12/2015, sono state debitamente integrate dall'intervento normativo del decreto delegato (D. Lgs. n. 97/2016)²⁰ di cui all'art. 7 della legge n. 124/2015 (*Legge Madia*).

A) L'Autorità di indirizzo politico:

L'organo di indirizzo politico partecipa in maniera effettiva e consapevole alla costruzione del sistema anticorruzione.

Dispone, come di seguito indicato, di competenze rilevanti nel processo di individuazione delle misure di prevenzione della corruzione.

Si auspica l'attuazione di apposite procedure atte a prevedere la più larga condivisione delle misure non solo durante la fase dell'individuazione, ma anche durante quella di attuazione delle misure.

In particolare, l'Autorità di indirizzo politico:

- nomina il Responsabile per la Prevenzione della Corruzione (art. 1, comma 7, legge n. 190/2012 e s.m.i.);
- definisce gli obiettivi strategici in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza, che costituiscono contenuto necessario dei documenti di programmazione strategico-gestionale e del *P.T.P.C.T.* (art. 1, comma 8, legge n. 190/2012 e s.m.i.);
- adotta il *P.T.P.C.T.* su proposta del *R.P.C.T.* e ne cura la trasmissione all'*A.N.AC.* (art. 1, commi 8, legge n. 190/2012 e s.m.i.);
- adotta tutti gli atti di indirizzo di carattere generale, direttamente o indirettamente finalizzati alla prevenzione della corruzione (ad es.: criteri generali per il conferimento e l'autorizzazione allo svolgimento degli incarichi da parte dei dipendenti ex art. 53 del d.lgs. n. 165 del 2001 e s.m.i.).

²⁰ Capo II "Modifiche alla legge 6 novembre 2012, n. 190", art. 41 "Modifiche all'articolo 1 della legge n. 190 del 2012".

B) I Referenti Dipartimentali

Considerate opportunamente le indicazioni di cui alla Circolare n. 1/2013 del Dipartimento della Funzione Pubblica, i *Referenti Dipartimentali* sono stati individuati nei Dirigenti Generali dei Dipartimenti regionali; detta individuazione è stata favorita tenuto conto:

- della previsione normativa di cui all'art. 16, comma 1, lettera c) e l-*quater*) del D. Lgs 165/2001 e s.m.i., che recitano rispettivamente: *“adottano gli atti relativi all'organizzazione degli Uffici di livello dirigenziale non generale”* e *“provvedono al monitoraggio delle attività nell'ambito delle quali è più elevato il rischio corruzione svolte nell'ufficio a cui sono preposti, disponendo, con provvedimento motivato, la rotazione del personale nei casi di avvio di procedimenti penali o disciplinari per condotte di natura corruttiva”*;
- dell'opportunità di assicurare una *guida unitaria* nei procedimenti attuativi del *P.T.P.C.T.* e nell'applicazione delle misure preventive ivi previste.
- In particolare, i Referenti Dipartimentali:
- svolgono attività informativa nei confronti del *R.P.C.T.* (affinché questi entri in possesso di specifici elementi ed ottenga opportuni riscontri sull'attività amministrativa regionale *in toto* considerata) e di costante monitoraggio sull'attività svolta dai Dirigenti assegnati agli Uffici all'interno del Dipartimento di propria competenza, anche con riferimento agli obblighi di rotazione del personale;
- supportano il *R.P.C.T.* nella mappatura dei processi amministrativi, contribuendo ad identificare e valutare il/i rischio/i, nonché ad individuare misure idonee al relativo contrasto/riduzione;
- attuano e monitorano le misure preventive contenute nel *P.T.P.C.T.* (art. 1, comma 14, legge n. 190/2012 e s.m.i.);
- partecipano all'elaborazione della revisione/aggiornamento annuale del *P.T.P.C.T.*

Si rappresenta che, nell'ambito del contesto amministrativo qui considerato, i *Referenti Dipartimentali* hanno individuato dei propri collaboratori di supporto (personale dipendente attestato alla Direzione Generale o agli Uffici nell'ambito del Dipartimento di propria pertinenza) al fine di garantire piena attuazione al *P.T.P.C.T.* ed ottimizzare, al contempo, i rapporti con il *R.P.C.T.*

C) I Dirigenti d'Ufficio

La normativa vigente prevede, in capo al Dirigente di ciascuna struttura organizzativa (Ufficio), poteri di controllo, nonché obblighi di collaborazione e

monitoraggio in materia di prevenzione della corruzione; pertanto, tutti i Dirigenti, nell'ambito dell'Ufficio di rispettiva competenza, svolgono attività informativa nei confronti del *R.P.C.T.*, del relativo *Referente Dipartimentale* e dell'Autorità giudiziaria (art. 16 del D.Lgs. n. 165/2001 e s.m.i.; art. 20 del D.P.R. n. 3/1957; artt. 1 e 3 legge n. 20/1954; art. 331 c.p.p.).

Altresì, i *Dirigenti regionali*:

- partecipano al processo di gestione del rischio e propongono le misure di prevenzione (art. 16 D. Lgs 165/2001 e s.m.i.) ;
- assicurano l'osservanza del *Codice di Comportamento* verificando le ipotesi di eventuale violazione;
- osservano ed adottano le misure gestionali di prevenzione, quali, ad esempio, l'avvio di procedimenti disciplinari, la sospensione e la rotazione del personale (art. 16 e 55-*bis* del D. Lgs 165/2001 e s.m.i.).

N.B. L'implementazione e l'attuazione delle misure previste in generale dal Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione sono, dunque, il risultato di una significativa azione sinergica tra il R.P.C.T., i Referenti Dipartimentali ed i singoli Dirigenti regionali.

D) Dipendenti e Collaboratori dell'Amministrazione regionale

Eventuali violazioni alle prescrizioni del presente *Piano* da parte dei Dipendenti regionali o dei Collaboratori presenti a qualsiasi titolo all'interno dell'Amministrazione regionale costituiscono illecito disciplinare, ai sensi e per gli effetti dell'art. 1, comma 14, della legge n. 190/2012 e s.m.i.

Nello specifico, i *Dipendenti regionali*:

- osservano le misure contenute nel *P.T.P.C.T.* (art. 1, comma 14, della legge n. 190/2012 e s.m.i. e art. 8 del D.P.R. n. 62/2013);
- segnalano eventuali situazioni di illecito al proprio Dirigente o all'U.P.D. (art. 54-*bis* del D. Lgs. n. 165/2001 e s.m.i.; art. 8 del D.P.R. n. 62/2013)²¹;

²¹ Tuttavia, la Determinazione A.N.AC. n. 6 del 28 aprile 2015, avente ad oggetto "*Linee guida in materia di tutela del dipendente pubblico che segnala illeciti (c.d. whistleblower)*", individua nel *Responsabile per la Prevenzione della Corruzione* il soggetto destinatario delle segnalazioni di illeciti; l'A.N.AC., infatti, nell'interpretare la norma di cui all'art. 54-*bis* del D. Lgs. n. 165/2001 e s.m.i., tiene conto anzitutto del fatto che, a livello amministrativo, il sistema di prevenzione della corruzione introdotto *ex lege* (legge n. 190/2012 e s.m.i.) fa perno sul *Responsabile*, cui è affidato il delicato compito di proporre strumenti e misure per contrastare fenomeni corruttivi. Egli è, dunque, da considerare anche il soggetto funzionalmente competente a conoscere di eventuali fatti illeciti al fine di predisporre, di conseguenza, le misure volte a rafforzare il *Piano di Prevenzione della Corruzione*.

- segnalano casi di personale conflitto di interessi (art. 6-bis legge n. 241/1990 e s.m.i.; artt. 6, comma 2, e 7 del D.P.R. n. 62 del 2013).

Altresì, i *Collaboratori presenti a qualsiasi titolo all'interno dell'Amministrazione regionale*:

- osservano le misure contenute nel *P.T.P.C.T.* (art. 1, comma 14, della legge n. 190/2012 e s.m.i. e art. 8 del D.P.R. n. 62/2013);
- segnalano eventuali situazioni di illecito al proprio Dirigente o all'U.P.D. (art. 54-bis del D. Lgs. n. 165/2001 e s.m.i.; art. 8 del D.P.R. n. 62/2013)²².

E) Responsabile della protezione dei dati (Data Protection Officer)

La Giunta Regionale con D.G.R. n.431/2018 ha affidato l'incarico di Responsabile della protezione dei dati (R.P.D. o, con acronimo dell'equivalente inglese Data Protection Officer, D.P.O.) per le aree istituzionali "Presidenza Giunta" e "Giunta Regionale" al dott. Nicola Petrizzi, dipendente di ruolo di questa amministrazione.

In base all'art. 39 del Reg.to (UE) n. 679/2016, c.d. General Data Protection Regulation (G.D.P.R.), il D.P.O.:

- informa e fornisce consulenza all'amministrazione regionale in merito agli obblighi derivanti dalla normativa in materia di protezione dei dati personali, coordinando il gruppo dei referenti designati dalle Direzioni;
- sorveglia l'osservanza della normativa in materia di protezione dei dati personali nonché delle politiche dell'Amministrazione Regionale, compresi l'attribuzione delle responsabilità, la sensibilizzazione e la formazione del personale che partecipa ai trattamenti e alle connesse attività di controllo;
- fornisce, se richiesto, un parere in merito alla valutazione d'impatto sulla protezione dei dati e ne sorveglia lo svolgimento ai sensi dell'articolo 35 del Regolamento 2016/679;
- coopera con il Garante per la protezione dei dati personali;
- funge da punto di contatto per l'Autorità Garante per questioni connesse al trattamento, tra cui la consultazione preventiva di cui all'articolo 36 del Regolamento, ed effettua, se del caso, consultazioni relativamente a qualunque altra questione.

La collaborazione tra R.P.C.T. e D.P.O. è finalizzata al rilascio di pareri da parte del D.P.O. per le questioni di carattere generale riguardanti la protezione dei dati personali ai sensi del Regolamento (UE) n. 679/2016 e anche a rafforzare il

²² Si legga, al riguardo, la precisazione di cui alla precedente nota n. 17.

coordinamento delle strategie e delle azioni in materia di trasparenza e accesso civico con la disciplina sulla Privacy.

Il R.P.C.T. si avvale, inoltre, del supporto del D.P.O. per:

- definire le modalità per “minimizzare” l’utilizzo dei dati personali in coerenza con quanto previsto dal Regolamento (UE) 679/2016 e dal d.lgs. n. 101 del 2018 ed in linea con quanto previsto dall’aggiornamento 2018 del P.N.A.;
- valutare la scelta di misure organizzative e tecniche per la rimozione dei dati, dei documenti e delle informazioni dalla sezione “Amministrazione Trasparente” al termine della durata dell’obbligo di pubblicazione ai sensi dell’art. 8 del d.lgs. n. 33 del 2013.

F) L’Organismo Indipendente di Valutazione (O.I.V.)

La Determinazione A.N.AC. n. 12/2015 ha riconosciuto l’importanza dell’O.I.V. in materia di prevenzione della corruzione, risaltandone la *propedeuticità* anche ai fini della verifica della coerenza tra gli obiettivi di *performance* organizzativa ed individuale e l’attuazione degli strumenti preventivi.

Successivamente, il succitato D. Lgs. n. 97/2016 ha rafforzato il ruolo dell’*Organismo Indipendente di Valutazione* proprio in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza, anche in una logica di coordinamento con il R.P.C.T. e di relazione con l’A.N.A.C..

Più nello specifico, l’O.I.V.:

- monitora il funzionamento complessivo del sistema della valutazione²³, della trasparenza e dell’integrità dei controlli interni, garantendo la correttezza dei processi di misurazione e l’utilizzo dei premi nel rispetto del principio di valorizzazione del merito (art. 14, comma 4, lettera *a*, del D. Lgs. n. 150/2009 art. 3, comma 2, lettera *b*, della L.R. n. 31/2010 come modificato dall’art. 42 della L.R. n. 4/2015);
- garantisce la correttezza dei processi di misurazione e valutazione, nonché dell’utilizzo dei premi (art. art. 14, comma 4, lettera *d*, del D. Lgs. n. 150/2009 e s.m.i.);
- propone all’organo di indirizzo politico-amministrativo la valutazione annuale dei dirigenti di vertice e la relativa attribuzione dei premi (art. 14, comma 4, lettera *e*, del D. Lgs. n. 150/2009);

²³In particolare, il sistema di valutazione delle prestazioni del personale dirigente e del personale dipendente regionale deve tener conto dell’osservanza delle misure di prevenzione definite dal P.T.P.C.T., nonché degli obblighi di condotta previsti dal *Codice di Comportamento*.

- valida la *Relazione sulla Performance* e ne assicura la visibilità attraverso la pubblicazione sul sito istituzionale dell'Amministrazione (art. 14, comma 4, lettera c, del D. Lgs. n. 150/2009 e s.m.i.);
- esprime parere obbligatorio sul *Codice di Comportamento* adottato dall'Amministrazione regionale ai sensi e per gli effetti dell'art. 54, comma 5, D. Lgs. n. 165/2001 e s.m.i.
- svolge compiti connessi all'attività di prevenzione della corruzione in relazione alla misura generale ed obbligatoria della trasparenza amministrativa (artt. 43 e 44 del D. Lgs. n. 33 del 2013 e s.m.i.);
- comunica tempestivamente le criticità riscontrate ai competenti organi di governo interni, nonché alla Corte dei Conti, all'Ispettorato per la Funzione Pubblica ed all'A.N.AC. (art. 14, comma 4, lettera b, del D. Lgs. n. 150/2009 e s.m.i.);
- verifica, anche ai fini della validazione della *Relazione sulla Performance*, che i *P.T.P.C.T.* siano coerenti con gli obiettivi stabiliti nei documenti di programmazione strategico-gestionale e che nella misurazione e valutazione della *performance* si tenga conto degli obiettivi connessi all'anticorruzione e alla trasparenza ove stabiliti; verifica, altresì, i contenuti della predetta *Relazione sulla Performance* in rapporto agli obiettivi inerenti alla trasparenza. A tal fine, l'*O.I.V.* può chiedere al *R.P.C.T.* le informazioni ed i documenti necessari per lo svolgimento del controllo e può effettuare audizioni di dipendenti (art. 1, comma 8-bis, legge n. 190/2012 e s.m.i.).

Il *R.P.C.T.* ha l'obbligo di segnalare i casi di mancato o ritardato adempimento degli obblighi di pubblicazione anche all'*O.I.V.*, ai fini dell'attivazione della responsabilità dirigenziale (art. 43, comma 5, d.lgs. n. 33/2013, art. 21 d.lgs. n. 165/2001).

Sotto il profilo dei rapporti tra l'*O.I.V.* e l'*A.N.AC.*, le novità legislative del 2016 hanno previsto, infine, che l'*O.I.V.* debba riferire all'*A.N.AC.* in merito allo stato di attuazione delle misure di prevenzione della corruzione e di trasparenza (art. 1, c. 8-bis, L. n. 190/2012) e che, nell'ambito dell'attività di controllo svolta dall'*A.N.AC.* sull'operato dei *R.P.C.T.*, l'*A.N.AC.* stessa possa chiedere all'*O.I.V.* ulteriori informazioni sul controllo dell'esatto adempimento degli obblighi di trasparenza previsti dalla normativa vigente (art. 45, d.lgs. n. 33/2013).

4.5 L'organizzazione regionale per l'efficace implementazione del "sistema anticorruzione"

A) Struttura operativa di supporto alle attività del R.P.C.T.

Al fine di favorire l'efficiente implementazione del *sistema anticorruzione* all'interno dell'Amministrazione regionale, il *R.P.C.T.* è attualmente supportato nello svolgimento dei propri compiti da una *Struttura Operativa di supporto*, istituita giusta Determinazione Dirigenziale n. 993 del 22/09/2015 e caratterizzata, in relazione al modello organizzativo, da una *composizione mista*, con una *componente fissa* ed una *componente variabile*, quest'ultima suscettibile, nel tempo, di eventuali modifiche.

In particolare, la *componente fissa* è costituita da:

- un dipendente in servizio presso l'*Ufficio Valutazione, Merito e Semplificazione* del Dipartimento regionale *Presidenza*, con adeguata competenza professionale ed esperienza amministrativa, cui è demandato il compito di supportare il *R.P.C.T.* collaborando nell'aggiornamento del *Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza* (mappatura del rischio, individuazione degli strumenti preventivi, definizione delle priorità di trattamento) ed espletando, in particolar modo, le funzioni riguardanti gli adempimenti in materia di trasparenza e pubblicità ex D. Lgs. n. 33/2013 e s.m.i.;
- un dipendente in servizio presso l'*Ufficio Valutazione, Merito e Semplificazione* del Dipartimento regionale *Presidenza*, con adeguata competenza professionale ed esperienza amministrativa, cui è demandato il compito di realizzare le attività periodiche di rilevazione/monitoraggio circa l'attuazione pertinente delle misure di prevenzione preventivamente individuate.

La suddetta *componente fissa* rappresenta il principale punto di collegamento e di interconnessione tra la *Struttura Operativa* ed il *Responsabile per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza e l'Integrità per l'area della Giunta Regionale*.

La *componente variabile*, invece, è *medio tempore* composta da:

- un dipendente in servizio presso la *Direzione Generale* del Dipartimento regionale *Presidenza* e con competenze giuridiche ed amministrative, cui sono demandati i compiti di istruttoria di disamine/analisi interpretative relative ad istanze in vario modo pervenute (dai *Referenti Dipartimentali*, da personale dipendente e non) e riguardanti situazioni specifiche correlate ai principali istituti giuridici (misure preventive) dell'anticorruzione;

- un dipendente in servizio presso l'Ufficio *Risorse Umane ed Organizzazione* del Dipartimento regionale *Presidenza*, con competenze giuridiche ed amministrative ed incaricato di coadiuvare il *R.P.C.T.* per quanto riguarda la coerente attuazione delle misure di trattamento del rischio preventivamente individuate (iniziative specifiche di formazione, osservanza del *Codice di Comportamento*, tutela del dipendente che segnala illeciti, conferimento/autorizzazioni incarichi ai dipendenti);
- un dipendente in servizio presso l'Ufficio *Amministrazione Digitale* del Dipartimento regionale *Programmazione e Finanze*, con competenze informatiche ed adeguata esperienza ed avente il compito di supportare il *R.P.C.T.* per tutti gli interventi su sito istituzionale della Regione Basilicata (www.basilicatanet.it), nonché per la predisposizione di tabelle informatiche utili e necessarie alla semplificazione del processo di gestione del *P.T.P.C.T.*, soprattutto con riferimento alle suddette attività periodiche di rilevazione/monitoraggio circa l'effettiva attuazione pertinente delle misure di prevenzione preventivamente individuate.

B) L'Ufficio Legale e del Contenzioso

È, inoltre, garantita la possibilità di avvalersi, anche a garanzia di quanto espletato dal *R.P.C.T.* e - più in generale - a tutela dell'attività amministrativa regionale, dell'attività di consulenza e di assistenza giuridico-legale da parte dell'Ufficio Legale e del Contenzioso, soprattutto nei casi in cui le istruttorie e le verifiche, andando a toccare interessi e responsabilità, possano eventualmente portare all'avvio di contenziosi.

L'Ufficio Legale e Contenzioso, allorquando coinvolto ufficialmente, si esprime per iscritto ed in tempi ragionevoli; i pareri così formulati divengono impegnativi sia per il *R.P.C.T.* sia per l'Amministrazione regionale.

C) L'Ufficio Procedimenti Disciplinari (U.P.D.)

La Giunta regionale, anche a seguito di ripetute sollecitazioni formulate nei precedenti piani di prevenzione della corruzione, ha provveduto – con Deliberazione di Giunta Regionale n. 275 del 30 marzo 2018, ad approvare l'organizzazione dell'Ufficio Procedimenti Disciplinari (*U.P.D.*) – istituito presso l'Ufficio Risorse Umane -i cui compiti sono disciplinati all'art. 55 e seguenti del D.Lgs n. 165/2001 e s.m.i., così come rafforzati dalla legge n. 190/2012 e s.m.i..

Con il richiamato provvedimento si sono, altresì, fissate le modalità di funzionamento dell'U.P.D. e ribadite le competenze. In particolare, all'art. 3 comma 12 della disciplina organizzativa, si sottolinea l'importante ruolo dell'UPD sulla vigilanza sul *Codice di Comportamento* dell'Ente, in raccordo con le strutture di controllo interno e con il R.P.C.T., conformandosi con le previsioni del Piano Triennale per la prevenzione della Corruzione.

In particolare, il suddetto Ufficio comunicherà al R.P.C.T., con cadenza semestrale, notizie relative alla definizione o a all'archiviazione (con relative motivazioni) di eventuali procedimenti disciplinari svolti.

5. Il processo di gestione del rischio di corruzione

5.1 Metodologia implementata

Per "*gestione del rischio*" si intende l'insieme delle attività coordinate per guidare e tenere sotto controllo l'Amministrazione regionale con particolare riferimento al rischio di corruzione, cercando di determinare, conseguentemente, la riduzione delle probabilità che il rischio stesso si verifichi.

I principi fondamentali consigliati per una corretta ed efficace gestione del rischio sono desunti dai principi *UNI ISO 31000:2010*, che consentono l'adozione a livello nazionale della norma internazionale *ISO 31000*, elaborata, a sua volta, dal Comitato tecnico ISO/TMB "*Risk Management*".

L'intero processo di gestione del rischio richiede l'attivazione, nell'ambito del contesto amministrativo regionale, di meccanismi di consultazione caratterizzati dal coinvolgimento dei Dirigenti regionali per gli Uffici di rispettiva competenza.

Si descrivono, di seguito, gli *step* principali che sono stati seguiti:

- mappatura dei processi amministrativi caratterizzanti l'Amministrazione regionale²⁴;
- identificazione e valutazione del rischio per ciascun processo amministrativo mappato;

²⁴Il P.N.A. prevede la mappatura dei *processi amministrativi*. Il processo amministrativo è inteso quale insieme di attività correlate destinate a creare un valore trasformando delle risorse (*input* del processo) in un prodotto (*output* del processo) a favore di uno o più soggetti interni o esterni all'Amministrazione regionale; detto processo può da solo portare al risultato finale o porsi come parte di un processo complesso, comportante il concorso di più Amministrazioni. Il concetto di processo amministrativo è, dunque, più ampio di quello di procedimento amministrativo e ricomprende anche le procedure di natura privatistica.

- trattamento del rischio.

Analizzata l'organizzazione degli Uffici regionali, così come ulteriormente definita dalla Deliberazione di Giunta Regionale n. 624 del 07/06/2016, sono stati concordati, nel 2018, *Comitati di Direzione* (uno per Dipartimento regionale) alla presenza dei *Referenti Dipartimentali* e dei *Dirigenti* degli Uffici. Nel corso di tali riunioni sono state illustrate:

- la strategia di prevenzione a livello regionale;
- le schede informatiche da compilare per la mappatura dei processi e la valutazione del rischio.

In particolare, ai *Dirigenti* degli Uffici è stato chiesto di:

- collaborare alla mappatura ed all'analisi dei rischi;
- individuare le misure idonee a prevenire e contrastare i diversi fenomeni di corruzione;
- fornire al *Referente Dipartimentale* le tabelle informatiche, debitamente compilate con le informazioni necessarie, ai fini della successiva trasmissione al *R.P.C.T.*

La scelta dell'utilizzo di schede precompilate per la mappatura/analisi dei processi e per la identificazione/valutazione del rischio è stata favorita con l'intento di informatizzare il processo di *risk management* e semplificare, conseguentemente, il processo di rilevazione periodica in ordine alla concreta efficacia delle misure preventive previste dal *P.T.P.C.T.*

Infatti, la laboriosità e l'estensione delle attività considerate, unitamente alla molteplicità dei soggetti coinvolti, porta a ritenere imprescindibile un supporto informatico alle attività del *R.P.C.T.*

Tale supporto si rivela indispensabile soprattutto ai fini della riduzione dell'impatto delle previste attività di *rendicontazione* da parte degli Uffici regionali.

Ciò detto, si rappresenta che la suddetta mappatura dei processi è stata effettuata per le aree di rischio *comuni ed obbligatorie* individuate dalla normativa vigente (art. 1, comma 16, della legge n. 190/2012 e s.m.i.); è stata, ad ogni modo, garantita un'analisi del rischio alquanto accurata ed estesa, così da tener conto della complessità dell'organizzazione amministrativa della Regione Basilicata.

Di seguito si riporta l'elencazione sintetica delle suddette aree di rischio comuni ed obbligatorie²⁵.

A) Area: acquisizione e progressione del personale

B) Area: contratti pubblici

C) Area: provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario

D) Area: provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto ed immediato per il destinatario

Le su descritte aree sono state integrate, già attraverso il *P.T.P.C. 2018 – 2020*, dalla previsione di un'ulteriore area di rischio (**Area E**), relativa a quei processi non riconducibili alle precitate aree comuni ed obbligatorie di cui all'art. 1, comma 16, della legge n. 190/2012 e s.m.i.:

E) Area: procedimenti non riconducibili alle aree previste ex lege

Per l'attività di mappatura dei processi sono stati coinvolti i *Dirigenti delle strutture regionali*, i quali hanno dato il loro contributo sotto il coordinamento del *R.P.C.T.*

Più nello specifico, è stato predisposto l'elenco dei processi riguardanti il singolo Ufficio nell'ambito di ciascun Dipartimento regionale attraverso la compilazione dello schema predisposto ai fini della pubblicazione delle informazioni ex art. 35 del D.Lgs. n. 33/2013.

Ciascun processo mappato è stato ricondotto nel novero di una delle quattro aree di rischio comuni ed obbligatorie su elencate, mentre i processi non rientranti in tali aree sono stati ricondotti nell'ambito della succitata *Area E*.

È stata, poi, avviata l'attività di valutazione del rischio, condotta per ciascun processo mappato con l'intento di far emergere i possibili rischi di corruzione.

²⁵ Come già rilevato in precedenza, su specifica indicazione dell'A.N.AC., l'area B) è ora più ampiamente considerata e propriamente definita "area di rischio contratti pubblici"; ciò perché si ritiene necessaria un'analisi approfondita non solo della fase di affidamento, ma anche delle fasi successive di esecuzione del contratto.

Tale valutazione ha determinato l'individuazione del rischio e la relativa descrizione, tenendo debitamente conto del livello organizzativo in cui si colloca ogni singolo processo esaminato.

Gli indici della *probabilità* sono stati indicati sulla base della valutazione del gruppo di lavoro; tra gli indici di valutazione della probabilità considerati nell'ambito della suddetta *Tabella di valutazione* si annoverano: la discrezionalità, la rilevanza esterna, la complessità, il valore economico, la frazionabilità ed il controllo del procedimento.

Gli indici dell'*impatto* sono stati stimati sulla base di dati oggettivi, ossia di quanto risulta all'Amministrazione regionale. Tra gli indici di valutazione dell'impatto considerati nell'ambito della suddetta *Tabella di valutazione* si annoverano: l'impatto organizzativo, l'impatto economico, l'impatto reputazionale e l'impatto sull'immagine.

La successiva attività di analisi ha permesso, mediante stima in termini di *probabilità* e di *impatto*, la valutazione della plausibilità di accadimento di ciascun rischio individuato e delle conseguenze potenzialmente prodotte sull'organizzazione amministrativa regionale, comportando la determinazione del livello di rischio attraverso l'assegnazione di un valore numerico.

In particolare, con riferimento ad ogni processo catalogato a rischio di corruzione, il valore numerico della probabilità (*P*) è stato determinato calcolando la media aritmetica dei valori individuati in ciascuna delle righe della colonna "*Indici di valutazione della probabilità*", mentre il valore numerico dell'impatto (*I*) è stato determinato calcolando la media aritmetica dei valori individuati in ciascuna delle righe della colonna "*Indici di valutazione dell'impatto*".

Il livello di rischio complessivo è dato dal prodotto delle due medie e, nel suo valore massimo, potrà essere pari a 25.

A titolo esemplificativo, si riporta la tabella utilizzata per la valutazione numerica complessiva:

LEGENDA VALORI DELLA PROBABILITÀ (P)		
0 nessuna probabilità	1 improbabile	2 poco probabile
3 probabile	4 molto probabile	5 altamente probabile
LEGENDA VALORI DELL'IMPATTO (I)		
0 nessun impatto	1 marginale	2 minore
3 soglia	4 serio	5 superiore
VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL LIVELLO DI RISCHIO = VALORE PROBABILITÀ (P) × VALORE IMPATTO (I)		

Pertanto, al fine di mantenere il punteggio finale coerente con la scala finale di riferimento A.N.AC., il livello complessivo di rischio è stato conseguentemente graduato nell'ambito di un *range* che varia da 0 a 25, così suddiviso:

>0 a 3,00 quale indice di procedimento a rischio *trascurabile*;

>3,00 a 6,00 quale indice di procedimento a rischio *medio basso*;

>6,00 a 12,00 quale indice di procedimento a rischio *rilevante*;

>12,00 a 25,00 quale indice di procedimento a rischio *critico*.

Il livello di rischio descritto in termini quantitativi ha consentito di definire con maggiore ragionevolezza le attività più sensibili (classifica del livello di rischio) ai fini del *trattamento*, ossia dell'individuazione delle misure preventive da adottare per neutralizzare o ridurre il rischio stesso, previa decisione di quali tra i rischi identificati trattare preminentemente agli altri (priorità d'intervento).

Com'è noto, le misure di prevenzione si distinguono in *misure obbligatorie* (stabilite *ex lege*) e *misure ulteriori*; le misure *obbligatorie* devono essere *necessariamente* attuate dall'Amministrazione regionale, sebbene sia possibile individuare discrezionalmente, ove tale facoltà sia riconosciuta, il termine entro il quale le stesse debbano essere implementate, qualificandolo, tuttavia, come perentorio nell'ambito del Piano stesso.

Le misure *ulteriori*, invece, devono essere valutate, qualora debitamente considerate, in base ai costi stimati, all'impatto sull'organizzazione e al grado di efficacia che si attribuisce a ciascuna di esse.

L'individuazione delle misure di prevenzione (con conseguente indicazione della relativa preminenza di attuazione) e la verifica della sostenibilità è stata condotta dal *R.P.C.T.* con la partecipazione dei Dirigenti degli Uffici regionali interessati.

Coerentemente con le previsioni del *P.N.A.*, le decisioni circa la priorità del trattamento considererà essenzialmente i seguenti fattori:

- livello di rischio (maggiore è il livello, maggiore è la priorità di trattamento);
- obbligatorietà della misura (va data priorità all'attuazione della misura obbligatoria rispetto a quella ulteriore);
- impatto organizzativo e finanziario connesso all'implementazione della misura preventiva.

Le priorità di trattamento sono state definite dal *R.P.C.T.* con il coinvolgimento della *Struttura Operativa di supporto* (componente fissa).

Nella declinazione delle priorità di trattamento circa le misure che sono state individuate, ci si è attenuti alle risultanze emerse, tenendo conto dell'impatto organizzativo e finanziario connesso all'implementazione di ogni singola misura considerata.

La metodologia innanzi descritta, partendo dal censimento di tutti i processi che caratterizzano l'attività amministrativa regionale, non è finalizzata esclusivamente alla valutazione del livello di esposizione al rischio di corruzione, ma si è rivelata funzionale al perseguimento di obiettivi altrettanto importanti:

- integrazione delle tipologie procedimentali sottese all'obbligo di pubblicazione ex art. 35 del D. Lgs. n. 33/2013 e s.m.i.;
- adozione della *Carta dei Servizi* contenente gli *standard* di qualità dei servizi ex art. 32 del D. Lgs. n. 33/2013 e s.m.i.;
- monitoraggio circa i tempi medi di conclusione dei processi esaminati.

Passando, più nello specifico, al necessario monitoraggio sull'implementazione delle misure di trattamento del rischio si rappresenta che il *R.P.C.T.*, nel suo ruolo di supervisore fattivo, dovrà, altresì, verificare periodicamente l'effettiva attuazione

delle stesse mediante l'utilizzo di un sistema di reportistica anche di tipo informatico.

A tal proposito, attesa la particolare rilevanza dell'attività di anticorruzione nell'ambito della programmazione strategica, risulta fondamentale, stabilire meglio gli opportuni collegamenti con il *ciclo della performance*.

In tal modo, con specifico riferimento al *Piano della Performance*, il contrasto a condotte illecite dovrà figurare trasversalmente tra gli obiettivi operativi in cui si declineranno gli indirizzi strategici definiti dall'organo di indirizzo politico²⁶; pertanto, gli obiettivi operativi racchiuderanno in sé anche le misure di prevenzione della corruzione stabilite dal *P.T.P.C.T.* consentendo, in fase di monitoraggio, di verificare non solo l'effettivo conseguimento degli interventi programmati, ma anche la concreta realizzazione delle suddette misure preventive.

È così che la scheda informatica elaborata per valutare e misurare la *performance* dell'Amministrazione permetterà, al contempo, di analizzare lo stato di implementazione/attuazione delle misure di trattamento del rischio previste dal *P.T.P.C.T.*

Gli effetti della normativa anticorruzione, infatti, vanno valutati in una prospettiva temporale ampia; la valenza di innovazione amministrativa che siffatta normativa comporta ed il mutamento culturale ad essa connesso richiedono tempi medio lunghi, continuità e stabilità di scelte di fondo.

5.2 Novità metodologiche

L'analisi organizzativa della quale il presente P.T.P.C.T. si avvale in via cautelativa, sarà oggetto di nuova e puntuale indagine, una volta che il complesso processo di rivisitazione dell'Ente verrà completato. Si procederà ad una nuova mappatura analitica aggiornata dei processi in raccordo con i procedimenti amministrativi regionali che sarà volta a:

²⁶ Infatti, ai sensi e per gli effetti dell'art. 7, comma 1, del D. Lgs. n. 150/2009, l'organo di indirizzo politico adotta, con apposito provvedimento, il *sistema di misurazione e valutazione della performance*. In particolare, ai sensi del comma 3 del succitato art. 7, detto sistema individua: le fasi, i tempi, le modalità, i soggetti e le responsabilità del processo di misurazione e valutazione della *performance*; le procedure di conciliazione inerenti la relativa applicazione; le modalità di raccordo e di integrazione con i sistemi di controllo esistenti; le modalità di raccordo e di integrazione con i documenti di programmazione finanziaria e di bilancio.

- Redigere, per ogni struttura organizzativa regionale, la mappatura dei processi organizzativi - disaggregati per fasi - in cui si articolano le relative attività.
- Acquisire informazioni di dettaglio sui processi organizzativi con riferimento a ciascuna delle relative fasi, che riguardano dati *descrittivi* (ad es. i riferimenti normativi che regolamentano l'attività, gli eventi che danno avvio alla fase, i documenti prodotti nel corso dell'attività, il periodo dell'anno in cui l'attività viene svolta, gli uffici o gli Enti regionali che contribuiscono allo svolgimento dell'attività, le criticità rilevate) e dati *quantitativi* (ad es. il tempo medio effettivo richiesto per lo svolgimento dell'attività, il numero medio di volte in cui l'attività viene eseguita nel corso nel periodo, l'impegno dedicato dalle singole persone);
- Acquisire informazioni sulle competenze del personale incardinato nelle strutture regionali in relazione alle funzioni da svolgere e sulle competenze di base, trasversali e specialistiche possedute.

6. Gli interventi finalizzati alla prevenzione del fenomeno corruttivo nel contesto amministrativo regionale.

6.1 Analisi dettagliata e proposte di attuazione medio tempore delle misure di prevenzione della corruzione

Un'efficace strategia di prevenzione della corruzione deve prevedere misure ad ampio spettro che riducano, all'interno dell'Amministrazione, il rischio che i dipendenti adottino atti di natura corruttiva. In relazione alla loro portata, tali misure di prevenzione si definiscono "*generali*" quando si caratterizzano per la capacità di incidere sul sistema complessivo della prevenzione della corruzione, intervenendo in modo trasversale sull'intera Amministrazione, e "*specifiche*" laddove incidono su problemi specifici individuati tramite l'analisi del rischio e devono pertanto essere ben contestualizzate rispetto all'Amministrazione di riferimento.

Un'ulteriore classificazione delle misure di prevenzione del rischio introdotta dal P.N.A. 2019 riguarda il carattere delle misure stesse, distinte in misure di tipo "*oggettivo*", volte a prevenire il rischio incidendo sull'organizzazione e sul funzionamento delle pubbliche amministrazioni e preconstituendo condizioni organizzative e di lavoro che rendano difficili comportamenti corruttivi, e misure di

tipo "soggettivo", che muovono da considerazioni di tipo soggettivo, quali la propensione dei funzionari a compiere atti di natura corruttiva, proponendosi di evitare una più vasta serie di comportamenti devianti non solo rispetto a norme penali, ma anche rispetto a norme amministrative o disciplinari, al fine di tutelare il buon andamento e imparzialità dell'Amministrazione.

Il presente P.T.P.C.T. individua, pertanto, per la Regione Basilicata le seguenti misure generali di prevenzione del rischio, oggetto di trattazione specifica nei paragrafi che seguono:

- Misure di prevenzione di tipo oggettivo: Rotazione ordinaria del personale; Formazione; Trasparenza.
- Misure di prevenzione del rischio di tipo soggettivo: Misure sull'accesso all'impiego e sull'assunzione e permanenza negli incarichi/cariche; Divieti post-employment (pantouflage); Rotazione straordinaria; Codice di comportamento dei dipendenti regionali: attuazione P.T.P.C.T., conflitto di interessi, inconfiribilità e incompatibilità di incarichi; Whistleblowing.

A) Rotazione

La rotazione del personale, da sempre applicata in tutte le Amministrazioni Pubbliche come misura di arricchimento del bagaglio professionale del pubblico dipendente e come misura di efficienza dell'organizzazione degli Uffici, è sancita espressamente dalla legge n. 190 del 2012 e s.m.i. (art. 1, comma 4, *lettera e*); comma 5, *lettera b*); comma 10, *lettera b*)) quale misura obbligatoria di prevenzione della corruzione.

Altresì, come confermato nell'ambito del già più volte menzionato P.N.A. ex Delibera *CiVIT* (ora *A.N.AC.*) n. 72/2013, la rotazione del personale maggiormente esposto ai rischi di corruzione, pur non costituendo l'unico strumento di prevenzione, è uno strumento fondamentale di contenimento del fenomeno corruttivo.

Il PNA 2019 approvato recentemente dall'*A.N.AC.* tratta diffusamente la suddetta rotazione ordinaria del personale, definendola come "*una misura organizzativa preventiva finalizzata a limitare il consolidarsi di relazioni che possano alimentare dinamiche improprie nella gestione amministrativa, conseguenti alla permanenza*

nel tempo di determinati dipendenti nel medesimo ruolo o funzione. L'alternanza riduce il rischio che un dipendente pubblico, occupandosi per lungo tempo dello stesso tipo di attività, servizi, procedimenti e instaurando relazioni sempre con gli stessi utenti, possa essere sottoposto a pressioni esterne o possa instaurare rapporti potenzialmente in grado di attivare dinamiche inadeguate e l'assunzione di decisioni non imparziali". Il medesimo PNA 2019, peraltro, dedica alla rotazione ordinaria del personale l'intero Allegato 2 - La rotazione "ordinaria" del personale, disciplinandone ambito soggettivo, vincoli, misure alternative, collocando nell'ambito del P.T.P.C.T. la programmazione della rotazione del personale dirigenziale e non dirigenziale e definendone i criteri, delineando il rapporto tra rotazione e formazione.

In tale contesto la struttura del R.P.C.T., in raccordo con l'Ufficio Risorse Umane e Organizzazione, ha provveduto a predisporre le "Linee guida per la gestione della rotazione ordinaria e straordinaria del personale della Regione Basilicata" approvate con D.G.R. n. 9 del 14 gennaio 2020.

Tali Linee guida regolamentano, in particolare, la rotazione ordinaria, intesa quale strumento ordinario di organizzazione ed utilizzo ottimale delle risorse umane, definendone criteri e modalità di attuazione. In particolare, i criteri previsti in sede di applicazione della misura della rotazione ordinaria sono i seguenti:

- *Estensione funzionale*: La rotazione ordinaria per il personale non dirigenziale "può essere limitata all'interno dell'ufficio o del Dipartimento o delle Strutture equiparate, purché si realizzi una modifica periodica dei compiti e delle responsabilità affidati ai dipendenti".

- *Estensione territoriale*: La rotazione ordinaria "può avere carattere territoriale, fermi restando i vincoli di carattere soggettivo"

- *Gradualità*: La rotazione ordinaria è programmata "secondo un criterio di gradualità per mitigare l'eventuale rallentamento dell'attività ordinaria, interessando dapprima il personale che svolge compiti e attività nell'ambito di strutture amministrative maggiormente esposte a fenomeni corruttivi, come individuate nel P.T.P.C., per poi interessare anche le strutture con un livello di esposizione al rischio più basso";

- *Temporaneità degli incarichi*: Per gli incarichi dirigenziali "la durata degli incarichi non può essere inferiore a tre anni, né superare il termine di cinque anni e tali

incarichi non possono essere attribuiti, neppure a seguito di procedura di selezione, al medesimo dirigente per più di dieci anni di seguito". Per i funzionari titolari di incarichi di Posizione organizzativa (PO) "l'incarico può essere rinnovato e non può essere attribuito, neppure a seguito di procedura di selezione, al medesimo dipendente per più di 9 anni di seguito";

- *Omnicomprendività*: la rotazione del personale interessa tutto il personale della Regione (...).

- *Competenza*: il dipendente interessato dalla rotazione dovrà comunque possedere le competenze necessarie per assicurare la continuità dell'azione amministrativa ;

- *Attitudini e capacità professionali* : nell'attuare la rotazione dovrà comunque tenersi luogo ad una valutazione delle attitudini e delle capacità professionali del singolo, fatta salva l'attivazione di misure di formazione volte a programmare adeguate attività di affiancamento propedeutiche alla rotazione".

Le predette Linee guida indicano anche i casi in cui la misura della rotazione ordinaria non trova applicazione, ossia le ipotesi di infungibilità, continuità, autonomia ed indipendenza delle funzioni svolte da alcuni dipendenti.

Le Linee guida disciplinano poi la misura della formazione quale misura di prevenzione della corruzione sia complementare che alternativa alla rotazione ordinaria ed individuano anche le misure alternative alla rotazione e le modalità del relativo monitoraggio.

Il R.P.C.T. verificherà l'effettiva implementazione della rotazione, quale misura obbligatoria prevista nel P.T.P.C.T., acquisendo annualmente dall'ufficio Risorse Umane e Organizzazione i dati relativi alle misure adottate direttamente dai dirigenti e dai dirigenti generali dei dipartimenti e le eventuali difficoltà riscontrate. L'ufficio Risorse Umane e Organizzazione, renderà, altresì, disponibili al R.P.C.T. le informazioni circa l'attuazione delle misure di formazione coordinate con quelle di rotazione.

B) Formazione

L'attività formativa riveste un'importanza fondamentale poiché consente l'acquisizione di maggiore consapevolezza nell'esercizio delle pubbliche funzioni concretizzando, al contempo, la pertinente valorizzazione di competenze trasversali

funzionali allo svolgimento di attività amministrative considerate a più elevato rischio di corruzione.

A tal riguardo, l'art. 15, comma 10, del già richiamato Codice di Comportamento dei Dipendenti della Giunta Regionale della Basilicata recita testualmente:

“Al personale sono rivolte attività formative in materia di trasparenza e integrità e prevenzione della corruzione, e di organizzazione del lavoro, che consentano ai dipendenti di conseguire una piena coscienza dei contenuti del Codice di Comportamento, ed il miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza amministrativa attraverso il rafforzamento della motivazione lavorativa, nonché un aggiornamento annuale e sistematico sulle misure e sulle disposizioni applicabili in tali ambiti. Tale attività può essere prevista anche in raccordo e all'interno delle attività di formazione programmate dall'Amministrazione.”

Ravvisata la necessità di realizzare significativi momenti di sensibilizzazione e divulgazione con l'intento di regolare in modo eticamente corretto l'agere dei dipendenti pubblici, l'Amministrazione regionale ha calendarizzato e svolto anche nel 2019 una specifica attività formativa avente ad oggetto la prevenzione della corruzione, considerata sotto i diversi aspetti organizzativi in cui va declinandosi l'attività amministrativa.

Tale programma formativo è stato volto essenzialmente a dotare i partecipanti degli strumenti per svolgere le proprie funzioni nel pieno rispetto della normativa in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione, nell'ambito dei principi generali di legalità ed etica pubblica e di un approccio valoriale all'attività amministrativa.

Tale attività *in house* svolta dalle professionalità interne all'ufficio Valutazione, Merito e Semplificazione di supporto al Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza, ha coinvolto tutti i dipendenti regionali, compresi quelli che prestano servizio presso gli uffici territoriali. Essa è stata articolata in 4 moduli formativi e si è focalizzata sui seguenti temi:

- Il clima etico. Soggetti e strumenti per misurare il contesto interno
- Whistleblowing. La dimensione soggettiva del segnalante
- Il conflitto di interessi
- Anticorruzione, performance e benessere organizzativo

I moduli formativi, articolati in diverse sessioni tali da coinvolgere tutti i dipendenti dell'Ente, senza lasciare scoperti uffici o strutture, si sono svolti in più giornate a Potenza e a Matera, rispettivamente presso la Sala Inguscio della Regione e presso la sala del Consiglio Provinciale. Al termine di ciascuno dei moduli svolti è stata somministrata a tutti i partecipanti una scheda di rilevazione del gradimento che ha permesso di osservare, analizzare, interpretare e giudicare aspetti rilevanti della formazione che hanno riguardato tanto i destinatari diretti che hanno partecipato

all'intervento formativo, quanto la didattica e le modalità di interazione da parte dei formatori. Si è cercato, in tal modo, di tenere sotto controllo variabili chiave in funzione di criteri di efficienza, efficacia e qualità della formazione stessa.

Una focalizzazione della valutazione della ricaduta organizzativa, infatti, è relativa proprio al significato dell'esperienza formativa e agli eventuali cambiamenti prodotti secondo il vissuto e la percezione dei partecipanti al progetto.

Lo scopo è stato quello di identificare la percezione dell'esperienza formativa, l'esito della formazione e come questa si sia collocata nel contesto organizzativo di riferimento.

L'analisi delle schede ha restituito informazioni importanti circa la rappresentazione che ciascun dipendente ha, nell'organizzazione, di se stesso, delle proprie motivazioni e aspirazioni e il significato che attribuisce all'esperienza formativa rispetto a tale rappresentazione.

Dall'esperienza è emersa una maggiore consapevolezza su quanto un'azione formativa sui temi dell'anticorruzione e della trasparenza svolga una funzione innovativa e incida sui modi di agire consolidati e sulla "cultura" radicata dell'ente.

Per il triennio 2020-2022 la formazione, come suggerito dall'A.N.AC. nel P.N.A. 2019, andrà declinata da un lato come "*formazione iniziale sulle regole di condotta definite nel Codice di comportamento nazionale (DPR 62/2013) e nei Codici di Amministrazione*" rivolta a tutti i dipendenti pubblici, a prescindere dalle tipologie contrattuali, dall'altro come "*percorsi e programmi di formazione, anche specifici e settoriali*" per le attività a più elevato rischio di corruzione, rivolti a tutti i dipendenti delle Pubbliche Amministrazioni ai sensi dell'art. 1, co. 9, lett. b) e c) L. 190/2012.

L'approccio formativo regionale per il 2020-2022, inoltre, intende accogliere l'invito dell'A.N.AC. contenuto nel citato P.N.A. 2019 ad integrare la formazione teorica - intesa come analisi della regolazione e delle disposizioni normative rilevanti in materia - con un'analisi dei casi concreti, che tenga conto delle specificità di ogni singola Amministrazione e delle criticità da quest'ultima incontrate nei tempo nei vari settori amministrativi.

La formazione regionale per il triennio di riferimento del presente Piano, rivolta a tutti i dipendenti della Regione Basilicata, nonché ai dipendenti degli Enti e Società a partecipazione/controllo pubblico regionale, andrà strutturata - sempre in applicazione delle indicazioni di carattere generale in materia contenute nel PNA 2019 - su due distinti livelli: uno *generale*, rivolto a tutti i dipendenti, mirato all'aggiornamento delle competenze/comportamenti in materia di etica e della legalità, ed uno *specifico*, rivolto al R.P.C.T., ai referenti, ai componenti degli organismi di controllo, ai dirigenti e funzionari addetti alle aree a maggior rischio corruttivo, mirato a valorizzare le politiche, i programmi e gli strumenti utilizzati per la prevenzione e ad approfondire tematiche settoriali, in relazione al ruolo svolto da ciascun soggetto nell'amministrazione. Ciò per consentire la definizione di percorsi e

iniziative formative differenziate, per contenuti e livello di approfondimento, in relazione ai diversi ruoli ricoperti.

La formazione potrà riguardare tutte le fasi di predisposizione del P.T.P.C.T.(dall'analisi di contesto, alla mappatura dei processi, all'individuazione e valutazione del rischio), rivolgendosi ai vari soggetti interni all'Amministrazione coinvolti in tale procedimento al fine di potenziarne l'efficacia.

In particolare, la programmazione formativa 2020-2022 In materia - secondo un calendario di incontri ed eventi formativi definito dall'ufficio Risorse Umane e Organizzazione, in raccordo con il R.P.C.T. - sarà improntata ai seguenti temi:

> *Doveri di comportamento e Codici di comportamento dei dipendenti pubblici* (livello generale): *Codice di comportamento nazionale* (D.P.R. 62/2013), *Codice di comportamento dei dipendenti della Regione Basilicata* (D.G.R. n. 953/2014), *Linee guida in materia di Codici di comportamento delle amministrazioni pubbliche* (A.N.AC.);

> *Conflitto di interessi, inconfiribilità ed incompatibilità di incarichi* (livello generale):

> *Conflitto di interessi, inconfiribilità e incompatibilità in settori specifici*: appalti e contratti pubblici: reclutamento e gestione del personale (livello specifico);

> *Prevenzione della corruzione* (livello generale/specifico): Il Piano triennale di Prevenzione della Corruzione e gli aggiornamenti annuali; Individuazione, analisi, valutazione e prevenzione dei rischi corruttivi; Ruolo e obblighi dei dirigenti e dei dipendenti regionali;

> *Trasparenza* (livello generale/specifico): Monitoraggio sull'attuazione degli obblighi di trasparenza e pubblicazione, destinatari e relative sanzioni.

> *Trattamento dei dati personali* (livello generale/specifico): Regolazione riveniente dal Regolamento U.E. 679/2016 e dalle direttive del Garante Privacy in materia; disciplina settori specifici, nei quali sono trattati dati sensibili (es. Sanità; Welfare; ecc.); trattamento dei dati da parte di Società esterne affidatane di Servizi; bilanciamento trasparenza/privacy.

Il livello di attuazione dei processi di formazione e la loro adeguatezza, infine, saranno oggetto di apposito monitoraggio e verifica, da realizzare *in primis*, secondo le modalità implementate nell'attività formativa già erogata nell'anno precedente, attraverso la somministrazione di questionari ai soggetti destinatari della formazione al fine di rilevare il grado di soddisfazione rispetto ai percorsi formativi effettuati ed eventuali ulteriori priorità formative.

C) Trasparenza

Il *Responsabile per la Prevenzione della Corruzione* svolge, di norma, le funzioni di *Responsabile per la Trasparenza e l'Integrità*.

Come ribadito nelle precedenti pagine, con D.G.R. n. 689 del 22 maggio 2015, il titolare della posizione dirigenziale dell'Ufficio *Valutazione, Merito e Semplificazione* presso il Dipartimento regionale *Presidenza* è stato individuato, ex art. 43 del D. Lgs. n. 33/2013, quale *Responsabile per la Prevenzione della Corruzione e Responsabile per la Trasparenza e l'Integrità* per l'area della Giunta Regionale.

In tale veste egli ha il compito di:

- controllare l'adempimento da parte dell'Amministrazione degli obblighi di pubblicazione previsti dalla normativa, assicurando la completezza, la chiarezza e l'aggiornamento delle informazioni pubblicate;
- segnalare all'organo di indirizzo politico, all'O.I.V., all'A.N.AC. e, nei casi più gravi, all'Ufficio di disciplina i casi di mancato o ritardato adempimento degli obblighi di pubblicazione, ai fini dell'attivazione del procedimento disciplinare e delle altre forme di responsabilità;
- controllare ed assicurare la regolare attuazione dell'accesso civico a dati e documenti ex art. 5 del D. Lgs. n. 33/2013 e s.m.i.

Nell'ambito del contesto amministrativo in esame, il *Responsabile* è autorizzato ad accedere a tutti gli atti che sottendono all'obbligo di pubblicazione; le funzioni di monitoraggio inerenti gli "*adempimenti in materia di trasparenza amministrativa*" vengono espletate mediante il supporto di personale dipendente in servizio presso l'Ufficio *Valutazione, Merito e Semplificazione* del Dipartimento regionale *Presidenza*.

Inoltre, il tempestivo e regolare flusso delle informazioni da pubblicare ai fini del rispetto dei termini stabiliti dalla legge è garantito dai Dirigenti responsabili degli Uffici dell'Amministrazione regionale, supportati dalla rete dei *Referenti della Trasparenza* con il compito di vigilare e monitorare circa la corretta pubblicazione dei dati e delle informazioni.

Ai sensi del Decreto Legislativo 14 marzo 2013, n. 33 e successive modifiche ed integrazioni intervenute²⁷, l'osservanza della disciplina giuridica prevista in materia di trasparenza, intesa nella sua accezione contemporanea di accessibilità totale ai

²⁷ Decreto Legislativo 27 maggio 2016, n. 97.

flussi informativi, ha consentito, nel corso degli ultimi anni, l'attivazione di forme diffuse di controllo sul perseguimento delle finalità istituzionali e sull'utilizzo delle risorse economiche nello svolgimento dell'azione amministrativa regionale.

Un'azione amministrativa trasparente, infatti, assicura integrità, efficacia, efficienza ed economicità nella gestione; tuttavia, la trasparenza non è soltanto un'opportunità per controllare l'operato di un ente pubblico, ma anche un modo per partecipare al suo cambiamento.

La trasparenza assume, in tal senso, rilievo non solo come presupposto per realizzare una buona amministrazione ma anche come misura per prevenire la corruzione, promuovere l'integrità e la cultura della legalità in ogni ambito dell'attività pubblica, come peraltro già sancito dall'art. 1, co. 36 della Legge n. 190/2012. Lo confermano recenti statuizioni della Corte Costituzionale che, con sentenza n. 20/2019, ha rilevato che «*la trasparenza amministrativa viene elevata anche al rango di principio-argine alla diffusione di fenomeni di corruzione*».

Attesa la rilevanza, la trattazione della misura preventiva della trasparenza (misura trasversale che quotidianamente accompagna l'operato del pubblico dipendente) costituisce una *sezione fondamentale e integrante* del presente Piano.

In particolare, detta sezione ha consentito l'aggiornamento della precedente sezione contenuta nel P.T.P.C.T. 2019-2021, definendo ulteriori sviluppi delle iniziative in precedenza avviate ed individuando nuove azioni strategiche atte a garantire, all'interno dell'Amministrazione regionale, un livello di trasparenza sempre maggiore.

Restano ferme, ad ogni modo, le disposizioni in materia di pubblicità previste dal *Codice degli Appalti* di cui al Decreto Legislativo 18 aprile 2016, n. 50, nonché, naturalmente, tutte le altre disposizioni già vigenti che prescrivono misure di trasparenza.

D) Rotazione straordinaria

La cd. "rotazione straordinaria" - che solo nominalmente può associarsi all'istituto generale della rotazione - si configura quale misura di prevenzione della corruzione di carattere successivo al verificarsi di fenomeni corruttivi, in applicazione dell'art.

16, co. 1, lett. l-quater) del D.lgs. n. 165/2001 che espressamente prevede la rotazione «*del personale nei casi di avvio di procedimenti penali o disciplinari per condotte di natura corruttiva*».

La Regione Basilicata ha disciplinato l'istituto della "rotazione straordinaria" nell'ambito di apposite "Linee guida per la gestione della rotazione ordinaria e straordinaria del personale della Regione Basilicata" approvate con D.G.R. n. 9 del 14 gennaio 2020.

L'A.N.AC. con delibera n.215/2019 ha adottato specifiche «Linee guida in materia di applicazione della misura della rotazione straordinaria di cui all'art. 16, comma 1, lettera l-quater, del d.lgs. n. 165 del 2001» che forniscono chiarimenti, in particolare, con riferimento all'identificazione dei reati presupposto di cui tener conto ai fini dell'applicazione della misura ed al momento del procedimento penale in cui l'Amministrazione deve adottare il provvedimento di valutazione della condotta del dipendente, adeguatamente motivato, ai fini dell'applicazione della misura. Per quanto concerne i reati costituenti presupposto per l'applicazione della misura, l'ANAC - rivedendo la posizione precedentemente assunta (PNA 2016 e Aggiornamento 2018 al PNA) - considera come "*condotte di natura corruttiva*" tutte quelle indicate dall'art. 7 della legge n. 69 del 2015 (delitti rilevanti previsti dagli artt. 317, 318, 319, 319-bis, 319-ter, 319-quater, 320, 321, 322, 322-bis, 346-bis, 353, 353-bis del Codice penale), in relazione alle quali "è da ritenersi obbligatoria l'adozione di un provvedimento motivato con il quale viene valutata la condotta "corruttiva" del dipendente ed eventualmente disposta la rotazione straordinaria". L'adozione del provvedimento di cui sopra, invece, "è solo facoltativa nel caso di procedimenti penali avviati per gli altri reati contro la P.A. (di cui al Capo I del Titolo II del Libro secondo del Codice penale, rilevanti ai fini delle inconfirmità ai sensi dell'art. 3 D.lgs. n. 39/2013, dell'art. 35-bis D.lgs. n. 165/2001 e del D.lgs. n. 235/2012)".

Con riferimento al momento del procedimento penale rilevante per l'Amministrazione ai fini dell'applicazione dell'istituto, l'A.N.AC. ritiene che l'espressione "avvio del procedimento penale o disciplinare per condotte di natura corruttiva" di cui all'art. 16, co. 1, lett. l-quater del D.lgs.165/2001 non possa che intendersi riferita al momento in cui il soggetto viene iscritto nel registro delle notizie di reato di cui all'art. 335 c.p.p., che segna l'avvio del procedimento penale. La misura, pertanto, si applica non appena l'Amministrazione sia venuta a conoscenza dell'avvio del procedimento penale: tale conoscenza, riguardando un

momento del procedimento che non ha evidenza pubblica (in quanto l'accesso al registro di cui all'art. 335 c.p.p. è concesso ai soli soggetti legittimati ex lege), potrà avvenire in qualsiasi modo, ad esempio attraverso fonti aperte (stampa, mass media) ovvero a seguito di comunicazione del dipendente che ne abbia avuto cognizione (attraverso notifica di un'informazione di garanzia, di un decreto di perquisizione, di una richiesta di proroga delle indagini, di una richiesta di incidente probatorio, etc.).

In tal senso, ciascun dipendente regionale interessato da procedimenti penali ha l'obbligo di segnalare immediatamente al proprio Dirigente competente e al R.P.C.T. l'avvio di tali procedimenti. L'Amministrazione, non appena venuta a conoscenza dell'avvio del procedimento penale, nei casi di obbligatorietà, adotta un provvedimento motivato di valutazione della condotta corruttiva del dipendente (valutazione dell'an della decisione) e di eventuale disposizione della rotazione straordinaria (scelta dell'ufficio cui il dipendente viene destinato). Nei casi di rotazione facoltativa il provvedimento eventualmente adottato precisa le motivazioni che spingono l'amministrazione alla rotazione, con particolare riguardo alle esigenze di tutela dell'immagine di imparzialità dell'ente.

E) Codice di Comportamento

L'art. 54 del D. Lgs. n. 165/2001, modificato dall'art. 1, comma 44, della legge n. 190/2012 e s.m.i., ha ridefinito la normativa statale in materia di obblighi di condotta ed ha assegnato al Governo il compito di definire un *Codice di Comportamento* dei pubblici dipendenti *“al fine di assicurare la qualità dei servizi, la prevenzione dei fenomeni di corruzione, il rispetto dei doveri costituzionali di diligenza, lealtà, imparzialità e servizio esclusivo alla cura dell'interesse pubblico”*.

In attuazione della delega, il Governo nazionale ha approvato il D.P.R. 16 aprile 2013, n. 62, recante il *Codice di Comportamento dei pubblici dipendenti*; detto Codice definisce gli obblighi minimi dei funzionari pubblici e deve essere integrato, in tutte le Pubbliche Amministrazioni, da specifici codici di condotta.

Viene a rafforzarsi, in tal modo, l'imparzialità dei pubblici dipendenti quale derivazione diretta di quelle disposizioni costituzionali che affermano i principi di: esclusività al servizio della Nazione, lealtà, diligenza, imparzialità e responsabilità.

Lo strumento dei Codici di Comportamento rappresenta una misura di prevenzione fondamentale in quanto le norme in essi contenute regolano in modo eticamente corretto il comportamento dei dipendenti e, per tal via, indirizzano in senso legale l'azione amministrativa.

In particolare, con Deliberazione n. 953 del 30 luglio 2014, l'organo esecutivo regionale ha provveduto all'approvazione *del Codice di Comportamento dei Dipendenti della Giunta Regionale della Basilicata*.

L'approvazione del suddetto Codice di Comportamento, pubblicato sul sito *web* istituzionale, è stata ampiamente divulgata anche mediante inoltra via *e-mail* al personale dipendente, con rapporto di lavoro subordinato a tempo indeterminato e determinato, ivi compreso quello con qualifica dirigenziale.

In particolare, ai sensi dell'art. 2, comma 2, il predetto Codice di Comportamento *"...estende gli obblighi di condotta previsti, in quanto compatibili, a tutti i collaboratori o consulenti (con qualsiasi tipologia di contratto o incarico ed a qualsiasi titolo, ai titolari di organi e di incarichi negli Uffici di diretta collaborazione delle autorità politiche, nonché ai collaboratori a qualsiasi titolo di imprese fornitrici di beni o servizi e che realizzino opere in favore dell'amministrazione. A tal fine, negli atti di incarico o nei contratti di acquisizioni delle collaborazioni, delle consulenze e dei servizi, l'amministrazione inserisce apposite disposizioni o clausole di risoluzione o decadenza del rapporto in caso di violazione degli obblighi derivanti dal presente Codice"*.

Non vada dimenticato che copia del Codice di Comportamento è consegnata e fatta sottoscrivere agli eventuali nuovi assunti unitamente alla sottoscrizione del contratto di lavoro.

Atteso che l'osservanza delle norme comportamentali costituisce una delle principali misure preventive che, trasversalmente, accompagnano l'operato quotidiano del personale in servizio, si rappresenta che il suddetto Codice disciplina alcune ulteriori misure di prevenzione del fenomeno corruttivo; tra queste, l'astensione in caso di conflitto d'interesse ex art. 6, commi 5-6, e art. 7, nonché la tutela del dipendente che segnala condotte illecite (c.d. *whistleblower*) ex art. 8.

Si procederà, ai sensi dell'art. 15 del su menzionato Codice, all'opportuna attività di vigilanza sull'osservanza delle norme comportamentali, con particolare riguardo al rispetto delle disposizioni di cui agli artt. 11 e 13.

Saranno, altresì, favorite iniziative divulgative (mediante predisposizione di circolari interne e/o divulgazione di contributi e saggi della dottrina e della giurisprudenza) per l'opportuna illustrazione dei contenuti del *Codice di Comportamento dei Dipendenti della Giunta Regionale della Basilicata*.

Ciò al fine di promuovere una strategia efficacemente funzionale all'acquisizione di comportamenti più consapevoli e responsabili nell'esercizio di pubbliche funzioni, anche con l'intento di promuovere un'immagine positiva dell'Amministrazione e delle sue attività istituzionali.

L'esigenza di assicurare una adeguata conoscenza delle prescrizioni contenute nel Codice di comportamento dell'Ente, oltre ad alcune criticità emerse in occasione del percorso formativo di aggiornamento specifico in tema di "*anticorruzione, trasparenza, legalità e comportamenti etici*", destinato a dirigenti e funzionari, hanno indotto a definire l'obbligo, a carico dei dirigenti, di provvedere almeno una volta all'anno, nonché in tutti i casi in cui si verificano esigenze di aggiornamento, a illustrare i contenuti principali sia del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (e delle sue eventuali successive modifiche/integrazioni) che delle prescrizioni del Codice di Comportamento adottati dall'Ente.

F) Astensione in caso di conflitto di interessi

La complessa trama normativa della *Legge Severino* tende alla prevenzione delle situazioni di conflitto di interessi (anche solo potenziale); situazioni che il legislatore stesso ha inteso valorizzare con l'inserimento di una disposizione, di valenza prevalentemente deontologico-disciplinare, nell'ambito della normativa sul procedimento amministrativo.

Infatti, l'art. 1, comma 41, della legge n. 190/2012 e s.m.i. ha introdotto, nell'ambito della legge n. 241/1990, l'art. 6 bis (rubricato "*Conflitto di interessi*").

La disposizione stabilisce che "*Il responsabile del procedimento e i titolari degli uffici competenti ad adottare i pareri, le valutazioni tecniche, gli atti endoprocedimentali e il provvedimento finale devono astenersi in caso di conflitto di interessi, segnalando ogni situazione di conflitto, anche potenziale.*"

La norma contiene due prescrizioni:

- è stabilito un obbligo di astensione per il responsabile del procedimento, il titolare dell'Ufficio competente ad adottare il provvedimento finale ed i titolari degli Uffici competenti ad adottare atti endoprocedimentali;
- è previsto un dovere di segnalazione a carico dei suddetti soggetti.

In piena aderenza con la complessa trama normativa di cui alla succitata legge n. 190/2012 e s.m.i., la disposizione qui analizzata persegue una finalità di prevenzione che si realizza mediante l'astensione del dipendente dall'adozione di decisioni (siano esse o meno endoprocedimentali) laddove sussistano *interessi propri di qualsiasi natura* (personali, familiari, patrimoniali e finanziari) che potrebbero porsi in conflitto con l'interesse perseguito mediante l'esercizio della funzione amministrativa e/o con l'interesse di cui sono portatori il/i destinatario/i del provvedimento, gli altri interessati ed i controinteressati.

La norma va letta in maniera coordinata con le disposizioni inserite a tal riguardo nel *Codice di Comportamento dei Dipendenti della Giunta Regionale della Basilicata* all'art. 6, commi 5-6, e all'art. 7.

La segnalazione del conflitto deve essere indirizzata al Dirigente dell'Ufficio di appartenenza o, qualora sia direttamente coinvolto il Dirigente, al Dirigente Generale del Dipartimento in cui è allocato l'Ufficio; esaminate le circostanze, si stabilirà in via definitiva se la situazione realizza o meno un conflitto di interessi idoneo a ledere l'imparzialità dell'agire amministrativo.

Il destinatario della segnalazione deve valutare espressamente la situazione sottoposta alla sua attenzione e deve rispondere per iscritto al dipendente segnalante, sollevandolo dall'incarico oppure motivando espressamente le ragioni che consentono – comunque – l'espletamento dell'attività da parte di quel dipendente, avendo cura di informare il *R.P.C.T.* degli esiti della valutazione svolta.

Nel caso in cui sia necessario sollevare il dipendente dall'incarico, questo dovrà essere affidato dal Dirigente ad altro dipendente ovvero, in carenza di dipendenti professionalmente idonei, il Dirigente dovrà avocare a sé ogni compito relativo a quel procedimento.

Qualora il conflitto riguardi il Dirigente Generale, a valutare le iniziative da assumere sarà il *R.P.C.T.*

La violazione sostanziale della norma determina l'illegittimità del procedimento e del provvedimento conclusivo dello stesso (quale sintomo di eccesso di potere sotto il profilo dello sviamento della funzione tipica dell'azione amministrativa) e dà luogo alla responsabilità disciplinare del dipendente, suscettibile di sanzioni all'esito del procedimento medesimo.

La misura di che trattasi, già oggetto di una Circolare del R.P.C. (*Circolare n. 1/2015 del R.P.C.*), sarà ulteriormente portata all'attenzione dei dipendenti regionali mediante adeguate iniziative di informazione, quali, ad esempio, la diffusione a mezzo *e-mail* di orientamenti dottrinali e giurisprudenziali in materia.

Rispetto alla tematica del conflitto di interessi, l'A.N.AC. ha raccomandato alle Amministrazioni nel recente PNA 2019 di Individuare all'interno del P.T.P.C.T una "*specifica procedura di rilevazione e analisi delle situazioni di conflitto di interessi, potenziale o reale*", che potrebbe passare attraverso la previsione delle seguenti attività:

- Acquisizione e conservazione delle dichiarazioni di insussistenza di situazioni di conflitto di interessi da parte dei dipendenti al momento dell'assegnazione all'ufficio o della nomina a RUP;
- Monitoraggio della situazione, attraverso l'aggiornamento, con cadenza periodica, della dichiarazione di insussistenza di situazioni di conflitto di interessi, ricordando con cadenza periodica a tutti i dipendenti di comunicare tempestivamente eventuali variazioni nelle dichiarazioni già presentate;
- Chiara individuazione dei soggetti che sono tenuti a ricevere e valutare le eventuali situazioni di conflitto di interessi dichiarate dal personale, nonché dei soggetti tenuti a ricevere e a valutare le eventuali dichiarazioni di conflitto di interessi rilasciate dai dirigenti, dai vertici amministrativi e politici, dai consulenti o altre posizioni della struttura organizzativa dell'amministrazione;
- Predisposizione di appositi moduli per agevolare la presentazione tempestiva di dichiarazione di conflitto di interessi;
- Attività di sensibilizzazione del personale al rispetto di quanto previsto in materia dalla l. 241 /1990 e dal codice di comportamento.

Tali previsioni suggerite dall'A.N.AC. per gestire correttamente le situazioni di conflitto di interessi sono state introdotte in Regione Basilicata, non solo all'interno

del Codice di comportamento dei dipendenti regionali innanzi richiamato, ma anche attraverso la già citata Circolare n. 1/2015 recanti indicazioni operative e modulistica specifica da utilizzare per le dichiarazioni. Tale modulistica, in particolare, è stata intesa non solo come strumento di monitoraggio del rispetto degli obblighi prescritti in materia, ma anche come leva per sensibilizzare i dipendenti sul tema e favorire l'emersione di conflitti precedentemente non dichiarati.

Per il triennio di riferimento del presente Piano 2020-2022 il R.P.C.T. effettuerà annualmente il monitoraggio sulla compilazione delle dichiarazioni di insussistenza di situazioni di conflitto di interessi, avvalendosi del supporto dei Referenti del R.P.C.T. affinché verifichino che tutti i dipendenti incardinati nelle strutture di rispettiva competenza abbiano effettivamente presentato la predetta dichiarazione ovvero comunicato la presenza di conflitto di interessi/incompatibilità da valutare ai sensi dell'art. 7 del Codice di Comportamento.

Considerata la stretta connessione tra Codice di Comportamento, quale strumento di prevenzione del rischio corruttivo e P.T.P.C.T., ci si propone di avviare con il presente Piano – come suggerito da A.N.AC. nel P.N.A. 2019 - una riflessione relativa alle ricadute delle misure di prevenzione individuate nel P.T.P.C.T. in termini di doveri di comportamento, al fine di valutare nel corso del triennio di riferimento se l'attuale articolazione dei doveri di comportamento sia sufficiente a garantire il successo delle misure, ovvero richieda eventuali modifiche/integrazioni.

A proposito dello strumento preventivo in esame, vedasi, peraltro, quanto definito circa la misura del *Monitoraggio dei rapporti Amministrazione/soggetti esterni*.

G) Conferimento incarichi istituzionali ed extra-istituzionali

Lo svolgimento di incarichi extra-istituzionali da parte di Dirigenti o funzionari apicali può senz'altro favorire situazioni di conflitto di interessi in netto contrasto con il buon andamento dell'azione amministrativa, rivelandosi quale sintomo dell'evenienza di fenomeni di corruzione.

Per questi motivi, la legge n. 190/2012 e s.m.i. è intervenuta a modificare anche il regime dello svolgimento degli incarichi da parte dei dipendenti pubblici, contenuto

nell'art. 53 del D. Lgs. n. 165/2001 e s.m.i., prevedendo, più nello specifico, che le Amministrazioni debbano adottare dei criteri generali per disciplinare il conferimento e l'autorizzazione di incarichi extra – istituzionali.

Per quanto riguarda la Regione Basilicata, si fa presente che il conferimento di incarichi d'ufficio e l'autorizzazione di incarichi extra-istituzionali è già regolamentato da disposizioni regionali; si precisa, ad ogni buon conto, che le suddette disposizioni vengono opportunamente integrate dalla puntuale osservanza della previsione normativa di cui al predetto art. 53 del D.Lgs. n. 165/2001 e s.m.i., che di seguito si sintetizza.

In particolare, ai sensi dell'art. 53, comma 7, del precitato Decreto, in sede di autorizzazione allo svolgimento di incarichi extra-istituzionali, le Amministrazioni devono valutare tutti i profili di conflitto di interessi, anche quelli potenziali; altresì, l'istruttoria circa il rilascio dell'autorizzazione va condotta in maniera molto accurata, tenendo presente che alle volte lo svolgimento di incarichi extra-istituzionali costituisce per il dipendente un'opportunità di arricchimento professionale utile a determinare una positiva ricaduta nell'attività istituzionale ordinaria.

Il dipendente è tenuto a comunicare formalmente all'Amministrazione anche l'attribuzione di incarichi gratuiti; in questi casi, l'Amministrazione, pur non essendo necessario il rilascio di una formale autorizzazione, deve comunque valutare tempestivamente (entro 5 giorni dalla comunicazione, salvo motivate esigenze istruttorie) l'eventuale sussistenza di situazioni di conflitto di interessi anche potenziale e, se del caso, comunicare al dipendente il diniego allo svolgimento dell'incarico.

Si precisa, tuttavia, che gli incarichi a titolo gratuito da comunicare all'Amministrazione sono solo quelli che il dipendente è chiamato a svolgere in considerazione della professionalità che lo caratterizza all'interno del contesto organizzativo di appartenenza.

In virtù di quanto stabilito dal comma 12 del succitato art. 53, gli incarichi autorizzati e quelli conferiti, anche a titolo gratuito, dalle Pubbliche Amministrazioni devono essere comunicati in via telematica al Dipartimento della Funzione Pubblica entro 15 giorni; a questo proposito, apposite indicazioni sono consultabili sul sito www.perlapa.gov.it, alla sezione relativa all'anagrafe delle prestazioni.

È espressamente regolata l'ipotesi di responsabilità erariale per il caso di omesso versamento del compenso da parte del dipendente pubblico indebito percettore, con espressa indicazione della competenza giurisdizionale della Corte dei Conti.

Altresì, con riferimento all'ambito amministrativo, si rappresenta che anche in occasione della predisposizione digitale delle determinazioni di conferimento e/o autorizzazione si procede obbligatoriamente alla compilazione di una sezione dedicata agli obblighi di pubblicazione ex D. Lgs. n. 33/2013 e s.m.i. Pertanto, a completamento dell'iter di adozione del provvedimento, viene a determinarsi l'automatico popolamento dell'apposita sotto-sezione dedicata nell'ambito di "Amministrazione Trasparente", garantendosi, di tal guisa, il costante monitoraggio circa il numero, la durata e l'eventuale compenso in ordine agli incarichi di che trattasi.

Di concerto con le competenti strutture regionali, si procederà, anche ai fini dell'assolvimento dell'obbligo di pubblicazione di cui all'art. 18 del D. Lgs. n. 33/2013, all'avvio di un necessario processo di maggiore adeguamento ai precetti normativi disciplinanti la misura preventiva in esame.

H) Incompatibilità specifiche per posizioni dirigenziali

Per incompatibilità si intende "l'obbligo per il soggetto cui viene conferito l'incarico di scegliere, a pena di decadenza, entro il termine perentorio di 15 giorni, tra la permanenza nell'incarico e l'assunzione e lo svolgimento di incarichi e cariche in enti di diritto privato regolati o finanziati dalla pubblica amministrazione che conferisce l'incarico, lo svolgimento di attività professionali ovvero l'assunzione della carica di componente di organi di indirizzo politico" (art. 1 del D. Lgs. n. 39/2013).

Le situazioni di incompatibilità vengono disciplinate nei Capi V e VI del precitato D. Lgs. n. 39/2013.

Diversamente dalla disciplina dettata in materia di inconfiribilità, un'eventuale causa di incompatibilità può essere rimossa mediante rinuncia dell'interessato ad uno degli incarichi che la legge ha considerato incompatibili tra di loro.

Se nel corso del rapporto viene riscontrata una situazione di incompatibilità, il R.P.C.T. deve effettuare una contestazione all'interessato e la stessa dovrà essere rimossa entro 15 giorni; in caso contrario, la legge prevede la decadenza

dall'incarico e la risoluzione del relativo contratto di lavoro autonomo o subordinato (art. 19 D. Lgs. n. 39/2013).

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 20, comma 2, del D. Lgs. n. 39/2013, nel corso dell'incarico l'interessato presenta annualmente una dichiarazione sull'insussistenza di una delle cause di incompatibilità stabilite ex lege.

Detta dichiarazione è sottesa all'obbligo di pubblicazione sul sito istituzionale dell'Amministrazione regionale, in virtù di quanto previsto dal comma 4 del succitato art. 20 del D. Lgs. n. 39/2013.

Anche in tal caso si è cercato di favorire adeguata attività di divulgazione e sensibilizzazione, non tralasciando l'opportunità di potenziare la relativa attività di controllo in relazione alle predette dichiarazioni.

Si continuerà a procedere in tale direzione anche nel 2020.

È opportuno qui precisare che, diversamente dalla disciplina dettata in materia di inconferibilità, un'eventuale causa di incompatibilità potrà, comunque, essere rimossa mediante rinuncia dell'interessato ad uno degli incarichi che la legge ha considerato incompatibili tra di loro.

Pertanto, se nel corso del rapporto viene riscontrata una situazione di incompatibilità, il R.P.C.T. dovrà effettuare una contestazione all'interessato e la stessa dovrà essere rimossa entro 15 giorni; in caso contrario, la legge prevede la decadenza dall'incarico e la risoluzione del relativo contratto di lavoro autonomo o subordinato (art. 19 D. Lgs. n. 39/2013).

1) Inconferibilità per incarichi dirigenziali (pantouflage o revolving doors)

Il D. Lgs. n. 39/2013, recante disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità di incarichi presso le Pubbliche Amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, ha disciplinato:

- delle particolari ipotesi di inconferibilità di incarichi dirigenziali o assimilati in relazione all'attività svolta dall'interessato in precedenza;

- delle situazioni di incompatibilità specifiche per i titolari di incarichi dirigenziali e assimilati;
- delle ipotesi di inconferibilità di incarichi dirigenziali o assimilati per i soggetti che siano stati destinatari di sentenze di condanna per delitti contro la pubblica amministrazione.

L'obiettivo del complesso intervento normativo è tutto in ottica di prevenzione; infatti, la legge ha valutato ex ante e in via generale che:

- lo svolgimento di certe attività/funzioni può agevolare la preconstituzione di situazioni favorevoli per essere successivamente destinatari di incarichi dirigenziali e assimilati e, quindi, può comportare il rischio di un accordo corruttivo per conseguire il vantaggio in maniera illecita;
- il contemporaneo svolgimento di alcune attività di regola inquina l'azione imparziale della pubblica amministrazione costituendo un humus favorevole ad illeciti scambi di favori;
- in caso di condanna penale, anche se ancora non definitiva, la pericolosità del soggetto consiglia in via precauzionale di evitare l'affidamento di incarichi dirigenziali che comportano responsabilità su aree a rischio di corruzione.

Gli atti ed i contratti posti in essere in violazione delle limitazioni sono nulli ai sensi dell'art. 17 del D. Lgs. n. 39/2013.

A carico dei componenti di organi che abbiano conferito incarichi dichiarati nulli vengono applicate le specifiche sanzioni previste dall'art. 18 del D. Lgs. n. 39/2013.

La situazione di inconferibilità non può essere sanata. Per il caso in cui le cause di inconferibilità, sebbene esistenti ab origine, non fossero note all'Amministrazione e si appalesassero nel corso del rapporto, il R.P.C.T. è tenuto ad effettuare la contestazione all'interessato, il quale, previo contraddittorio, deve essere rimosso dall'incarico.

Per quanto concerne il conferimento di incarichi dirigenziali, l'Ufficio regionale in materia di personale acquisisce preventivamente dal destinatario dell'incarico la dichiarazione attestante l'insussistenza di cause di inconferibilità ex art. 20, comma 1, del D. Lgs. 39/2013.

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 20, comma 4, del succitato D. Lgs. n. 39/2013, la dichiarazione resa dall'interessato è, comunque, condizione per l'acquisizione dell'efficacia del provvedimento di conferimento dell'incarico.

In caso di nuove nomine, ivi inclusi gli incarichi conferiti ad interim, le dichiarazioni vanno comunque rinnovate.

Le dichiarazioni rese vengono pubblicate, nel rispetto della normativa vigente sulla privacy, sul sito istituzionale alla sezione "Amministrazione Trasparente".

Si è provveduto ad un potenziamento dei controlli attraverso la vigilanza costante dell'Ufficio competente in materia di personale, anche in raccordo con le singole Direzioni Generali dei Dipartimenti regionali.

Si continuerà a procedere in tale direzione anche nel corso del 2020.

Si sottolinea che, all'esito di una eventuale verifica, qualora emergano situazioni di inconferibilità, queste ultime andranno immediatamente segnalate al R.P.C.T. per l'opportuna contestazione all'interessato ex art. 15 del D. Lgs. n. 39/2013.

Ciò nonostante, nell'ambito del decreto qui esaminato, si rileva l'assenza di disposizioni specifiche in ordine alla necessità di una preliminare e sistematica attività di controllo, a margine della quale una qualsiasi Amministrazione interessata può procedere, per il tramite del competente organo, al conferimento dell'incarico di cui trattasi.

A tal proposito, l'A.N.AC. stessa è già intervenuta con un proprio atto di segnalazione, formulando osservazioni alquanto puntuali ed auspicando, in merito, necessarie modifiche da parte del legislatore.

Più nello specifico, la predetta Autorità si è riservata di contribuire con un proprio intervento, a carattere regolatorio, finalizzato ad indicare precise modalità operative mediante cui le Pubbliche Amministrazioni potranno svolgere, con il coordinamento del R.P.C., una diffusa e puntuale attività preventiva di verifica.

Aderendo coerentemente ai rilievi dell'A.N.AC. in materia, questa Amministrazione regionale, nelle more di un intervento legislativo ad hoc, ha cercato, come all'uopo rappresentato nell'ambito della Circolare n. 2/2015 del R.P.C.T., di incentivare la fase di controllo preventivo.

Pertanto, rinviando prudenzialmente la predetta definizione del procedimento interno per lo svolgimento di pertinenti verifiche preliminari, il R.P.C.T. ha invitato i Dirigenti degli Uffici regionali interessati ad un pertinente raffronto con lo stesso qualora debba procedersi al conferimento di incarichi amministrativi.

In particolare, affinché il R.P.C.T. possa utilmente espletare gli opportuni controlli preventivi, si è stabilito che sarà innanzitutto necessario sottoporre allo stesso copia aggiornata del *Curriculum Vitae et Studiorum* (epurata da eventuali dati personali e sensibili che possano porsi in contrasto con la vigente normativa in materia di tutela della privacy) della persona individuata quale destinataria dell'incarico.

Soltanto a seguito dei suddetti controlli potrà essere predisposto ed adottato il provvedimento amministrativo finale di conferimento dell'incarico.

Resta inteso che, in ordine agli incarichi per i quali le particolari disposizioni regolanti la nomina non consentano il controllo preventivo, la prevista attività di verifica è eseguita dal R.P.C.T. in ogni caso prima dell'assunzione dell'incarico stesso.

J) *Attività successive alla cessazione del servizio (pantouflage o revolving doors)*

La legge n. 190/2012 e s.m.i. ha introdotto un nuovo comma (comma 16 ter) nell'ambito dell'art. 53 del D. Lgs. n. 165/2001 e s.m.i. per contenere il rischio di situazioni di corruzione connesse all'impiego del dipendente successivamente alla cessazione del rapporto di lavoro.

Il rischio valutato dalla norma è che durante il periodo di servizio il dipendente possa artatamente preconstituirsì delle situazioni lavorative vantaggiose e così sfruttare, a proprio fine, la sua posizione e il suo potere all'interno dell'Amministrazione per ottenere un lavoro per lui attraente presso l'impresa o il soggetto privato con cui entra in contatto.

La norma prevede, dunque, una limitazione della libertà negoziale del dipendente per un determinato periodo successivo alla cessazione del rapporto per eliminare la convenienza di accordi fraudolenti.

L'ambito della norma è riferito a quei dipendenti che nel corso degli ultimi tre anni di servizio abbiano esercitato poteri autoritativi o negoziali per conto dell'Amministrazione con riferimento allo svolgimento di attività presso quei soggetti privati che siano stati destinatari di provvedimenti, contratti o accordi.

I dipendenti interessati sono coloro che per il ruolo e la posizione ricoperti nell'Amministrazione hanno avuto il potere di incidere in maniera determinante sulla decisione oggetto dell'atto e, quindi, coloro che abbiano esercitato potestà negoziali con riguardo allo specifico procedimento o procedura (Dirigenti, funzionari titolari di funzioni dirigenziali, funzionari titolari di responsabilità di PAP o POC, responsabili di procedimento).

I predetti soggetti nel triennio successivo alla cessazione del rapporto con l'Amministrazione, qualunque sia la causa di cessazione (e quindi anche in caso di collocamento in quiescenza per raggiungimento dei requisiti di accesso alla pensione), non possono avere alcun rapporto di lavoro autonomo o subordinato con i soggetti privati che siano stati destinatari di provvedimenti, contratti o accordi.

La norma prevede delle sanzioni per il caso di violazione del divieto, che consistono in sanzioni sull'atto e sui soggetti.

Ne deriva che i contratti di lavoro conclusi e gli incarichi conferiti in violazione del divieto sono nulli.

Altresì, quei soggetti privati che abbiano concluso contratti o conferito incarichi in violazione del divieto non possono contrattare con la Pubblica Amministrazione di provenienza dell'ex dipendente per i successivi tre anni ed hanno l'obbligo di restituire compensi eventualmente percepiti ed accertati in esecuzione dell'affidamento illegittimo; pertanto, quest'ultima sanzione opera come requisito soggettivo legale per la partecipazione a procedure di affidamento con la conseguente illegittimità dell'affidamento stesso per il caso di violazione.

Al fine attuare tale divieto, in attuazione di quanto programmato dal P.T.P.C.T. 2015 – 2017, è stata opportunamente adottata una circolare sull'argomento (Circolare n. 4/2015 del R.P.C.), trasmessa poi a tutte le Direzioni Generali al fine di esplicitare quelli che sono gli obblighi derivanti dall'art. 53, comma 16 ter, del D. Lgs. n. 165/2001 e s.m.i.

Con l'occasione è stato, inoltre, previsto l'inserimento, nei bandi di gara o negli atti preliminari agli affidamenti, della condizione di non concludere contratti di lavoro subordinato o autonomo e di non attribuire incarichi ad ex dipendenti che abbiano esercitato poteri autoritativi o negoziali per conto della Regione Basilicata e nei tre anni successivi alla cessazione del proprio rapporto di pubblico impiego, nonché la sottoscrizione, da parte del personale dipendente, di una dichiarazione di conoscenza della normativa e di impegno a rispettarla all'atto della cessazione del rapporto di lavoro.

Di conseguenza, sarà intrapresa un'attività di costante verifica in collaborazione con le Direzioni Generali dei Dipartimenti regionali, anche in presenza di segnalazioni anonime purché circostanziate.

E più in particolare, nel caso di segnalazioni circostanziate, è stata puntualmente prevista un'attività di verifica in ordine:

a) alla sussistenza o meno di contratti stipulati in forma pubblica amministrativa; a tal riguardo sarà interpellato l'Ufficio Segreteria della Giunta del Dipartimento regionale Presidenza, preposto alla tenuta del repertorio dei contratti e/o convenzioni sottoscritti, nonché alla registrazione dei medesimi;

b) alla sussistenza o meno di provvedimenti dirigenziali adottati configurantisi quale espressione del potere autoritativo o negoziale; a tal proposito sarà interpellato l'Ufficio Controllo Interno di Regolarità Amministrativa del Dipartimento regionale Presidenza, preposto alla conservazione, catalogazione, pubblicità, diffusione ed accesso degli atti dei Dirigenti regionali;

c) alla sussistenza o meno di mandati di pagamento, emessi a seguito dell'adozione di atti amministrativi di liquidazione ed attestanti, a loro volta, eventuali rapporti di credito e, dunque, presumibili obbligazioni contratte; a tal ultimo riguardo sarà interpellato l'Ufficio Ragioneria Generale e Fiscalità Regionale del Dipartimento regionale Programmazione e Finanze, preposto all'emissione dei titoli di pagamento.

K) Formazione di commissioni, assegnazioni agli Uffici, conferimento di incarichi dirigenziali in caso di condanna penale per delitti contro la Pubblica Amministrazione

Tale misura di prevenzione, introdotta dal nuovo art. 35 *bis* inserito nell'ambito del D. Lgs. n. 165/2001 e s.m.i., ha carattere soggettivo, ossia la tutela è anticipata al momento di individuazione degli organi deputati a prendere decisioni e ad esercitare concretamente il potere nelle pubbliche amministrazioni.

La norma pone delle condizioni ostative per la partecipazione a commissioni di concorso o di gara e per lo svolgimento di funzioni direttive in riferimento agli Uffici regionali considerati a più elevato rischio di corruzione.

La norma, in particolare, prevede:

“Coloro che sono stati condannati, anche con sentenza non passata in giudicato, per i reati previsti nel capo I del titolo II del libro secondo del codice penale:

a) non possono fare parte, anche con compiti di segreteria, di commissioni per l'accesso o la selezione a pubblici impieghi;

b) non possono essere assegnati, anche con funzioni direttive, agli uffici preposti alla gestione delle risorse finanziarie, all'acquisizione di beni, servizi e forniture, nonché alla concessione o all'erogazione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari o attribuzioni di vantaggi economici a soggetti pubblici e privati;

c) non possono fare parte delle commissioni per la scelta del contraente per l'affidamento di lavori, forniture e servizi, per la concessione o l'erogazione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari, nonché per l'attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere.

La disposizione prevista al comma 1 integra le leggi e regolamenti che disciplinano la formazione di commissioni e la nomina dei relativi segretari”.

In particolare, detta disposizione integra le leggi ed i regolamenti che disciplinano la formazione di commissioni e la nomina dei relativi segretari.

La previsione normativa in esame, dunque, pone delle condizioni ostative per la partecipazione a commissioni di concorso o di gara e per lo svolgimento di funzioni dirigenziali o di responsabilità.

A tal fine, con precipuo riferimento alle *lettere a) e c)* dell'articolo *de quo*, è necessario che il Responsabile *p.t.* della struttura regionale cui compete provvedere

alla costituzione della commissione acquisisca²⁸, da parte dei componenti indicati per la funzione, idonea dichiarazione sostitutiva di certificazione nei termini ed alle condizioni di cui all'art. 46 del D.P.R. n. 445/2000.

Dette dichiarazioni sostitutive di certificazione dovranno, di volta in volta, essere trasmesse all'attenzione del *R.P.C.T.* affinché sia favorita successiva attività di controllo (anche a campione) a cadenza periodica.

Peraltro, della dichiarazione circa l'insussistenza di precedenti penali dovrà essere fatta espressa menzione nel provvedimento amministrativo di nomina della commissione stessa.

È chiaro che, ricorrendo la richiamata condizione ostativa, l'incarico non potrà essere conferito.

Si sottolinea che, in caso di violazione di tale specifica previsione di inconfiribilità, l'incarico è nullo ai sensi dell'art. 17 del D. Lgs. n. 39/2013.

Trovano di conseguenza applicazione le sanzioni di cui al successivo art. 18 del succitato Decreto attuativo n. 39/2013.

Qualora, invece, la situazione di inconfiribilità si appalesi nel corso del rapporto o, comunque, successivamente al conferimento, il *R.P.C.T.* effettuerà le contestazioni nei confronti dell'interessato ai fini della conseguente rimozione dello stesso dall'incarico conferito.

È opportuno che, allo scopo di evitare l'invalidazione degli atti del collegio, la dichiarazione sia rinnovata all'atto di insediamento della commissione qualora intercorra un lungo lasso di tempo tra la data del conferimento e l'effettiva assunzione dell'incarico.

La preclusione di cui alla *lettera b)* del succitato articolo 35 *bis* riguarda, più nello specifico, dirigenti (ma anche i funzionari titolari di funzioni dirigenziali, i funzionari titolari di responsabilità di *PAP* o *POC* ed i responsabili di procedimento) che abbiano riportato una sentenza di condanna, alle condizioni già descritte, per i quali vige il divieto di assegnazione agli Uffici considerati, come si è detto, a più elevato rischio corruttivo.

²⁸ Ove possibile prima del conferimento e, comunque, all'atto della costituzione del collegio.

Quest'ultima previsione viene, tra l'altro, riconfermata all'art. 3, comma 1, *lettera c)*, del suddetto D. Lgs. n. 39/2013.

È, dunque, indispensabile che gli interessati, all'atto dell'assegnazione ad uno dei predetti Uffici, rendano le dichiarazioni sostitutive di certificazione in ordine all'insussistenza della condizione ostativa in parola.

Tale adempimento, per quanto concerne il conferimento di incarichi dirigenziali (interni ed esterni), risulta assolto con la dichiarazione sulla insussistenza di alcuna delle cause di inconferibilità ed incompatibilità, previste dal su richiamato D. Lgs. n. 39/2013, che i dirigenti rendono prima dell'assunzione dell'incarico e di cui si è ampiamente disquisito nell'ambito della già citata *Circolare n. 2/2015 del R.P.C.*

La stessa dichiarazione, invece, andrà specificatamente acquisita all'atto del conferimento, a favore di funzionari, di incarichi di posizione organizzativa che implicino l'esercizio delle attività a rischio sopra descritte.

Valga anche in questi casi l'invito a trasmettere dette dichiarazioni sostitutive di certificazione all'attenzione del *R.P.C.T.* affinché sia favorita successiva attività di controllo (anche a campione) a cadenza periodica.

Ai fini della trasparenza amministrativa, le su menzionate dichiarazioni devono essere pubblicate sul sito istituzionale dell'Amministrazione regionale.

Qualora la condizione impeditiva si appalesi nel corso del rapporto a seguito di attività ispettive o mediante specifiche segnalazioni, il *R.P.C.* effettuerà la dovuta contestazione nei confronti dell'interessato, il quale, previo contraddittorio, dovrà essere rimosso dall'incarico, dirigenziale o di responsabilità.

Inoltre, l'art. 3 del D. Lgs. n. 39/2013 ha previsto un'apposita disciplina riferita alle inconferibilità di incarichi dirigenziali e assimilati per la quale si rimanda a quanto detto a proposito delle *Inconferibilità per incarichi dirigenziali*.

Con l'intento di *fissare* gli obblighi derivanti dalla norma di che trattasi, è stata predisposta una circolare *ad hoc*, debitamente inoltrata all'attenzione di tutte le Direzioni Generali dei Dipartimenti regionali (già richiamata *Circolare n. 3/2015 del R.P.C.*).

L) Patti di integrità negli affidamenti

I patti d'integrità costituiscono un insieme di condizioni la cui accettazione viene configurata dalla stazione appaltante come presupposto necessario per la partecipazione dei concorrenti ad una gara di appalto.

Si tratta di un complesso di regole di comportamento finalizzate alla prevenzione del fenomeno corruttivo e volte a valorizzare comportamenti eticamente adeguati per tutti i concorrenti.

Il patto di integrità, dunque, si configura quale documento *etico* e le clausole ivi sancite vengono accettate dai concorrenti al momento della presentazione della domanda di partecipazione e/o dell'offerta al fine di rafforzare comportamenti già doverosi, consentire un controllo reciproco e, conseguentemente, comminare sanzioni di carattere patrimoniale (oltre all'estromissione dalla procedura di gara) nel caso in cui qualcuno tra i partecipanti cerchi di eludere quanto previsto (Cons. St., sez. VI, 8 maggio 2012, n. 2657; Cons. St., 9 settembre 2011, n. 5066).

La Regione Basilicata, con Deliberazione di Giunta regionale n. 1347/2017, ha approvato il patto di integrità sugli affidamenti di appalti pubblici da parte della Stazione Unica Appaltante della Regione - SUA-RB.

M) Monitoraggio dei tempi procedurali

Come in precedenza rilevato, il censimento delle tipologie procedurali che caratterizzano l'attività amministrativa regionale permetterà non solo la valutazione del livello di esposizione al rischio di corruzione, ma sarà anche utile ai fini del monitoraggio circa i tempi medi di conclusione dei procedimenti amministrativi.

Ciò determinerà positive ripercussioni sull'efficacia del *sistema dei controlli interni* ai sensi dell'art. 1, comma 7, del Decreto Legge n. 174/2012, nonché sul concreto raggiungimento degli obiettivi strategici dell'Amministrazione, soprattutto con riferimento all'*iter* amministrativo avviato in adempimento a disposizioni derivanti da leggi regionali (si pensi, ad esempio, alle leggi di stabilità regionale).

Per questo motivo si prevede di effettuare – a cadenza periodica ed a campione – la verifica circa lo stato di attuazione dei singoli procedimenti amministrativi, anche

mediante l'istituzione di un'eventuale apposita piattaforma di cui si valuteranno le modalità applicative.

Per ragioni squisitamente tecniche, non è stata ancora vagliata l'opportunità di invitare il personale regionale con qualifica dirigenziale, tenuto all'adozione dei provvedimenti conclusivi dei procedimenti amministrativi, ad attestare il rispetto o l'inosservanza dei relativi tempi di conclusione attraverso l'inserimento – negli atti finali – di formule, secondo le disposizioni di cui alla legge n. 241/1990 e s.m.i.

Si tenga a mente, infatti, che la mancata o tardiva comunicazione del provvedimento finale costituisce, *ex lege*, elemento di valutazione della *performance* individuale, nonché di responsabilità disciplinare ed amministrativo-contabile del Dirigente (art. 2, comma 9, legge n. 241/1990).

N) Monitoraggio dei rapporti Amministrazione/soggetti esterni

L'articolo 1, comma 9, lettera e), della legge n. 190/2012 e s.m.i. stabilisce che il P.T.P.C. risponda, tra l'altro, all'esigenza di *"...monitorare i rapporti tra l'Amministrazione e i soggetti che con la stessa stipulano contratti o che sono interessati a procedimenti di autorizzazione, concessione o erogazione di vantaggi economici di qualunque genere, anche verificando eventuali relazioni di parentela o affinità sussistenti tra i titolari, gli amministratori, i soci e i dipendenti degli stessi soggetti e i dirigenti e i dipendenti dell'amministrazione"*.

Ai predetti fini rilevano la parentela o affinità entro il secondo grado, nonché i rapporti di coniugio o convivenza, in analogia con quanto disposto in relazione all'obbligo di astensione dall'art. 7 del D.P.R. 16 aprile 2013, n. 62.

Tale misura è debitamente prevista anche dal *Codice di Comportamento dei Dipendenti della Giunta Regionale della Basilicata*; infatti, il comma 1 del già citato art. 7 prevede che:

"Il dipendente agisce in posizione di indipendenza ed imparzialità, astenendosi dal partecipare all'adozione di decisioni o ad attività che possano coinvolgere oltre che interessi propri e di suoi parenti, affini entro il secondo grado, del coniuge o di conviventi, anche interessi di:

- a) persone con le quali abbia rapporti di frequentazione abituale;*
- b) soggetti ed organizzazioni con cui egli o il coniuge abbia causa pendente o grave inimicizia o rapporti di credito o di debito significativi;*

- c) *soggetti od organizzazioni di cui sia tutore, curatore, procuratore o agente;*
- d) *enti, associazioni anche non riconosciute, comitati, società o stabilimenti di cui sia amministratore, o gerente, dirigente, o nelle quali ricopra cariche sociali e/o di rappresentanza”.*

A tal riguardo, si punterà ancora sull’efficace realizzazione di azioni di sensibilizzazione e divulgazione, favorendosi inoltre l’espletamento di puntuali verifiche nell’eventuale caso di segnalazioni anche anonime, purché circostanziate.

O) Tutela del dipendente che segnala un illecito

L’art. 1, comma 51, della legge n. 190/2012 ha introdotto un nuovo articolo nell’ambito del D. Lgs. n. 165 del 2001: l’art. 54 bis, rubricato “Tutela del dipendente pubblico che segnala illeciti” (c.d. whistleblower).

Si tratta di una disciplina che introduce una misura di tutela già adottata nell’ambito di altri ordinamenti e finalizzata all’emersione di fattispecie di illecito.

La disposizione normativa, in particolare, prevede:

- la tutela dell’anonimato;
- il divieto di discriminazione nei confronti del whistleblower;
- la previsione che la denuncia sia sottratta al diritto di accesso, fatta esclusione dell’ipotesi eccezionale di cui al comma 2 del succitato art. 54 bis del D. Lgs. n. 165 del 2001: “Nell'ambito del procedimento disciplinare, l'identità del segnalante non può essere rivelata, senza il suo consenso, sempre che la contestazione dell'addebito disciplinare sia fondata su accertamenti distinti e ulteriori rispetto alla segnalazione. Qualora la contestazione sia fondata, in tutto o in parte, sulla segnalazione, l'identità può essere rivelata ove la sua conoscenza sia assolutamente indispensabile per la difesa dell'incolpato”.

La ratio della norma è quella di evitare che il dipendente ometta di effettuare segnalazioni di illecito per il timore di subire conseguenze pregiudizievoli.

La tutela dell’anonimato prevista dalla norma non è sinonimo di accettazione di segnalazione anonima.

La disposizione, infatti, fa riferimento alla segnalazione proveniente da dipendenti individuabili e riconoscibili.

Resta inteso, tuttavia, che l'Amministrazione deve prendere in considerazione anche segnalazioni anonime, ove queste si presentino adeguatamente circostanziate e rese con dovizia di particolari e siano tali da far emergere fatti e situazioni in relazione a contesti determinati (es.: indicazione di nominativi o qualifiche particolari, menzione di Uffici specifici, procedimenti o eventi particolari).

Per quanto concerne eventuali attività discriminatorie nei confronti del whistleblower, la norma stabilisce che il dipendente che ritiene di aver subito una discriminazione per aver effettuato una segnalazione di illecito deve dare notizia circostanziata dell'avvenuta discriminazione al R.P.C.T., il quale ne verifica la sussistenza degli elementi al fine di intraprendere ogni azione necessaria al relativo contrasto.

Si segnala che la garanzia di tutela a favore del whistleblower decade soltanto qualora vi sia stata una pronuncia giudiziale nei suoi confronti a titolo di calunnia, diffamazione o ai sensi dell'art. 2043 del Codice Civile.

Come da precedenti precisazioni, la misura preventiva di che trattasi è disciplinata anche nell'ambito del Codice di Comportamento dei Dipendenti della Giunta Regionale della Basilicata (art. 8).

La legge n.179/2017 modifica l'articolo 54 bis del Testo Unico del Pubblico Impiego stabilendo che il dipendente che segnala al responsabile della prevenzione della corruzione dell'ente o all'Autorità nazionale anticorruzione o ancora all'autorità giudiziaria ordinaria o contabile le condotte illecite o di abuso di cui sia venuto a conoscenza in ragione del suo rapporto di lavoro, non può essere - per motivi collegati alla segnalazione - soggetto a sanzioni, demansionato, licenziato, trasferito o sottoposto a altre misure organizzative che abbiano un effetto negativo sulle condizioni di lavoro.

La nuova disciplina, che si rivolge anche a chi lavora in imprese che forniscono beni e servizi alla PA, prevede che il dipendente sia reintegrato nel posto di lavoro in caso di licenziamento e che siano nulli tutti gli atti discriminatori o ritorsivi. L'onere di provare che le misure discriminatorie o ritorsive adottate nei confronti del segnalante sono motivate da ragioni estranee alla segnalazione sarà a carico dell'amministrazione.

L'articolo 3 del provvedimento introduce, in relazione alle ipotesi di segnalazione o denuncia effettuate nel settore pubblico o privato, come giusta causa di rivelazione del segreto d'ufficio, professionale, scientifico e industriale, nonché di violazione dell'obbligo di fedeltà all'imprenditore, il perseguimento, da parte del dipendente che segnali illeciti, dell'interesse all'integrità delle amministrazioni alla prevenzione e alla repressione delle malversazioni.

L'A.N.AC., a cui l'interessato o i sindacati comunicano eventuali atti discriminatori, applica all'ente (se responsabile) una sanzione pecuniaria amministrativa da 5.000 a 30.000 euro, fermi restando gli altri profili di responsabilità. Inoltre, l'A.N.AC. applica la sanzione amministrativa da 10.000 a 50.000 euro a carico del responsabile che non effettua le attività di verifica e analisi delle segnalazioni ricevute.

È in fase di adozione uno schema di procedura, su proposta dell'Ufficio preposto alla gestione delle risorse umane, da parte della Giunta Regionale della Basilicata, incentrato su due punti fondamentali: la maggiore protezione dell'autore della segnalazione e la previsione di misure di incentivazione.

Nel frattempo, eventuali segnalazioni di illeciti da parte del personale dipendente potranno pervenire all'indirizzo di posta elettronica del R.P.C.T., reperibile sul sito istituzionale (www.basilicatanet.it), all'apposita sotto-sezione di "Amministrazione Trasparente".

6.2 Aree di rischio specifiche per l'Amministrazione regionale: focus tematici per l'individuazione di misure di attuazione medio tempore

Il P.N.A. ex Deliberazione *CiVIT* (ora A.N.AC.) n. 72/2013 ha focalizzato l'analisi del contesto interno sulle c.d. *aree obbligatorie*.

Ciò, tuttavia, ha ridotto notevolmente la capacità di osservare quegli aspetti legati all'organizzazione ed alla gestione operativa e che maggiormente influenzano la sensibilità delle strutture al rischio di corruzione.

Non si dimentichi, infatti, che ogni Pubblica Amministrazione ha ambiti di attività peculiari che possono far emergere *aree di rischio specifiche* che rispecchiano le peculiarità funzionali e di contesto.

Queste ultime non sono meno rilevanti di quelle *generali*, ma se ne differenziano soltanto per la loro presenza in relazione alle caratteristiche tipologiche delle Amministrazioni.

Si è detto, peraltro, che all'individuazione di dette aree specifiche concorrono anche eventuali episodi di *mala gestio* verificatisi nel contesto organizzativo preso in considerazione.

A titolo esemplificativo, la Determinazione A.N.AC. n. 12/2015 ha individuato, con riferimento alle Amministrazioni regionali, le *aree specifiche* di rischio di seguito elencate:

- pianificazione e gestione territoriale;
- programmazione e gestione dei Fondi europei;
- regolazione in ambito sanitario.

Ad ognuna di siffatte aree è dedicato un *focus* tematico di approfondimento volto all'individuazione di **interventi già avviati o da avviare *medio tempore*** con l'intento, tra gli altri, di prevenire eventuali fenomeni di corruzione e di meglio orientare, anche in questi ambiti, la programmazione regionale.

Ciò a conferma del fatto, già nelle precedenti pagine sottolineato, che il contrasto a condotte illecite compare *trasversalmente* tra gli obiettivi in cui vanno operativamente a tradursi gli indirizzi strategici delineati dall'organo esecutivo regionale.

A) Pianificazione e gestione territoriale

Con D.G.R. n. 1374 dell' 11 novembre 2014, in attuazione della D.G.R. n. 208/2013²⁹ e in applicazione del D. Lgs. n. 42/2004, è stato istituito l'*Osservatorio Regionale del Paesaggio e del Territorio* con funzioni di monitoraggio e *report*, di promozione di attività di studio, ricerca e di elaborazione dati per la formulazione di proposte idonee alla definizione delle politiche di governo del territorio e tutela e valorizzazione del paesaggio della Regione Basilicata.

L'Osservatorio si avvale di un Presidente, un Coordinatore, un Comitato di Indirizzo, un gruppo tecnico interno all'Amministrazione regionale al quale possono partecipare esterni esperti in pianificazione territoriale e paesaggistica.

L'Osservatorio svolge le funzioni di indirizzo e supporto relativamente a:

- proposta di modifica della Legge Regionale 11 agosto 1999, n. 23 (*Tutela, governo ed uso del territorio*);
- proposte di DDL regionali in materia di edilizia privata;
- osservazioni ai DDL nazionali contenenti principi in materia di governo del territorio, riduzione del consumo di suolo e in materia di edilizia privata;
- criteri e parametri da applicare alle previsioni dei *Piani* (ciclo della valutazione);
- proposta di *Linee Guida* per la gestione degli interventi di riqualificazione paesaggistica e territoriale.

In particolare, la revisione della Legge Regionale n. 23/99 è un impegno assunto dalla Regione Basilicata in quanto tale normativa non prevede tra gli strumenti di pianificazione di propria competenza il *Piano Paesaggistico Regionale*, mentre, in forza di una specifica disposizione del D. Lgs. n. 42/2004 e s.m.i., è obbligata a farne esplicita previsione ed a regolarne il procedimento di formazione ed approvazione, anche allo scopo di assicurare l'informazione e la partecipazione da parte degli enti istituzionalmente competenti.

In relazione alle azioni regionali in materia di edilizia privata, non vada dimenticato che queste ultime rispondono anche alle esigenze dell'*Agenda per la semplificazione 2015 – 2017* e prevedono, più nello specifico, *interventi di semplificazione finalizzati*

²⁹ Con D.G.R. n. 208/2013 è stato approvato, a parziale modifica della D.G.R. n. 336/2008, il *Modello organizzativo per la redazione del Piano Paesaggistico Regionale*. Ciò per esigenze di efficienza ed efficacia, per garantire il miglior utilizzo delle risorse (attualmente enormemente ridotte), nonché per consentire il rispetto dei tempi nella redazione del *Piano Paesaggistico Regionale* (secondo quanto previsto dall'Intesa sottoscritta dalla Giunta Regionale con il MIBACT ed il MATTM in data 14 settembre 2011).

a ridurre tempi e costi delle procedure edilizie e ad assicurare la certezza degli adempimenti per cittadini ed imprese.

Tra i suddetti interventi si elencano i seguenti:

- predisposizione di modelli unici semplificati e diffusione di istruzioni per l'uso corretto degli stessi;
- adozione di un regolamento di semplificazione per gli interventi di lieve entità;
- semplificazione delle procedure per acquisire pareri, nulla osta ed autorizzazioni preliminari al rilascio dei titoli abilitativi edilizi;
- attività di verifica su di un *set di semplificazioni* già adottate in materia edilizia per individuare eventuali correttivi;
- predisposizione di uno *schema tipo* di regolamento edilizio atto a sostituire i regolamenti edilizi attualmente in vigore allo scopo di uniformare le relative procedure.

Per i relativi tempi di realizzazione e per l'individuazione di ulteriori Amministrazioni Pubbliche coinvolte, si invita alla consultazione della suddetta *Agenda per la semplificazione 2015 – 2017*.

B) Programmazione e gestione dei fondi europei

La D.G.R. n. 1534 del 24 novembre 2015 ha preso atto del *Piano di Rafforzamento Amministrativo (PRA)* della Regione Basilicata per il biennio 2015 – 2016, redatto dal Responsabile del *PRA* (Dirigente Generale *p.t.* del Dipartimento regionale *Programmazione e Finanze*) e dalle Autorità di Gestione dei Programmi Operativi *FESR e FSE 2007 – 2013 e 2014 – 2020*.

La finalità del *PRA* è quella di garantire la piena capacità amministrativa ed operativa alle Autorità di Gestione ed alle altre strutture regionali coinvolte nell'attuazione e gestione dei Programmi Operativi relativi al periodo 2014 – 2020.

Gli obiettivi generali del *PRA*, comuni ad entrambi i Programmi Operativi, sono tre:

- semplificazione e maggiore trasparenza nei processi e nelle procedure;
- miglioramento della qualità dei progetti;
- rafforzamento della *governance* multilivello.

Tali obiettivi saranno attuati attraverso interventi progettuali che interesseranno i seguenti ambiti: legislativo, procedurale, del personale e delle funzioni trasversali.

Il primo obiettivo prevede la semplificazione dei processi e le procedure, nel rispetto dei vincoli di legge, una maggiore digitalizzazione degli stessi e la contemporanea valutazione dell'adeguatezza delle strutture organizzative disponibili – in termini di professionalità/competenze e quantitative – corredata da eventuali analisi di integrazione e rafforzamento.

Il secondo obiettivo, invece, punta a migliorare la qualità dei progetti e ad aumentare il *value for money* delle risorse impiegate, riducendo conseguentemente i tempi di esecuzione, la presenza di errori in fase di candidatura/rendicontazione e alleviando il carico di lavoro delle strutture deputate alla valutazione dell'ammissibilità al finanziamento o ai controlli di primo livello.

Il terzo obiettivo, infine, si propone di rendere la comunicazione e il coordinamento con gli *stakeholder*/beneficiari/organismi intermedi dei fondi più efficaci.

Orientare l'azione amministrativa alla *governance* multilivello, oltre ad integrare il principio di *partnership* contenuto nel *Codice di Condotta sul Partenariato* di cui al Regolamento (UE) n. 240/2014 e che caratterizza tutta la politica di coesione 2014 – 2020, consentirà una migliore raccolta dei fabbisogni del territorio e una comunicazione più efficace di quelli che sono gli obiettivi dell'Amministrazione regionale.

Si andranno così indirettamente a sostenere i due obiettivi precedenti: migliori progetti ammessi a finanziamento e processi più fluidi in fase di programmazione, selezione (es. minori richieste di integrazione degli atti), implementazione (es. minore presenza di varianti) e successivo controllo (es. documentazione da rendicontare meno carente).

Al fine di migliorare la *governance* multilivello e in applicazione del citato Reg. (UE) n. 240/2014, le *Autorità di Gestione* hanno approvato un *Regolamento di funzionamento ed identificazione del partenariato* per ciascuno dei due *Programmi Operativi*³⁰.

³⁰ Con D.G.R. n. 301 del 17/03/2015 è stato approvato il *Regolamento di funzionamento e identificazione del partenariato per il PO FESR Basilicata 2014-2020*; con D.G.R. n. 683 del 22/05/2015 è stato approvato il *Regolamento di funzionamento del partenariato per il PO FSE Basilicata 2014-2020*.

Ciò consentirà il coinvolgimento del partenariato nella preparazione del *Programma Operativo* e degli inviti a presentare proposte, nella verifica dello stato di avanzamento e nello stanziamento di risorse per attività volte al rafforzamento della capacità istituzionale dei *partner* coinvolti in attuazione dell'articolo 17 del predetto Regolamento (UE) n. 240/2014.

Il *PRA*, pertanto, rappresenta il momento più importante per una sistematizzazione dell'azione amministrativa orientata ad un'efficace razionalizzazione.

Per la pertinente individuazione degli interventi progettuali (e delle modalità e dei tempi di attuazione) in cui si andranno a concretizzare i su descritti obiettivi generali del *PRA*, si invita all'attenta lettura dello stesso documento.

C) Regolazione in ambito sanitario

Il processo di approvvigionamento in ambito sanitario è stato di recente caratterizzato da significativi cambiamenti.

La costituzione di centrali di committenza a livello nazionale e l'avvio dei lavori dei soggetti aggregatori ex art. 9 del Decreto Legge n. 66/2014, nonché le previsioni di cui all'art. 37 del D. Lgs. n. 50/2016 circa le varie forme di aggregazione e centralizzazione delle committenze, ha sostanzialmente ritoccato la struttura della domanda pubblica.

Il ruolo delle singole stazioni appaltanti è stato così modificato; pertanto, il venir meno delle fasi di progettazione, selezione del contraente e aggiudicazione ha determinato la necessità di prestare maggiore attenzione alle fasi della programmazione e dell'esecuzione dei contratti.

Risaltano, conseguentemente, quegli aspetti peculiari che comportano l'adozione di *misure specifiche* in aggiunta a quelle del processo più generale.

In particolare, per quanto attiene alla fase di programmazione e successiva adesione alla centrale di committenza³¹ rilevano le seguenti misure di prevenzione, in parte già avviate e da implementare opportunamente:

³¹ Come si dirà nelle seguenti pagine, il Dipartimento regionale *Stazione Unica Appaltante SUA-RB* funge da centrale di committenza degli enti e delle aziende del *Servizio Sanitario Regionale* per lavori, servizi e forniture di importo superiore a quelli previsti dalla normativa vigente per le acquisizioni in economia.

- formulazione ed invio della programmazione annuale e dei relativi aggiornamenti nei tempi previsti dalla centrale di committenza;
- chiara definizione delle competenze per l'approvazione del fabbisogno e dei livelli organizzativi (*referenze qualificate*);
- puntuale verifica della pertinenza dei fabbisogni;
- analisi del contenuto degli strumenti messi a disposizione dalle centrali (accordi quadro, convenzioni, SDA) e relativo esame della compatibilità con i fabbisogni espressi o non programmati;
- definizione dell'oggetto degli atti di adesione secondo le regole degli strumenti posti in essere dalla centrale di committenza;
- attività di controllo interno in caso di acquisizione di beni e servizi in quantità diverse da quelle programmate e comunicate;
- adozione di *modelli* di contratto di adesione (ad accordi quadro o convenzioni) che standardizzino le procedure anche attraverso l'utilizzo di *check list* dei contenuti e dei passaggi obbligatori;
- tempestiva comunicazione (corredata da pertinente relazione tecnica di non compatibilità/sovrapponibilità con i fabbisogni espressi o con esigenze sopravvenute) di eventuale adesione parziale o in quantità diverse da quelle programmate;
- attivazione di *audit* interni in caso di osservazioni o richiami da parte della centrale di committenza a causa di mancate o parziali adesioni che richiedano necessarie acquisizioni complementari, nonché in caso di mancato rispetto dei limiti temporali e quantitativi di adesione o di attivazione degli strumenti (mancato rispetto dei limiti minimi di ordinazione; dichiarazione di inadeguatezza dei tempi di consegna o realizzazione della prestazione, ecc.).

D) Contratti pubblici di lavori, servizi e forniture

Nell'ambito del presente documento si è più volte fatto riferimento alle aree di rischio *comuni ed obbligatorie* e, fra queste, all'area di rischio relativa ai *contratti pubblici di lavori, servizi e forniture*.

Sebbene ciò, quest'ultima area, necessitando di un'analisi approfondita che prenda in considerazione una prospettiva più ampia e strategica del processo complessivo di approvvigionamento³², è trattata alla stregua di un'area specifica in relazione alla quale l'Amministrazione regionale, nella sua veste di *buyer* pubblico, dovrà fornire indicazioni operative per la predisposizione e gestione di strumenti di contrasto alla corruzione.

³² Vedasi, al riguardo, la già più volte menzionata Direttiva A.N.AC. n. 12/2015 (pag. 25 e ss.).

Si coglie qui l'occasione per intraprendere detta analisi, la quale, ad ogni buon fine, dovrà essere condotta per *step* in ragione delle varie fasi (programmazione, progettazione, selezione del contraente, verifica dell'aggiudicazione e stipula del contratto, esecuzione e rendicontazione del contratto) che contraddistinguono l'intera procedura di approvvigionamento.

Pertanto, ritenuto che l'analisi di alcune delle predette fasi possa essere più opportunamente condotta in occasione dell'espletamento del *processo di gestione del rischio* di cui al precedente *Capitolo 3*, si passa brevemente a descrivere quanto fatto e quanto da fare dal recentemente istituito Dipartimento regionale *Stazione Unica Appaltante SUA-RB* con riguardo agli strumenti dell'anticorruzione.

Com'è noto, al fine di assicurare il contenimento delle spese e l'economicità della gestione, è stata istituita la *Stazione Unica Appaltante della Regione Basilicata per lavori, servizi e forniture di importo superiore a quelli previsti dalla normativa vigente per le acquisizioni in economia* (art. 10 della Legge Regionale 18 agosto 2014, n. 26).

La *SUA-RB* funge altresì da *centrale di committenza* degli enti e delle aziende del *Servizio Sanitario Regionale* e sempre per lavori, servizi e forniture di importo superiore a quelli previsti dalla normativa vigente per le acquisizioni in economia.

Gli enti strumentali della Regione Basilicata, le società interamente partecipate dall'Amministrazione regionale e quelle sulle quali la stessa Amministrazione regionale esercita il controllo di cui all'art. 2359 C.C., nonché i consorzi di bonifica e i consorzi di sviluppo industriale operanti in Basilicata sono obbligati ad avvalersi della *Stazione Unica Appaltante*.

I soggetti operanti nel territorio regionale diversi da quelli precedenti possono aderire alla *SUA-RB* previa sottoscrizione di apposita convenzione.

La *Stazione Unica Appaltante* è stata altresì individuata, ai sensi dell'art. 9, comma 5, del Decreto Legge 24 aprile 2014, n. 66 (convertito con Legge 23 giugno 2014, n. 89), quale *soggetto aggregatore della Regione Basilicata*.

Il Dipartimento *SUA-RB*, in coerenza con quanto deciso con la D.G.R. n. 1314/2014 e con quanto stabilito dal precitato art. 10 della Legge Regionale 18 agosto 2014, n. 26, in quanto centrale di committenza e soggetto aggregatore regionale, risponde alle esigenze di:

- specializzazione nelle procedure di aggiudicazione degli appalti pubblici;

- razionalizzare la spesa pubblica, anche mediante l'accorpamento degli appalti, nel rispetto dei principi di economicità e trasparenza delle procedure;
- contrasto alla criminalità organizzata e rispetto della tutela dei lavoratori.

Più in dettaglio, è possibile individuare tre macro-aree di attività della *SUA – RB*:

1) attività propedeutiche all'indizione della gara

- collabora con l'ente aderente alla corretta individuazione dei contenuti dello schema del contratto, tenendo conto che lo stesso deve garantire la piena rispondenza del lavoro, del servizio e della fornitura alle effettive esigenze degli enti interessati;
- concorda con l'ente aderente la procedura di gara per la scelta del contraente;
- collabora nella redazione dei capitolati;
- definisce, in collaborazione con l'ente aderente, il criterio di aggiudicazione ed eventuali atti aggiuntivi;
- definisce, in caso di criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, i criteri di valutazione delle offerte e le loro specificazioni;
- redige gli atti di gara, ivi incluso il bando di gara, il disciplinare di gara e la lettera di invito;

2) attività di espletamento della procedura di gara

- cura gli adempimenti relativi allo svolgimento della procedura di gara in tutte le sue fasi, ivi compresi gli obblighi di pubblicità e di comunicazione previsti in materia di affidamento dei contratti pubblici e la verifica del possesso dei requisiti di ordine generale e di capacità economico-finanziaria e tecnico-organizzativa;
- nomina la commissione giudicatrice in caso di aggiudicazione con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa;
- cura gli eventuali contenziosi insorti in relazione alla procedura di affidamento, fornendo anche gli elementi tecnico-giuridici per la difesa in giudizio;
- collabora con l'ente aderente ai fini della stipulazione del contratto;

3) altre attività e servizi

- forme di monitoraggio e di controllo degli appalti;
- collaborazione e coordinamento tra Pubbliche Amministrazioni.

Attese le principali finalità preventive del “*sistema anticorruzione*”, la *SUA-RB* renderà note a terzi – attraverso canali informativi usuali quali la pagina dedicata sul sito istituzionale dell’Ente – le su descritte attività, favorendo anche la diffusione

della relativa programmazione (su base triennale e con previsione di aggiornamenti annuali).

Con particolare riferimento alle attività di cui al *punto n. 1* ed al *punto n. 2*, la *SUA-RB* si sta già muovendo nell'ottica della poca discrezionalità e della individuazione – mediante atti amministrativi *ad hoc* – di principi e direttive che meglio regolamentino i rapporti tra la centrale di committenza e gli enti aderenti precedentemente citati.

Si pensi, ad esempio, alla puntuale definizione dell'oggetto e, più in generale, del contenuto degli *atti di adesione*.

Rileva, a tal ultimo proposito, la D.G.R. n. 1153/2015 con la quale è stato approvato lo *schema di Convenzione* tra la Regione Basilicata – Dipartimento *SUA-RB* e gli enti del *Servizio Sanitario Regionale* per la disciplina delle attività inerenti alla Stazione Unica Appaltante e Centrale di Committenza ex art. 32, comma 2, della L.R. n. 18/2013 e s.m.i.

Con D.G.R. n. 519/2016 è stato invece approvato lo *schema di Convenzione* tra la Regione Basilicata – Dipartimento *SUA-RB* e gli altri enti interessati (società partecipate, enti strumentali, consorzi di bonifica, consorzi di sviluppo industriale) per la disciplina delle attività inerenti alla Stazione Unica Appaltante ed al Soggetto Aggregatore.

Con D.G.R. 164/2017 è stata inoltre approvata la “DIRETTIVA PER LA TENUTA DEI RAPPORTI TRA GLI UFFICI DEL DIP.TO STAZIONE UNICA APPALTANTE - REGIONE BASILICATA E GLI UFFICI DEL CONSIGLIO E DEGLI ALTRI DIP.TI DELLA GIUNTA NELLO SVOLGIMENTO DELLE ATTIVITA' DEL DIP.TO SUA-RB”.

Sono previsti *audit* sui bandi e capitolati predisposti per verificarne la conformità ai bandi tipo redatti dall'*A.N.AC.* nonché, più in generale, per garantire il puntuale rispetto della normativa anticorruzione in ordine alla corretta impostazione della strategia di acquisto funzionalmente al perseguimento del pubblico interesse.

Con l'intento di favorire esigenze di semplificazione e trasparenza, si procederà alla predisposizione di appositi strumenti per la presentazione telematica della documentazione di gara nonché per la gestione telematica della procedura di gara.

Pertinenti *linee guida* interne saranno adottate per la corretta conservazione della documentazione di gara (per un tempo congruo atto a consentire eventuali verifiche successive) nell'ambito di appositi archivi (fisici e/o informatici).

Bisognerà, in buona sostanza, approntare strumenti atti ad evitare applicazioni distorte della normativa vigente in materia di appalti pubblici e in grado di condizionare gli esiti delle procedure; infatti, la sussistenza di un interesse finanziario, economico o personale costituisce pur sempre una minaccia all'imparzialità dell'azione pubblica.

Giusta D.G.R. n. 1667/2015 (integrata con D.G.R. n. 322/2016) è stato istituito un *Albo di componenti delle Commissioni giudicatrici degli appalti da espletare a beneficio delle strutture regionali* e un *Albo di componenti delle Commissioni giudicatrici degli appalti da espletare in qualità di Centrale di Committenza o di Soggetto Aggregatore*; ciò, ovviamente, in relazione agli appalti da aggiudicare con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa³³.

Tali albi, da ultimo, sono confluiti in un Albo Unico istituito con DGR 842/2017 e ripartito in n. 2 sezioni, oggetto di costante aggiornamento.

Inoltre, ai sensi dell'art. 28 della L.R. 39/2017, primo comma, *“nelle more della piena operatività dell'Albo nazionale dei componenti delle commissioni giudicatrici, istituito presso l'ANAC ai sensi dell'art. 78 del D. Lgs. 18 aprile 2016 n. 50, al fine di assicurare il principio di rotazione nella composizione delle commissioni giudicatrici degli appalti da aggiudicare con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, i dirigenti della Regione Basilicata e delle Amministrazioni e degli Enti per i quali la Stazione Unica Appaltante della Regione Basilicata funge anche da Centrale di Committenza o da Soggetto Aggregatore sono iscritti d'ufficio all'Albo dei componenti delle commissioni giudicatrici tenuto presso la medesima Stazione Unica Appaltante.”*

Trattasi di iniziative di prevenzione e contrasto particolarmente rilevanti in ambiti *delicati* quali quelli ad appannaggio della SUA-RB.

Tali strumenti, infatti, rispondono a specifiche esigenze gestionali e dovranno essere integrati in maniera pertinente con le altre misure preventive, obbligatorie e facoltative.

A titolo esemplificativo, non potrà essere trascurata in maniera alcuna l'importanza rivestita dalla formazione continua e dovrà essere altresì promossa la condivisione di alcune fasi procedurali mediante l'affiancamento al Dirigente o al funzionario istruttore da parte di un altro funzionario.

³³ Si è stabilito che la scelta dei componenti delle Commissioni, tra i soggetti in possesso dei necessari requisiti, debba avvenire mediante estrazione a sorte.

La deliberazione A.N.AC. n.831/2016 stabilisce, inoltre, che ogni stazione appaltante è tenuta a nominare il soggetto responsabile (RASA) dell'inserimento e dell'aggiornamento annuale degli elementi identificativi della stazione appaltante stessa. Tale obbligo informativo - consistente nella implementazione della BDNCP presso l'ANAC dei dati relativi all'anagrafica della s.a., della classificazione della stessa e dell'articolazione in centri di costo - sussiste fino alla data di entrata in vigore del sistema di qualificazione delle stazioni appaltanti previsto dall'art. 38 del nuovo Codice dei contratti pubblici (cfr. la disciplina transitoria di cui all'art. 216, co. 10, del d.lgs. 50/2016). L'individuazione del RASA è intesa come misura organizzativa di trasparenza in funzione di prevenzione della corruzione.

Con Deliberazione n.1311 del 30/11/2017 il Rasa della Regione Basilicata è stato individuato nel Geom. Giuseppe Daraio, P.O. dell'Ufficio Edilizia e OO.PP. del Dipartimento Infrastrutture e Mobilità.

E) Enti di diritto privato in controllo pubblico

Favorita l'analisi degli interventi preventivi già avviati o da avviare *medio tempore*, certa attenzione merita – nell'ambito di questa sezione *speciale* del presente Piano – la trattazione dell'argomento *de quo* con riferimento agli enti di diritto privato in controllo pubblico.

L'efficace attivazione del *sistema anticorruzione* riguarda anche questi organismi in forza di quanto al riguardo previsto dalle *“Linee Guida per l'attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte delle società e degli enti di diritto privato controllati e partecipati dalle PP.AA. e degli enti pubblici economici”*, approvate dall'A.N.AC. con Determinazione n. 8 del 17 giugno 2015. Pertanto, in virtù di quanto previsto dall'art. 1, commi 7 e 8, della Legge n. 190/2012 e s.m.i., detti organismi sono tenuti a nominare un *Responsabile per la Prevenzione della Corruzione* e ad adottare un documento programmatico (*Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione*) contenente misure ed iniziative per il contrasto ad eventuali fenomeni corruttivi.

Tali misure di prevenzione della corruzione potranno coordinarsi con quanto definito dal *Modello di organizzazione e gestione* previsto dall'art. 6, comma 1, del D. Lgs. n. 231/2001, recante disposizioni in materia di responsabilità amministrativa da reato delle persone giuridiche e costituente comunque un importante strumento

di tutela. La predetta attivazione del *sistema anticorruzione*, come si è constatato, non ha comportato difficoltà nell'ambito delle quattro società partecipate dalla Regione Basilicata³⁴.

Queste ultime, altresì, sono state interessate – nel corso del 2015 e del 2016 – dall'attuazione di interventi di razionalizzazione dei costi di *governance* e funzionamento previsti mediante le misure generali e speciali declinate con il *Piano Operativo di Razionalizzazione*, approvato – giusta D.G.R. n. 400/2015 – ai sensi e per gli effetti dell'art. 1, commi 611 e ss., della legge n. 190/2014.

Inoltre, con D.G.R. n.964/2017 si è proceduto alla revisione e ricognizione delle società partecipate ex art. 24 del T.U.S.P. mentre con D.G.R. n. 1/2019 si è proceduto all'emanazione della direttiva sul contenimento dei costi di funzionamento delle Società a totale controllo pubblico della Regione Basilicata.

Ad ogni buon conto, è bene precisare che, ai sensi dell'art. 2 *bis* del D. Lgs. n. 33/2013 (introdotto dall'art. 3, comma 2, del D. Lgs. n. 97/2016), la disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione degli di informazioni si applica alle “...associazioni, alle fondazioni ed agli enti di diritto privato comunque denominati, anche privi di personalità giuridica, con bilancio superiore a cinquecentomila euro, la cui attività sia finanziata in modo maggioritario per almeno due esercizi finanziari consecutivi nell'ultimo triennio da pubbliche amministrazioni e in cui la totalità dei titolari o dei componenti dell'organo d'amministrazione o d'indirizzo sia designata da pubbliche amministrazioni” (comma 2, lettera c).

³⁴ Dall'elenco di cui alla sotto-sezione “Enti controllati” della sezione “Amministrazione Trasparente” presente sul sito istituzionale (www.basilicatanet.it), le società partecipate di che trattasi sono: Acqua S.p.A., Acquedotto Lucano S.p.A., Sviluppo Basilicata S.p.A. e Società Energetica Lucana S.p.A.



REGIONE BASILICATA

AREA ISTITUZIONALE DELLA GIUNTA REGIONALE

***PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA
TRASPARENZA 2020 – 2022***

SEZIONE TRASPARENZA

1. Introduzione

Il principio della trasparenza è la fonte più importante di ogni azione pubblica perché è con la trasparenza che si affermano con forza i principi dell'efficacia, dell'efficienza e dell'economicità. E solo da qui si può accertare la bontà dell'operato di una Pubblica Amministrazione.

“Il Palazzo” tanto raccontato e tanto immaginato ora diventa davvero “di vetro”.

Il cittadino, dall'esterno, ha la possibilità di osservare ciò che accade all'interno ma non solo, ha la possibilità di chiedere, di essere ascoltato e, soprattutto, di partecipare con le sue proposte e le sue provocazioni a cambiare il modo di essere e di fare, per esempio, della Regione Basilicata.

Il concetto di trasparenza, all'inizio, era assai ridotto. Riguardava quei cittadini che avessero ed hanno il diritto di accesso agli atti e abbiano interesse a sapere, ad avere o a consultare un documento che sia di loro solo interesse.

Ma poi la trasparenza è diventata, come si è detto, da un lato, una opportunità per controllare l'operato di un ente pubblico e, dall'altro, un modo per partecipare, con proposte, al suo cambiamento.

Un'azione amministrativa trasparente serve ad accrescere l'efficacia, l'efficienza e l'economicità di gestione di un Ente.

E la Regione Basilicata, assai sensibile a questa tematica, ha messo insieme azioni sinergiche perché il principio della trasparenza diventasse un nuovo e radicato modo di essere di tutti quelli che in essa operano e rendesse la sua organizzazione capace di rispondere alle domande, ai bisogni e alle aspettative del cittadino.

L'obiettivo fondamentale che il Legislatore intende sviluppare è quello di mettere a disposizione dell'intera collettività tutte le “informazioni pubbliche” trattate dall'amministrazione, secondo il paradigma della “libertà di informazione”, *dell'open government* e fornire una nuova dimensione del concetto di trasparenza amministrativa intesa come flusso costante di informazioni per permettere il pubblico scrutinio e per generare pervasivamente la responsabilizzazione dell'amministrazione.

L'approvazione della Legge n.124/2015 proprio in questo senso ha modificato e ampliato ulteriormente il concetto di trasparenza, sia prevedendo una razionalizzazione e puntualizzazione degli obblighi di pubblicazione nei siti istituzionali, che richiamando una più generale adesione ai principi del FOIA (Freedom Of Information Act) in relazione al “*riconoscimento della libertà di informazione attraverso il diritto di accesso, anche per via telematica, di chiunque, indipendentemente dalla titolarità di situazioni giuridicamente rilevanti, ai dati e ai*

documenti detenuti dalle pubbliche amministrazioni, salvi i casi di segreto o di divieto di divulgazione previsti dall'ordinamento e nel rispetto dei limiti relativi alla tutela di interessi pubblici e privati...".

Il modello *FOIA*, adottato nella gran parte delle democrazie liberali, ha senza dubbio rappresentato un paradigma per il legislatore della attuale riforma in materia di trasparenza ed accesso ai dati, ai documenti e alle informazioni detenute dalle pubbliche amministrazioni.

Nel modello *FOIA* il *right to know* persegue tre finalità: consentire un controllo diffuso sull'operato del Governo e delle amministrazioni, anche al fine di prevenire fenomeni di corruzione (*accountability*); garantire una partecipazione più consapevole da parte dei cittadini alle decisioni pubbliche (*participation*); rafforzare la legittimazione delle stesse amministrazioni che devono agire in assoluta trasparenza al servizio della collettività (*legitimacy*).

In tale modello il *right to know* incontra l'unico limite dato dalla necessità del suo temperamento con gli interessi pubblici (relazioni internazionali, difesa e affari militari, sicurezza e ordine pubblico, politica economica e finanziaria, conduzioni di indagini ed ispezioni, ecc.) e privati (tutela dei dati personali, degli interessi commerciali, dei segreti industriali o di altro tipo).

La differenza tra il modello *FOIA* e la disciplina di cui al D.Lgs. 33 del 2013 risiede nella circostanza che, oltre al limite che deriva dalla necessità di rispettare interessi pubblici e privati, sussiste una serie ulteriore di limiti al *right to know* che coincide con la somma di tutti gli ambiti relativi all'attività amministrativa non coperti da un obbligo di pubblicazione. Tale differenza può considerarsi superata con l'introduzione della nuova forma di accesso civico aperta anche ai dati e ai documenti detenuti dalle pubbliche amministrazioni, ulteriori rispetto a quelli oggetto di pubblicazione (nuovo comma 2 dell'art. 5 del D.Lgs. 33 del 2013).

Il Decreto Legislativo 25 maggio 2016, n. 97, adottato in attuazione della Legge 7 agosto 2015, n. 124, segna proprio il punto di arrivo di una parabola che pone al centro della disciplina della trasparenza gli obblighi di pubblicazione, introducendo altresì forme di maggiore tutela per i diritti dei cittadini e nuovi strumenti per promuovere la partecipazione degli interessati all'attività amministrativa, nonché misure migliorative dell'efficacia delle azioni di contrasto alle condotte illecite, tese al rafforzamento della trasparenza amministrativa.

1.1. Le principali novità

La presente sezione costituisce l'aggiornamento del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione 2019-2021, adottato dalla Giunta Regionale con Deliberazione n. 88/2019 e si inserisce nel contesto normativo oggi in vigore, con particolare attenzione alla sua prossima evoluzione.

Rappresenta, quindi, lo strumento per implementare un modello compiuto di trasparenza inteso come massima accessibilità a tutte le informazioni concernenti l'organizzazione e le attività della Regione Basilicata allo scopo di favorire un controllo diffuso sulle attività istituzionali e sull'utilizzo delle risorse pubbliche ad esse destinate, nel rispetto dei principi di buon andamento e imparzialità" sanciti dalla Carta Costituzionale (articolo 97 Cost.).

In particolare, si pone come principale obiettivo quello di dare attuazione agli obblighi di pubblicazione dettati dalla normativa, di definire e adottare misure organizzative volte ad assicurare regolarità e tempestività dei flussi delle informazioni da pubblicare, prevedendo anche uno specifico sistema delle responsabilità.

La sezione, assicurando il pieno rispetto degli obblighi di trasparenza quale livello essenziale delle prestazioni erogate da tutte le amministrazioni, rappresenta, inoltre, nell'ottica del contesto normativo definito dalla Legge n.190/2012, un valido strumento di diffusione e sviluppo della cultura della legalità, di salvaguardia dell'etica dei soggetti pubblici e costituisce parte integrante del sistema adottato per la prevenzione e il contrasto dei fenomeni di corruzione.

Le azioni da esso individuate si raccordano, infatti, con le misure e gli interventi previsti dal Piano di Prevenzione della Corruzione e sono finalizzate ad una funzione deterrente dei fenomeni corruttivi in relazione alle strutture esposte a maggior rischio.

La disciplina sulla trasparenza, negli ultimi anni, è stata oggetto di importanti interventi normativi e regolamentari, dai quali si è partiti per definire le azioni e gli sviluppi contenuti nel presente aggiornamento.

In particolare, gli atti di interesse per la trasparenza adottati dalla Giunta Regionale nel 2017 sono stati:

- la D.G.R. n. 71/2017 con la quale la Giunta Regionale ha approvato il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza 2017-2019 (P.T.P.C.T.)
- la D.G.R. n. 1356/2017 con la quale la Giunta Regionale ha approvato la Relazione sulla Performance 2016
- la D.G.R. n. 1391/2017 con la quale la Giunta Regionale ha approvato il Piano della Performance 2017-2019 ai sensi dell'art. 10 del D.Lgs. 150/2009 così

come recepito dalla L.R. 34/2001 e come modificato dall'art.3 della L.R. 8/2014.

- la D.G.R. n. 1094/2018 con la quale la Giunta Regionale ha approvato la Relazione sulla Performance 2017
- la D.G.R. n. 365/2018 con la quale la Giunta Regionale ha approvato il Piano della Performance 2018-2020
- la D.G.R. n. 251/2019 con la quale la Giunta Regionale ha approvato il Piano della Performance 2019-2021

1.2. Trasparenza uguale sviluppo

Dalla parte del cittadino, infatti, le opportunità che una Pubblica Amministrazione aperta e trasparente consegna sono innumerevoli ed hanno a che fare con lo sviluppo della comunità nella quale opera quell'ente pubblico. Rompere il monopolio delle informazioni permette ai cittadini, specie se organizzati, di partecipare alle politiche che incidono sulla qualità delle loro vita e sul loro futuro e di esercitare un controllo diffuso atto a prevenire e contrastare ipotesi di corruzione e illegalità.

Insomma, la trasparenza rappresenta, da un lato, un modo nuovo di essere Regione e, dall'altro, un modo nuovo di cercare lo sviluppo.

Per questo è necessario coinvolgere tutte le persone che fanno la sua organizzazione e per questo la loro responsabilità, di fronte alla trasparenza, è doppia.

Dal loro coinvolgimento nasce, infatti, la consapevolezza che, non solo la trasparenza sia un obbligo ma che essa, accompagnata dalla semplificazione, incida sui comportamenti e sui modi di essere di ciascuno. E ciò al solo scopo di riguadagnare vicinanza con il cittadino.

E comportamenti e modi di essere rinnovati non fanno che bene alla fiducia che è il solo motore del cambiamento e dello sviluppo.

1.3. Strategia regionale per l'attuazione dell'Agenda Digitale

L'evoluzione verso la società dell'informazione e della conoscenza incide sulla vita di ogni cittadino dell'Unione Europea, consentendogli, tra l'altro, di ottenere nuove vie di accesso alle conoscenze e di acquisizione delle stesse. In tale evoluzione, i dati, le informazioni e, più in generale, i "contenuti digitali" svolgono un ruolo importante per il progresso sia sociale che economico.

Negli ultimi anni l'ordinamento italo-comunitario ha assistito all'emersione e ad un significativo sviluppo del fenomeno del riutilizzo dell'informazione del settore pubblico, la quale rappresenta la più grande fonte di informazioni in Europa e raccoglie, produce, riproduce e diffonde un'ampia gamma di informazioni in molti settori di attività, ad esempio informazioni di tipo sociale, economico, geografico, climatico, turistico, informazioni in materia di affari, di brevetti e di istruzione. L'importanza economica delle risorse di dati aperti, compresi i dati delle amministrazioni pubbliche, è oggi innegabile. Secondo una relazione pubblicata dall'Economist nel 2010, i dati sono diventati una materia prima economica quasi alla pari del capitale e della forza lavoro, mentre il Digital Britain Final Report definisce i dati una valuta dell'innovazione, la linfa dell'economia della conoscenza. Oltre ad alimentare l'innovazione e la creatività che servono da stimolo alla crescita economica, la libera disponibilità di dati delle pubbliche amministrazioni persegue l'obiettivo di rendere tali amministrazioni più trasparenti, più responsabili, più responsabili e più efficienti.

L'obiettivo declinato a livello europeo e nazionale è quello di sfruttare al meglio il potenziale delle tecnologie legate all'informazione per attuare strategie sofisticate di comunicazione atte a favorire processi di innovazione, crescita economica e competitività sia a livello aziendale che di competenze digitale dei singoli individui.

La strategia Europa 2020 ha riaffermato, infatti, l'importanza del digitale nel percorso di progresso ed innovazione globale, individuando proprio *nell'Agenda Digitale Europea* una delle sette iniziative faro per una crescita inclusiva, intelligente e sostenibile dell'UE.

L'*Agenda Digitale Europea* (Digital Agenda for Europe - DAE), presentata a maggio 2010 dalla Commissione Europea, mette al centro dello sviluppo socio economico il digitale e le tecnologie ICT, quali strumenti indispensabili per favorire innovazione, crescita e competitività dei paesi dell'Unione. L'obiettivo è sfruttare a pieno i vantaggi che internet veloce e le applicazioni interoperabili offrono alla collettività.

In Italia tali obiettivi hanno trovato attuazione tramite la “*Strategia Nazionale per la Crescita Digitale 2014-2020*” emessa dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri, attraverso la quale sono state specificate le azioni che devono essere attuate nel sistema Paese per poter traguardare gli obiettivi dichiarati dall’Agenda Europea.

A coordinare tale attività è stata chiamata AGID che funge da collettore tra la strategia, gli obiettivi e le dinamiche di attuazione messe in campo dalla Regione e dagli Enti territoriali.

In questo scenario la Regione Basilicata ha definito le azioni da intraprendere sul territorio per lo sviluppo e la crescita digitale, in piena coerenza con le indicazioni e gli obiettivi del Piano Nazionale emanato dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri. Va da sé che tematiche di assoluto rilievo, quali “cittadinanza e diritti digitali”, i dati aperti e la loro interoperabilità trovino, nel percorso di innovazione che va a delinearci, la dovuta centralità. Infatti, grazie ad un uso più esteso ed efficace delle tecnologie dell’informatica e della comunicazione, gli obiettivi che si intendono perseguire sono quello di stimolare la diffusione dei servizi digitali sul territorio, e di garantire ai cittadini una migliore qualità della vita mediante l’accesso semplificato ai servizi pubblici, ai contenuti culturali, alle prestazioni sanitarie.

La strategia regionale è orientata, quindi, a fornire servizi digitali e fortemente interattivi con il cittadino e le imprese, al fine di:

- facilitare il coordinamento di tutti gli interventi di trasformazione digitale e l’avvio di un percorso di centralizzazione della programmazione e della spesa pubblica in materia;
- considerare prioritario il principio di “digitale per definizione” (digital first), progettando e implementando i servizi al cittadino, a partire dall'utilizzo delle tecnologie digitali;
- agevolare la modernizzazione della Pubblica amministrazione partendo dai processi, superando la logica delle regole tecniche e delle linee guida rigide emesse per legge. Esse dovranno essere dinamiche e moderne e puntare alla centralità dell'esperienza e ai bisogni dell'utenza;
- adottare un approccio architetturale basato sulla separazione dei livelli di back end e front end, con logiche aperte e standard pubblici che garantiscano ad altri attori, pubblici e privati, accessibilità e massima interoperabilità di dati e servizi;
- promuovere soluzioni volte a stimolare la riduzione dei costi e a migliorare la qualità dei servizi, contemplando meccanismi di remunerazione che possano anche incentivare i fornitori a perseguire forme sempre più innovative di composizione, erogazione e fruizione dei servizi.

Di seguito, l’elenco dei servizi che si intendono attivare:

- Sistema di interoperabilità dei flussi documentali
- Fatturazione Elettronica per le PAL
- Dispiegamento SPID
- eProcurement e ComproPA
- RSDI
- Dispiegamento PagoPA
- OpenData
- Sicurezza e Data Protection (GDPR)
- Identità Digitali: Firme Digitali remote, Firme Digitali remote con Smart Card, Firme Digitali Automatica per processo di firma massiva di flussi documentali, Rilascio Identità SPID, Timbro elettronico, Marcatura temporale, Marcatura/sec, Certificati SSL, PEC)
- Processi di classificazione documentale (Gestione del Contesto Archivistico)
- Sistema di Workflow (Console di gestione semplificata e disegno dei flussi, monitoraggio, strumenti di BI etc)
- Adeguamento infrastruttura regionale di interoperabilità con il circuito nazionale (API AGID)
- Hub integrazione Banche dati nazionali, Sviluppo di sistemi di cooperazione applicativa InfraRegionale con le altre PAL
- Catalogo regionale dei vocaboli e del modello dei dati
- Sistema di gestione dei procedimenti amministrativi nazionali: Atti Amministrativi, Protocollo, Sistema di classificazione documentale, Fascicolazione etc.
- Piano di informatizzazione
- Accesso Civico, Trasparenza e FOIA
- Data & Analytics Framework regionale
- Hub di esposizione servizi interoperabili di avvisi, notifiche e dati per applicazioni mobile, open data, trasparenza e SPID
- Hub di integrazione di servizi Mobile
- Moduli di Customer Satisfaction
- Portale web mobile e responsive di servizi informativi e dispositivi per Cittadini e Imprese del Territorio
- DataCenter
- Fascicolo Sanitario
- Fascicolo Sociale

Tali servizi dovranno essere costantemente disponibili, su tutti i dispositivi più usati. I dati e documenti dovranno essere sempre facilmente reperibili, memorizzati in maniera sicura, garantendo il pieno rispetto della privacy del cittadino, garantendo a

tutti i cittadini pari dignità sociale e rimuovendo tutti gli ostacoli di ordine tecnologico, geografico, sociale e culturale.

1.4. La trasparenza per il Sistema Basilicata

La Trasparenza, per creare sviluppo, ha bisogno di sancire che tutti gli attori devono usare uno stesso linguaggio. Gli attori che operano per attuare le politiche dettate dalla Regione Basilicata sono gli Enti sub regionali previsti dalla L.R. n.11/2006, nonché le Società e le Fondazioni in quanto soggetti controllati.

In questo senso la sezione *“Amministrazione Trasparente”* della Giunta Regionale riporta tutti i link degli Enti collegati ed anche quello del Consiglio Regionale. E ciò sempre in ragione dell’aspettativa del cittadino che deve poter conoscere facilmente le informazioni che riguardano l’attività non solo della Regione ma di tutti gli Enti che fanno parte del *Sistema Basilicata*.

Il Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (R.P.C.T.) ha inteso costituire il Gruppo di Coordinamento del *Sistema Basilicata* finalizzato ad individuare con gli Enti Pubblici, gli Enti di Diritto Privato in controllo pubblico e le Società Partecipate della Regione Basilicata un percorso uniforme di metodologie e strumenti per l’attuazione della disciplina della trasparenza.

Tale Gruppo trasversale e interdisciplinare, a regia regionale, ha lavorato e continua a lavorare per uniformare metodi e schemi di comportamento, favorendo un virtuoso scambio di informazioni e pratiche, promuovendo il riuso degli strumenti informatici e fungendo da supporto consultivo ai Responsabili e ai Referenti della Trasparenza nei singoli soggetti interessati.

L’Autorità Nazionale Anticorruzione ha definitivamente approvato, con la Determinazione n. 8 del 17 giugno 2015, le *«Linee guida per l’attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte delle società e degli enti di diritto privato controllati e partecipati dalle pubbliche amministrazioni e degli enti pubblici economici»*.

“Le Linee guida sono volte a orientare tutte le società e gli enti di diritto privato in controllo pubblico o a partecipazione pubblica non di controllo, nonché gli enti pubblici economici nell’applicazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione, di cui alla legge 6 novembre 2012, n. 190, e trasparenza, di cui al decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, con l’obiettivo primario che essa non dia luogo ad un mero adempimento burocratico, quanto invece venga adattata alla realtà organizzativa delle singole società e enti per mettere a punto strumenti di prevenzione mirati e incisivi.

Le Linee guida si rivolgono anche alle amministrazioni controllanti, partecipanti e vigilanti cui spetta attivarsi per assicurare o promuovere, in relazione al tipo di controllo o partecipazione, l'adozione delle misure di prevenzione e trasparenza".

Con D.G.R. n. 703 del 29.05.2015 la Regione Basilicata ha approvato la "Nuova Direttiva sul controllo analogo standardizzato della Regione Basilicata sulle società partecipate c.d. in house" la quale, composta da n.12 articoli, prevede che il controllo sia *preventivo* sotto forma di indirizzi e di pareri vincolanti, *contestuale*, attraverso il monitoraggio costante dell'attività societaria e *finale*, mediante verifiche previste a consuntivo.

La Regione ha avviato una consultazione con i Referenti della Trasparenza dei singoli soggetti interessati al fine di promuovere dei *Protocolli di Legalità* che offrano strumenti operativi idonei a prevenire fenomeni corruttivi e avviino uno stabile e virtuoso circuito collaborativo interistituzionale, in conformità al principio costituzionale sulla reciproca e leale collaborazione.

1.5. La Sezione trasparenza

L'art. 10 del D.Lgs 33/2013 esorta le Amministrazioni a dedicare un'apposita sezione alle tematiche relative alla trasparenza.

Tale sezione non è intesa, solo, come un mero adempimento di un obbligo di legge, non come un punto di partenza per iniziative mirate, ma come rafforzamento e testimonianza di un percorso già intrapreso e condiviso.

Nel ricercare la chiarezza della forma e la snellezza dei contenuti, la presente sezione propone un breve richiamo alla disciplina in materia di trasparenza, esplicita le modalità di recepimento del D.Lgs. 33/2013 e descrive i processi elaborati dalla Regione Basilicata.

Individua, poi, le figure dei responsabili in relazione all'attività di trasmissione e di pubblicazione dei documenti, delle informazioni e dei dati sul sito istituzionale, facendo cenno, inoltre, alle altre iniziative intraprese dalla Regione Basilicata in tema di trasparenza e alla rilevanza da essa assunta nella misurazione e valutazione della performance.

La performance è il contributo, in termini di risultato e di modalità di conseguimento del risultato che un'organizzazione apporta attraverso la propria azione al raggiungimento delle finalità e degli obiettivi e, in ultima istanza, alla soddisfazione dei bisogni per i quali la stessa organizzazione è stata costituita.

Spesso il termine performance è usato con il significato di “risultato” ma focalizzarsi solo sui risultati vuol dire rinunciare all’altra metà della storia, cioè, a come questi risultati sono stati ottenuti.

1.6. Le finalità della sezione trasparenza

Il processo intrapreso dalla Giunta Regionale ha, come guida, i seguenti obiettivi:

- a) rendere “trasparente” ad ogni livello la struttura organizzativa e l'azione amministrativa in applicazione della filosofia di “accessibilità totale” delle informazioni, al fine di non permettere alcuna imparzialità e favorire il buon andamento della Pubblica Amministrazione
- b) riconosce **il diritto di chiunque di accedere ai siti** direttamente ed immediatamente, senza autenticazione **e di conoscere, di fruire gratuitamente, di utilizzare e riutilizzare** i dati pubblicati
- c) rendere pubblici, attraverso l'implementazione della sezione del sito istituzionale **“Amministrazione trasparente”**, atti e/o informazioni concernenti l'organizzazione amministrativa, la gestione e l'utilizzazione delle risorse nonché i risultati delle valutazioni delle performance
- d) prevenire fenomeni corruttivi e diffondere e sviluppare la cultura della legalità e dell'integrità
- e) proporre e provocare la cultura del cambiamento all'interno dell'organizzazione regionale, accrescendo e migliorando, attraverso il benessere organizzativo, la capacità di ascolto e di risposta
- f) promuovere un rinnovato rapporto di fiducia tra Regione e cittadini

2 Il percorso normativo della trasparenza

Nel percorso normativo della trasparenza è possibile individuare diverse tappe evolutive, ciascuna delle quali caratterizzata dal diverso rapporto tra la trasparenza e la forma di realizzazione della medesima, accesso o pubblicità di dati, documenti ed informazioni.

La *prima tappa* è rappresentata dalla approvazione della legge 7 agosto 1990, n. 241, la quale sceglie quale mezzo per realizzare la trasparenza il diritto di accesso ai documenti amministrativi. Tale diritto si caratterizza come strumento di tutela individuale di situazioni soggettive e non come strumento di controllo sociale dell'operato della pubblica amministrazione.

La *seconda tappa* del cammino della trasparenza coincide con le modifiche alla legge 241 del 1990 apportate dalla legge 11 febbraio 2005, n. 15, la quale modifica in senso restrittivo la disposizione dell'art. 22, comma 1, della legge 241 del 1990. In base alla novellata disposizione sono considerati "interessati" «tutti i soggetti privati, compresi quelli portatori di interessi pubblici o diffusi, che abbiano un interesse diretto, concreto e attuale, corrispondente ad una situazione giuridicamente tutelata e collegata al documento del quale è chiesto l'accesso».

L'approvazione della legge 4 marzo 2009, n. 15 segna l'inizio della *terza tappa* del cammino normativo della trasparenza. Con tale legge il Parlamento aveva delegato il Governo ad adottare misure di riforma del lavoro pubblico, indicando, tra l'altro, quali obiettivi da raggiungere, la garanzia della trasparenza dell'organizzazione del lavoro e l'introduzione di sistemi di valutazione del personale e delle strutture, idonei a consentire anche agli organi politici di vertice l'accesso diretto alle informazioni relative alla valutazione del personale dipendente. Il Governo con il D.Lgs. 27 ottobre 2009, n. 150 ha dato attuazione alla delega legislativa, scegliendo la trasparenza quale strumento per valutare e misurare la *performance* ed i risultati dell'amministrazione, realizzando «forme diffuse di controllo del rispetto dei principi di buon andamento ed imparzialità» (art. 11, comma 1, del D.Lgs. 150 del 2009).

Con il decreto Brunetta mutano sia l'oggetto della trasparenza che gli strumenti necessari alla sua realizzazione. Oggetto della trasparenza non sono più il procedimento, il provvedimento ed i documenti amministrativi, ma le "informazioni" relative all'organizzazione, alla gestione e all'utilizzo delle risorse finanziarie, strumentali ed umane. Con riguardo alle modalità di accesso alle informazioni, non si fa ricorso al diritto d'accesso ma alla previsione di obblighi di pubblicazione nei siti istituzionali delle pubbliche amministrazioni di tutte le informazioni concernenti l'attività, l'organizzazione e l'impiego delle risorse. Il mutamento della finalità della trasparenza che, da mezzo per garantire la tutela delle situazioni giuridiche soggettive, diviene strumento per consentire l'esercizio di un controllo diffuso dell'operato dell'amministrazione pubblica, spiega il mutamento

sia dell'oggetto della trasparenza che degli strumenti per la sua realizzazione: non più i documenti ma le informazioni, non più l'accesso ma la pubblicazione delle informazioni.

La *quarta tappa* dell'evoluzione normativa della trasparenza si compie con l'attuazione, ad opera della legge 6 novembre 2012, n. 190 che reca "*Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione*", dell'art. 6 della Convenzione dell'Organizzazione delle Nazioni Unite contro la corruzione e con la contestuale e coerente attuazione nel nostro paese di politiche pubbliche di controllo e di prevenzione della corruzione. Tali politiche fanno ricorso, in larga misura, a forme di pubblicità delle informazioni riguardanti l'attività amministrativa in generale ed alcuni settori specifici della stessa in particolare.

La Legge 190 del 2012 ha previsto all'art. 1, commi 35 e 36 una delega legislativa per il riordino degli obblighi di pubblicità, di trasparenza, di diffusione delle informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni. In attuazione di tale delega è stato emanato dal Governo il D.Lgs. 14 marzo 2013, n. 33. Tale decreto, proprio attraverso una serie ampia di obblighi di pubblicità, mira a realizzare forme diffuse di controllo sul perseguimento delle funzioni istituzionali e sull'utilizzo delle risorse pubbliche (art. 1 del D.Lgs. 33 del 2013).

L'art. 3, comma 1, del D.Lgs. 33 del 2013 stabilisce che «*tutti i documenti, le informazioni e i dati oggetto di pubblicazione obbligatoria ai sensi della normativa vigente sono pubblici*» e l'art. 7, comma 1, del medesimo decreto precisa che «*chiunque ha diritto di conoscerli, di fruirne gratuitamente e di utilizzarli e riutilizzarli*» ai sensi della disciplina vigente. La trasparenza viene realizzata attraverso la pubblicità con l'abbandono dello strumento dell'accesso e diviene strumento cardine per la realizzazione dell'*open government*. Accanto ad una forma di pubblicità obbligatoria (art. 3 del D.Lgs. 33 del 2013), il Codice della trasparenza ha previsto una forma di pubblicità facoltativa. In tal senso, l'art. 4 del citato Codice prevede che le amministrazioni possano disporre la pubblicazione di documenti, atti o informazioni che non hanno l'obbligo di pubblicare. Non può, quindi, realizzarsi una trasparenza come accessibilità totale oltre l'ambito dell'obbligo di pubblicazione: oltre tale ambito, infatti, (e fatti salvi i casi di pubblicazione facoltativamente disposta) vige soltanto la possibilità di accesso consentita dalla legge 241 del 1990.

E' stato osservato che il sistema del D.Lgs. 33 del 2013 ha previsto la coesistenza di due diverse nozioni di trasparenza presidiate da due differenti regimi giuridici: una trasparenza come pubblicità relativa alle informazioni, per le quali è previsto un obbligo di pubblicazione ed una trasparenza come accessibilità *ex lege* 241 del 1990 per gli atti amministrativi (e non le informazioni) non soggetti ad obblighi di pubblicità, per i quali continua ad operare la Commissione per l'accesso (art. 4, comma 7, del D.Lgs. 33 del 2013). Alla disciplina contenuta nel D.Lgs. 33 del 2013

vanno riconosciuti due meriti. Il primo merito è quello di aver realizzato un riordino delle disposizioni in tema di obblighi di pubblicazione (un centinaio di disposizioni disperse in oltre venti atti normativi) ed il secondo merito è quello di aver introdotto una più organica disciplina dei meccanismi di *enforcement*, in particolare attraverso la previsione del meccanismo dell'accesso civico, previsto come "pungolo" al corretto adempimento degli obblighi di pubblicazione da parte delle amministrazioni.

Nel cammino della trasparenza amministrativa hanno segnato l'inizio della *quinta tappa* l'approvazione dell'art. 7 (in particolare della lettera h) della Legge 7 agosto 2015, n. 124 (cd. *legge Madia*) - contenente deleghe al Governo in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche - e l'approvazione del conseguente schema di decreto legislativo in materia, il quale reca la data dell'11 Febbraio 2016. Con tale schema di decreto il Governo ha inteso dare attuazione nello specifico, come anticipato, alla previsione della lettera h) dell'art. 7 della legge Madia che fissa, tra i principi e criteri da realizzare, «fermi restando gli obblighi di pubblicazione, *«il riconoscimento della libertà di informazione attraverso il diritto di accesso, anche per via telematica, di chiunque, indipendentemente dalla titolarità di situazioni giuridicamente rilevanti, ai dati e ai documenti detenuti dalle Pubbliche Amministrazioni, salvi i casi di segreto o di divieto di divulgazione previsti dall'ordinamento e nel rispetto dei limiti relativi alla tutela di interessi pubblici e privati, al fine di favorire forme diffuse di controllo sul perseguimento delle funzioni istituzionali e sull'utilizzo delle risorse pubbliche»*».

Spunti interessanti sono presenti nella prescrizione diretta al legislatore delegato di fissare criteri per la pubblicazione sui siti istituzionali delle "fasi dell'aggiudicazione ed esecuzione degli appalti pubblici" (comma 1, lett b), n. 1), del "tempo medio di attesa per le prestazioni sanitarie di ciascuna struttura del Servizio sanitario nazionale" (n. 2) del "tempo medio dei pagamenti di beni, servizi, prestazioni professionali e forniture, l'ammontare complessivo dei debiti e il numero delle imprese creditrici" (n. 3).

Alla lettera h) viene esplicitata l'estensione del diritto di accesso ai documenti amministrativi esteso "a chiunque, indipendentemente dalla titolarità di situazioni giuridiche rilevanti"; quanto a intendere che viene superato il principio all'atto esistente - posto dal capo V della citata Legge 241/1990 (articoli 22 e segg.) - dell'interesse ad agire del soggetto che chiede l'accesso agli atti e della limitazione del diritto ai soli atti che abbiano relazione con gli interessi del richiedente.

Con il D.Lgs. n. 97/2016 recante "*Revisione e semplificazione delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza, correttivo della legge 6 novembre 2012, n. 190 e del Decreto Legislativo 14 marzo 2013, n. 33, ai sensi dell'articolo 7 della Legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche*" siamo in presenza di un ampliamento di notevole rilievo del diritto di accesso: esso riguarda non solo le informazioni che l'ente ha

l'obbligo di pubblicare sul sito, ma anche tutte quelle che sono prodotte o detenute dall'ente. Le disposizioni del decreto disciplinano la libertà di accesso ai *“dati e documenti detenuti dalle pubbliche amministrazioni, allo scopo di tutelare i diritti dei cittadini, promuovere la partecipazione degli interessati all'attività amministrativa”*. Ed ancora, viene stabilito il principio della *“libertà di accesso di chiunque ai dati e ai documenti detenuti”* e viene chiarito che *“l'accesso civico e la pubblicazione di documenti, informazioni e dati concernenti l'organizzazione e l'attività delle pubbliche amministrazioni e le modalità per la loro realizzazione”* rappresentano lo strumento operativo di ciascuna pubblica amministrazione.

3 Compiti e ruolo del Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (R.P.C.T.)

Il processo informativo della trasparenza riguarda tutta la Giunta regionale e tutti coloro i quali sono interessati a conoscere le attività e i modi attraverso i quali essa si esplicita. **Il Responsabile è la figura organizzativa chiave per l'attuazione del nuovo sistema di trasparenza.**

La presente sezione, redatta ad opera del Responsabile, viene sottoposta alla approvazione della Giunta Regionale. Vige, in particolare, un rapporto di costante collaborazione e interconnessione tra i dirigenti degli uffici e il responsabile, il quale funge da punto di snodo e di raccolta delle informazioni necessarie all'attuazione della trasparenza.

Per facilitare la collaborazione tra i Dipartimenti e il responsabile della trasparenza si è ritenuto opportuno individuare i referenti della trasparenza in ogni struttura dell'amministrazione.

La Regione ha, da tempo, realizzato il sito internet istituzionale www.regione.basilicata.it e la pubblicazione dei dati avviene grazie alla collaborazione dell'Ufficio Amministrazione Digitale e dell'Ufficio competente in materia di comunicazione istituzionale e di relazioni con il pubblico incaricati di coadiuvare le strutture per gli interventi sul sito web.

Il Responsabile svolge stabilmente un'attività di controllo sull'adempimento da parte dell'area istituzionale della Giunta regionale degli obblighi di pubblicazione previsti dalla normativa vigente, assicura la regolare attuazione dell'accesso civico garantendo la completezza, la chiarezza e l'aggiornamento delle informazioni pubblicate, nonché segnalando all'organo di indirizzo politico, all'Organismo indipendente di valutazione (O.I.V.), all'Autorità nazionale anticorruzione e, nei casi più gravi, all'ufficio di disciplina i casi di mancato o ritardato adempimento degli obblighi di pubblicazione.

I dirigenti responsabili degli Uffici dell'amministrazione garantiscono il tempestivo e regolare flusso delle informazioni da pubblicare ai fini del rispetto dei termini stabiliti dalla legge.

Il Responsabile, in sede di monitoraggio, deve essere autorizzato ad accedere alle deliberazioni e ai provvedimenti e a qualsiasi altra decisione soggetta a pubblicazione obbligatoria ai sensi di legge, per valutare che gli atti medesimi siano stati correttamente pubblicati.



Per garantire il supporto al Responsabile in merito al controllo sull'adempimento da parte dell'Amministrazione degli obblighi di pubblicazione previsti dalle norme, le funzioni relative agli «*Adempimenti in materia di trasparenza amministrativa*» sono state assegnate all'Ufficio Valutazione, Merito e Semplificazione del Dipartimento Presidenza.

4 Obiettivi della Sezione

Il D.Lgs 33/2013 evidenzia la scelta del legislatore di assicurare a tutti, prescindendo dall'interesse personale e qualificato, il diritto di avere conoscenza costante e immediata di informazioni concernenti l'operato dell'amministrazione ed i suoi risultati, i costi economici della sua azione, il comportamento ed i compensi dei dipendenti e dei dirigenti e altro ancora. Questo nuovo approccio consente di andare oltre gli stretti confini dell'accesso ai documenti in senso tradizionale ed avere cognizione diretta dell'intero patrimonio informativo delle Pubbliche Amministrazioni e, in particolare, della Regione Basilicata.

La Regione Basilicata nel pieno rispetto della norma, ha provveduto alla pubblicazione dei dati indicati nel D.Lgs. 33/2013 nella sezione "Amministrazione Trasparente" del sito istituzionale (www.regione.basilicata.it)

Si precisa che la sezione è strutturata in sottosezioni, all'interno delle quali sono inseriti i documenti, le informazioni e i dati previsti al Decreto. Cliccando sull'identificativo di una sottosezione è possibile accedere ai contenuti della sottosezione stessa.

4.1 Caratteristiche dei dati

Nella realizzazione e implementazione del sito sono state tenute presenti le *Linee Guida per i siti web della PA* (aggiornamento del 29 luglio 2011), previste dalla

Direttiva del 26 novembre 2009, n. 8 del Ministero per la Pubblica Amministrazione e l'innovazione nonché le misure a tutela della privacy richiamate al paragrafo 3.2 della citata delibera n.105/2010 e nella n. 2/2012 dell'AUTORITÀ NAZIONALE ANTICORRUZIONE.

I Dirigenti garantiranno che i documenti e gli atti, oggetto di pubblicazione obbligatoria, siano quindi pubblicati:

- in forma chiara e semplice, tali da essere facilmente comprensibili al cittadino che ne prenda visione;
- completi nel loro contenuto e degli allegati costituenti parte integrante e sostanziale dell'atto;
- con l'indicazione della loro provenienza, e previa attestazione di conformità all'originale in possesso dell'amministrazione;
- tempestivamente e comunque non oltre 3 giorni dalla loro efficacia. L'esigenza di assicurare adeguata qualità delle informazioni diffuse non può, in ogni caso, costituire motivo per l'omessa o ritardata pubblicazione dei dati, delle informazioni e dei documenti;
- per un periodo di 5 anni, decorrenti dal 1° gennaio dell'anno successivo a quello da cui decorre l'obbligo di pubblicazione.
- fino alla data della loro efficacia per gli atti che producono i loro effetti oltre i 5 anni. Allo scadere del termine tutti sono comunque conservati e resi disponibili all'interno di distinte sezioni di archivio.
- in formato di tipo aperto ai sensi dell'articolo 68 del Codice dell'amministrazione digitale, di cui al D.Lgs. 82/2005 e saranno riutilizzabili ai sensi del D.Lgs. 196/2003, senza ulteriori restrizioni diverse dall'obbligo di citare la fonte e di rispettarne l'integrità.

4.2 Requisiti per la pubblicazione on line

Il formato dei dati da utilizzare ai fini della pubblicazione sul sito web è di tipo aperto per consentire ai cittadini **l'immediato utilizzo e riutilizzo degli stessi dati**.

Il dato aperto è un formato di dati reso pubblico, documentato esaustivamente e neutro rispetto agli strumenti tecnologici necessari per la loro fruizione.

I dati devono presentare le seguenti caratteristiche:

1. **disponibilità** secondo i termini di una licenza che ne permetta l'utilizzo da parte di chiunque, anche per finalità commerciali, in formato disaggregato

2. **accessibilità** in formato aperto grazie alle tecnologie dell'informazione e della comunicazione, comprese le reti telematiche pubbliche e private che consentano l'utilizzazione automatica.
3. **gratuità** grazie alle tecnologie dell'informazione e della comunicazione, ivi comprese le reti telematiche pubbliche e private, oppure **disponibilità a costi contenuti** per la loro riproduzione e divulgazione.

Il “**riutilizzo**” consiste nell'uso del dato di cui è titolare una Pubblica Amministrazione o un organismo di diritto pubblico, da parte di persone fisiche o giuridiche, a fini commerciali o non commerciali diversi dallo scopo iniziale per il quale il documento è stato prodotto nell'ambito dei fini istituzionali.

4.3 Modalità di pubblicazione dei dati on line

Sono state riviste le procedure organizzative della Regione Basilicata definendo un iter standardizzato per la pubblicazione dei documenti sul sito che prevede la modalità dell'inserimento automatico e/o manuale.

L'attivazione dei flussi automatici di pubblicazione dei dati è avviata e viene costantemente aggiornata la gestione automatizzata degli atti per garantire la loro corretta pubblicazione, anche per quanto attiene la pubblicità legale.

La Regione Basilicata ha già provveduto alla definizione dei passaggi necessari per la gestione non automatizzata degli atti. Attraverso verifiche periodiche, si assicurerà la gestione corretta degli stessi, in termini di celerità e completezza della pubblicazione.

Alla luce della “individuazione dei dati da pubblicare”, si rivedrà l'iter dei flussi manuali e informatizzati nei programmi in uso per assicurare la costante integrazione dei dati già presenti. L'attività riguarderà tutti i Dirigenti, ciascuno per competenza e secondo le tipologie di atti o documenti la cui pubblicazione è obbligatoria per legge.

Dall'analisi emerge un differente grado di coinvolgimento nel processo di trasparenza per le strutture della Regione Basilicata. I responsabili degli uffici dell'ente, o i propri collaboratori (referenti), incaricati dai Dirigenti per l'aggiornamento/monitoraggio degli adempimenti degli obblighi di pubblicazione, parteciperanno a specifici corsi di formazione.

5 Misure organizzative per garantire il coordinamento nella gestione delle diverse istanze di Accesso

L'art. 2 del D.Lgs. 33/2013 modificato dal D.Lgs n.97/2016, dopo aver ribadito quanto già affermato dal D.Lgs. 33 del 2013 e cioè che la finalità della trasparenza è quella di «*favorire forme diffuse di controllo sul perseguimento delle funzioni istituzionali e sull'utilizzo delle risorse pubbliche*», aggiunge (ed è questa la significativa modifica apportata dal nuovo decreto) che la finalità della trasparenza è anche quella di «**tutelare i diritti fondamentali**».

In tal senso, il legislatore della riforma ha voluto precisare che la trasparenza - che il comma 2 dell'art 1, rimasto immutato nella sua formulazione, definisce «*condizione di garanzia delle libertà individuali e collettive, nonché dei diritti civili, politici e sociali, (che) integra il diritto ad una buona amministrazione e concorre alla realizzazione di una amministrazione aperta, al servizio del cittadino*», cioè condizione di garanzia di quei “diritti fondamentali” richiamati nel nuovo comma 1 dell'art. 1 - dovrà tradursi in **accessibilità totale**.

Il comma 1 dell'art. 2 del D.Lgs. 33/2013 modificato dal D.Lgs. 97/2016 stabilisce che «*le disposizioni del presente decreto disciplinano la libertà di accesso di chiunque ai dati e ai documenti detenuti dalle pubbliche amministrazioni e dagli altri soggetti di cui all'articolo 2-bis, garantita, nel rispetto dei limiti relativi alla tutela di interessi pubblici e privati giuridicamente rilevanti, tramite l'accesso civico e tramite la pubblicazione di documenti, informazioni e dati concernenti l'organizzazione e l'attività delle pubbliche amministrazioni e le modalità per la loro realizzazione*».

In tal modo il legislatore ha inteso rovesciare quel rapporto tra *mezzo* (obbligo di pubblicazione) e *fine* (diritto di accedere ai dati e ai documenti) che nel D.Lgs. 33/2013 risulta invertito rispetto a quello che caratterizza la maggior parte dei modelli di accesso alle informazioni adottati a livello europeo ed internazionale ed aderenti al modello FOIA (*Freedom Of Information Act*).

Nella disciplina di cui al D.Lgs. 33 del 2013, infatti, l'esercizio del diritto di accesso è stato previsto come strumentale all'adempimento dell'obbligo di pubblicazione, mentre nei sistemi liberali che si sono ispirati al FOIA il fine è rappresentato dalla **libertà di accedere alle informazioni**; e tale fine si persegue e si realizza soprattutto facendo ricorso al mezzo della pubblicazione delle informazioni, dei dati e dei documenti delle pubbliche amministrazioni.

Il comma 2 dell'art. 5 del nuovo Decreto stabilisce che «*allo scopo di favorire forme diffuse di controllo sul perseguimento delle funzioni istituzionali e sull'utilizzo delle risorse pubbliche e di promuovere la partecipazione al dibattito pubblico, chiunque ha diritto di accedere ai dati e ai documenti detenuti dalle pubbliche amministrazioni, ulteriori rispetto a quelli oggetto di pubblicazione ai sensi del presente decreto, nel rispetto dei limiti relativi alla tutela di interessi pubblici e*

privati giuridicamente rilevanti». L'accesso civico delineato dalla riforma si traduce, quindi, in un diritto di accesso non condizionato dalla titolarità di situazioni giuridicamente rilevanti ed avente ad oggetto tutti i dati e i documenti detenuti dalle pubbliche amministrazioni, compresi i dati e i documenti per i quali non è stabilito un obbligo di pubblicazione.

L'art. 5-*bis* del nuovo Decreto prevede le **ipotesi di esclusione** del nuovo accesso civico. Si tratta dei casi in cui il rifiuto della richiesta di accesso si renda necessario per evitare un pregiudizio alla tutela di interessi pubblici inerenti alla sicurezza pubblica, alla sicurezza nazionale, alla difesa e alle questioni militari, alle relazioni internazionali, alla politica e alla stabilità finanziaria ed economica dello Stato, alla conduzione di indagini sui reati e al loro perseguimento, al regolare svolgimento di attività ispettive. Ai sensi del comma 2 dell'art. 5-*bis*, la nuova forma dell'accesso civico deve essere esclusa anche quando «il diniego è necessario per evitare un pregiudizio alla tutela di uno dei seguenti interessi privati: a) la protezione dei dati personali, in conformità con la disciplina legislativa in materia; b) la libertà e la segretezza della corrispondenza; c) gli interessi economici e commerciali di una persona fisica o giuridica, ivi compresi la proprietà intellettuale, il diritto d'autore e i segreti commerciali». Il comma 3 nel nuovo art. 5-*bis* prevede l'esclusione del nuovo accesso civico nei casi di segreto di Stato e negli altri casi di divieto di accesso o divulgazione previsti dalla legge, «ivi compresi i casi in cui l'accesso è subordinato dalla disciplina vigente al rispetto di specifiche condizioni, modalità o limiti, inclusi quelli di cui all'articolo 24, comma 1, della Legge 241 del 1990».

L'art. 5, al comma 4 precisa che «*il rilascio di dati o documenti in formato elettronico o cartaceo è subordinato soltanto al rimborso del costo sostenuto dall'amministrazione*». In tal senso, il legislatore ha voluto conformarsi a quanto statuito dall'art. 25 della Legge 241 del 1990 che stabilisce che «*l'esame dei documenti è gratuito*», e che «*il rilascio di copia è subordinato soltanto al rimborso del costo di riproduzione, salve le disposizioni vigenti in materia di bollo, nonché i diritti di ricerca e di visura*».

In ragione della centralità e strategicità che assume l'istituto nel sistema della trasparenza, risulta prioritario per l'amministrazione regionale definire le misure organizzative “per controllare e assicurare la regolare attuazione dell'accesso civico” (art. 43 co. 4 del novellato decreto trasparenza)”.

Le citate Linee Guida A.N.AC., recanti indicazioni operative ai fini della definizione delle esclusioni e dei limiti all'Accesso Civico di cui all'art. 5 co. 2 del D.Lgs.33/2013, considerata la notevole innovatività della disciplina dell'accesso civico generalizzato, che si aggiunge alle altre tipologie di accesso, suggeriscono l'adozione, entro il 23 giugno 2017, anche in forma di un regolamento sull'accesso, di una disciplina

organica e coordinata delle tre tipologie di accesso, con il fine di dare attuazione al nuovo principio di trasparenza introdotto dal legislatore e di evitare comportamenti disomogenei tra gli uffici che vi devono dare attuazione.

In particolare, tale disciplina potrebbe prevedere:

- una sezione dedicata alla disciplina dell'accesso documentale;
- una sezione dedicata alla disciplina dell'accesso civico connesso agli obblighi di pubblicazione di cui al D.Lgs. n.33/2013;
- una terza sezione dedicata alla disciplina dell'accesso generalizzato. Tale sezione dovrebbe disciplinare gli aspetti procedurali interni per la gestione delle richieste di accesso generalizzato. Si tratterebbe, quindi, di:
 - a) provvedere ad individuare gli uffici competenti a decidere sulle richieste di accesso generalizzato;
 - b) provvedere a disciplinare la procedura per la valutazione caso per caso delle richieste di accesso.

Le Linee guida raccomandano, con operatività a partire dal 23 dicembre 2016, quanto meno di rafforzare il coordinamento dei comportamenti sulle richieste di accesso al fine di coordinare la coerenza delle risposte sui diversi tipi di accesso.

La Regione Basilicata, ha quindi definito, in via di prima applicazione e in fase sperimentale, in attesa dell'adozione di una disciplina organica e coordinata delle tre tipologie di accesso (**Direttiva interna per la definizione degli adempimenti procedurali**), di individuare nell'URP il collettore di tutte le richieste di accesso, con il compito di gestire il registro delle richieste di accesso e di smistare le istanze di accesso ai soggetti competenti a rispondere, a seconda delle tipologie di accesso:

1. **Accesso civico** per obblighi di pubblicazione (art. 5 co. 1 D.Lgs. 33/2013): al R.P.C.T. della Giunta e alla struttura di supporto trasparenza;
2. **Accesso civico generalizzato** (art. 5 co. 2 D.Lgs. 33/2013): alla Struttura competente per materia che detiene i dati e i documenti e per conoscenza alla struttura di supporto trasparenza (ai fini del monitoraggio);
3. **Accesso documentale** per atti in archivio corrente prodotti entro i 5 anni precedenti (L.241/90): alla Struttura competente per materia che detiene i documenti e per conoscenza alla struttura di supporto trasparenza (ai fini del monitoraggio).

Il R.P.C.T. e le Strutture competenti, a seconda delle tre tipologie di accesso curano l'istruttoria e rispondono all'istanza. Nel caso dell'accesso civico generalizzato le strutture possono, tramite i referenti per la trasparenza e l'accesso civico di riferimento, consultare la struttura di supporto trasparenza.

L'URP si relaziona con il R.P.C.T. e con la struttura di supporto trasparenza per la gestione del registro delle richieste di accesso e per monitorare le istanze di accesso civico generalizzato.

In questa prima fase i dettagli operativi (definizione delle tempistiche interne, implementazione di idonei strumenti informativi-informatici per la gestione di flussi di comunicazione, individuazione della struttura di supporto trasparenza, predisposizione e aggiornamento di modulistica per agevolare l'esercizio delle diverse tipologie di accesso ecc.) sono definiti con circolari di indirizzo del R.P.C.T.

Per facilitare l'esercizio del diritto di accesso civico generalizzato da parte dei cittadini e soggetti interessati è stata coerentemente aggiornata nel sito "Amministrazione trasparente" la sotto-sezione Altri contenuti - "Accesso civico", dove sono state descritte sinteticamente le tipologie di accesso, con collegamenti a pagine dedicate contenenti la modulistica messa a disposizione e l'indicazione dei termini procedurali.

La Regione Basilicata, facendo proprio il principio di "accessibilità totale", ha anche istituito un indirizzo e-mail accessocivico@regione.basilicata.it. per dare modo al cittadino di esercitare il proprio diritto di accesso civico e di effettuare segnalazioni di inadempienza o mancanza.

6 Sistema di vigilanza e controllo

Il nuovo regime della trasparenza è assistito da un articolato sistema di vigilanza.

Vigilanza interna all'amministrazione ad opera di:

- **Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza**
- **Dirigenti degli uffici**
- **Organismo Indipendente della Valutazione (O.I.V.)**

Il Responsabile deve:

- svolgere l'attività di controllo sull'adempimento da parte dell'amministrazione degli obblighi di pubblicazione previsti dalla normativa vigente, assicurando la completezza, la chiarezza e l'aggiornamento delle informazioni pubblicate, nonché segnalando all'organo di indirizzo politico, all'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV), all'Autorità nazionale anticorruzione e, nei casi più gravi, all'ufficio di disciplina i casi di mancato o ritardato adempimento degli obblighi di pubblicazione.
- controllare e assicurare, con i dirigenti responsabili dell'amministrazione, la regolare attuazione dell'accesso civico.

Il Responsabile verifica l'aggiornamento dei dati pubblicati e, con cadenza semestrale, attraverso controlli a campione ne accerta:

- la qualità
- l'integrità
- il costante aggiornamento
- la completezza
- la tempestività
- la semplicità di consultazione
- la comprensibilità
- l'omogeneità
- la facile accessibilità
- la conformità ai documenti originali in possesso dell'amministrazione
- la presenza dell'indicazione della loro provenienza e la riutilizzabilità.

Redige, infine, un apposito modello indicando il provvedimento esaminato e i risultati ottenuti in riferimento ai parametri predefiniti.

I dirigenti dei singoli uffici e i referenti della trasparenza

Fondamentale è poi la vigilanza svolta dai dirigenti dei singoli uffici anche attraverso i referenti da loro nominati, in ordine all'andamento generale del "*ciclo della trasparenza*" per il segmento sottoposto al loro controllo.

Particolare attenzione verrà posta dai dirigenti sulla tempestività nella pubblicazione (comunque non oltre 3 giorni dalla loro efficacia), sulla completezza nella trasmissione dei dati al responsabile della trasparenza, nonché sulla collaborazione resa dal personale coinvolto nella loro struttura in riferimento a quanto previsto dalla normativa in materia di trasparenza.

I referenti devono essere autorizzati ad accedere ai provvedimenti e in generale a qualsiasi altra decisione della struttura di appartenenza soggetta a pubblicazione obbligatoria ai sensi di legge, per valutare che gli atti medesimi siano stati correttamente pubblicati.

L'Organismo Indipendente di Valutazione (O.I.V.)

Le novità introdotte dal D.Lgs. 25 maggio 2016 n. 97 hanno inteso potenziare il ruolo dell'O.I.V. in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza, anche in una logica di coordinamento con il R.P.C.T. e di relazione con l'A.N.AC. ai sensi dell'art. 44 del D.Lgs. n. 33/2013, come modificato dal D.Lgs. n. 97/2016, l'Organismo Indipendente di Valutazione verifica la coerenza tra gli obiettivi previsti nel Piano triennale per la prevenzione della corruzione e quelli indicati nel Piano della performance, valutando altresì l'adeguatezza dei relativi indicatori.

I soggetti deputati alla misurazione e valutazione delle performance, nonché l'O.I.V., utilizzano le informazioni e i dati relativi all'attuazione degli obblighi di trasparenza ai fini della misurazione e valutazione delle performance sia organizzativa, sia individuale del responsabile e dei dirigenti dei singoli uffici responsabili della trasmissione dei dati.

Come evidenziato dal P.N.A. 2016 la connessione tra gli obiettivi di performance e le misure di trasparenza dovrebbe costituire un obiettivo strategico di ogni amministrazione, che si deve tradurre nella definizione di obiettivi organizzativi e individuali (art. 10 del D.Lgs. n. 33/2013, come modificato dal D.Lgs. n. 97/2016).

In tal senso, il nuovo comma 8-bis dell'art. 1 della l. 6 novembre 2012 n. 190, introdotto dal D.Lgs. n. 97/2016, ha assegnato all'Organismo Indipendente di Valutazione il compito di verificare, anche ai fini della validazione della Relazione sulla performance, che i piani triennali per la prevenzione della corruzione siano coerenti con gli obiettivi stabiliti nei documenti di programmazione strategico-gestionale e che nella misurazione e valutazione delle performance si tenga conto degli obiettivi connessi all'anticorruzione e alla trasparenza.

Ancora, il comma 8-bis pone in capo all'O.I.V. il compito di verifica dei contenuti della Relazione annuale del R.P.C.T. sui risultati dell'attività svolta in rapporto agli obiettivi inerenti alla prevenzione della corruzione e alla trasparenza. A tal fine, l'O.I.V. può chiedere al R.P.C.T. le informazioni e i documenti necessari per lo svolgimento del controllo e può effettuare audizioni di dipendenti.

Viene inoltre confermato l'obbligo in capo al R.P.C.T. di segnalare i casi di mancato o ritardato adempimento degli obblighi di pubblicazione anche all'O.I.V., ai fini dell'attivazione della responsabilità dirigenziale (art. 43, comma 5, D.lgs. n. 33/2013, art. 21 D.lgs. n. 165/2001).

Sotto il profilo dei rapporti tra l'O.I.V. e l'A.N.AC., le novità legislative del 2016 hanno previsto infine che l'O.I.V. debba riferire all'A.N.AC. in merito allo stato di attuazione delle misure di prevenzione della corruzione e di trasparenza (art. 1, c. 8-bis, L. n. 190/2012) e che, nell'ambito dell'attività di controllo svolta dall'A.N.AC. sull'operato dei R.P.C.T., l'A.N.AC. stessa possa chiedere all'O.I.V. ulteriori informazioni sul controllo dell'esatto adempimento degli obblighi di trasparenza previsti dalla normativa vigente (art. 45, D.lgs. n. 33/2013).

Vigilanza esterna all'amministrazione ad opera dell'Autorità Nazionale Anticorruzione (A.N.AC.)

L'Autorità Nazionale Anticorruzione ai sensi dell'art. 45 del D.Lgs 33/2013 deve:

- esercitare un ruolo di controllo sull' adempimento degli obblighi di pubblicazione previsti dalla normativa vigente, esercitando poteri ispettivi mediante richiesta di notizie, informazioni, atti e documenti alle

amministrazioni pubbliche e ordinando di procedere, entro un termine non superiore a trenta giorni, alla pubblicazione di dati, documenti e informazioni, all'adozione di atti o provvedimenti richiesti dalla normativa vigente ovvero alla rimozione di comportamenti o atti contrastanti con i piani e le regole sulla trasparenza.

- controllare l'operato del Responsabili per la trasparenza a cui può chiedere il rendiconto sui risultati del controllo svolto all'interno dell'amministrazione.
- segnalare eventuali illeciti disciplinari costituiti dal mancato rispetto degli obblighi di pubblicazione, agli uffici dell'amministrazione interessata, ai fini dell'attivazione del procedimento disciplinare a carico del responsabile della pubblicazione o del dirigente tenuto alla trasmissione delle informazioni.
- segnalare i casi di inadempimento o di adempimento parziale degli obblighi di pubblicazione previsti dalla normativa vigente in primo luogo all'ufficio di disciplina dell'amministrazione interessata ai fini dell'eventuale attivazione del procedimento disciplinare a carico del responsabile per la trasparenza o del dirigente tenuto alla trasmissione delle informazioni. L'Ufficio di disciplina valuterà se attivare il procedimento disciplinare nei confronti del responsabile o del dirigente tenuto alla trasmissione delle informazioni ai fini della pubblicazione e riferirà all'A.N.AC. le azioni compiute ed il loro esito. L' A.N.AC., in esito alle sue istruttorie, segnalerà gli inadempimenti anche ai vertici politici delle amministrazioni, agli organismi di valutazione, e, se riterrà che ricorrano danni erariali, anche alla Corte dei conti.

7 Il Metodo. Il coinvolgimento degli stakeholder e la promozione della trasparenza

Un'organizzazione che adotta un comportamento proattivo deve coinvolgere strategicamente i suoi stakeholder e migliorare costantemente la sua abilità nell'ascoltare e lavorare con loro, al fine di definire la sua *mission*, che cosa rappresenta, cosa produce, come produce e come si assume la responsabilità circa gli impatti delle sue azioni in una prospettiva di lungo termine.

Nessun soggetto individualmente, nessuna organizzazione da sola e nemmeno un singolo segmento della società globale è in grado, agendo da sé, di identificare ed implementare le soluzioni alle grandi sfide che intende affrontare. Così, per ogni soggetto individuale, ma anche per la società nel suo insieme, vi è allo stesso tempo la necessità e l'opportunità di un reciproco coinvolgimento.

Le scelte e le azioni di un'organizzazione non sono circoscritte ad una sfera privata, ma hanno effetti diretti o indiretti sulla comunità. Questo spiega il bisogno di

riconoscere che coloro che subiscono l'effetto delle attività di un'organizzazione hanno il diritto di essere ascoltati ed hanno anche il dovere di proporre e di partecipare.

Tutto questo non ha prezzo o se lo ha, ha un valore irrinunciabile per una Pubblica Amministrazione che voglia provocare e garantire lo sviluppo.

Incoraggiare il coinvolgimento degli stakeholder rappresenta, dunque, la responsabilità delle organizzazioni che si impegnano per lo sviluppo.

La centralità degli stakeholder ha assunto, assieme al valore della condivisione, un ruolo centrale nel processo di definizione del Piano.

Si è resa necessaria una ricerca accurata e capillare non solo per identificare tutti gli interlocutori ma anche per trovare le interconnessioni tra i diversi portatori di interesse.

Il metodo di individuazione degli stakeholder ha previsto un'attenta attività di audit e di ascolto per poter identificare i loro diversi atteggiamenti nei confronti dell'organizzazione e per valutare le interrelazioni esistenti, in modo da poter costruire, anche visivamente, la rete degli stakeholder.

La nostra mappa degli stakeholder è diventata ben presto una rete, in cui si sono potuti identificare dei nodi, che spesso coincidono con gli stakeholder "influenti".

In questa rete l'organizzazione della Regione Basilicata è stata posizionata al centro.

7.1 Come promuovere la trasparenza

La promozione delle cose buone e positive produce sempre una spinta allo sviluppo. Promuovere, dunque, la trasparenza, significa considerarla un valore, una cosa buona, che cambia il modo di essere non solo della Regione, ma anche del cittadino. Per questo la trasparenza va promossa all'interno dell'organizzazione regionale e va promossa fuori della Regione a cominciare dagli studenti che possano imparare presto che della Regione ci si può fidare e che ad essa si può fare riferimento per nuove occasioni di lavoro e di presenza nel territorio di Basilicata.

Proprio per coinvolgere da vicino i giovani studenti alla pubblica amministrazione, nell'ottica di un ritrovato rapporto di fiducia, si intende organizzare anche nel triennio 2020-2022, presso gli istituti secondari di II grado della città di Potenza, veri e propri laboratori formativi sul valore della trasparenza.

Alle luce dei risultati positivi ottenuti durante i laboratori già realizzati, è venuto a delinearsi un progetto pilota denominato "*Conosciamoci*".

Il progetto si compone di quattro moduli formativi, ciascuno dei quali dedicato a tematiche specifiche, prima tra tutte la conoscibilità della pubblica amministrazione e la fruizione dei dati e delle informazioni oggetto di pubblicazione obbligatoria.

Un modulo specifico verrà dedicato all'Europa e alle nuove opportunità offerte dal punto di vista formativo e lavorativo.

In tutti i moduli si utilizzerà materiale multimediale e interattivo.

Al termine gli studenti compileranno una scheda nella quale potranno esprimere la propria valutazione in merito ai moduli formativi proposti e riceveranno un attestato di partecipazione.

Il laboratorio verrà proposto nuovamente come progetto formativo nell'anno scolastico in corso in tutte le Scuole Secondarie di II Grado dell'intero territorio, in stretta collaborazione con l'Ufficio Scolastico Regionale.

Le Giornate della Trasparenza

Le *Giornate della Trasparenza* rappresentano per la Regione un'opportunità per favorire lo sviluppo di una cultura amministrativa orientata all'accessibilità totale, all'integrità e alla legalità, oltre che per fornire informazioni sul Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione adottato dall'Ente, nonché sul Piano e Relazione della Performance a tutti i soggetti a vario titolo interessati e coinvolti.

Considerato lo stretto collegamento tra la disciplina della trasparenza e quella della performance, esse costituiscono l'occasione per condividere le *best practices*, le esperienze e i risultati della valutazione del "*clima*" lavorativo, del livello dell'organizzazione del lavoro, oltre che del grado di condivisione del Sistema di Valutazione (in stretta collaborazione con il lavoro svolto dall'Organismo Indipendente di Valutazione).

Ma le *Giornate della Trasparenza* rappresentano un'occasione preziosa anche per infondere nei giovani il messaggio che il valore della trasparenza significa legalità, crescita della conoscenza, spunto per solleticare la creatività, stimolo per creare nuove occasioni di lavoro.

8 Cronoprogramma delle iniziative della Regione

CRONOPROGRAMMA			
Iniziative	Obiettivo 1° anno	Obiettivo 2° anno	Obiettivo 3° anno
Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione 2020-2022	Redazione Responsabile dell'attuazione: RPCT	aggiornamento annuale Responsabile dell'attuazione: RPCT	aggiornamento annuale Responsabile dell'attuazione: RPCT
Pubblicazione dei dati e documenti previsti dal d.lgs.33/2013 nella sezione "Amministrazione trasparente"	Pubblicazione* *Vista la mole, la tipologia e la specificità tecnico/informatica dei dati richiesti, la Giunta Regionale Basilicata pubblicherà i dati completi delle sue attività non appena il processo della loro produzione sarà completato Responsabili dell'attuazione: Tutti gli uffici della Giunta Regionale "ratione materiae"	aggiornamento costante Responsabili dell'attuazione: Tutti gli uffici della Giunta Regionale "ratione materiae"	aggiornamento costante Responsabili dell'attuazione: Tutti gli uffici della Giunta Regionale "ratione materiae"
Avvio processi di standardizzazione e regolamentazione specifica per procedimenti e procedure	<ul style="list-style-type: none"> Attività informative e formative sul nuovo CAD e sui temi della digitalizzazione nella PA Responsabili dell'attuazione: Ufficio Valutazione, Merito e Semplificazione e altri uffici competenti in materia	aggiornamento costante Responsabili dell'attuazione: Ufficio Valutazione, Merito e Semplificazione e altri uffici competenti in materia	aggiornamento costante Responsabili dell'attuazione: Ufficio Valutazione, Merito e Semplificazione e altri uffici competenti in materia

CRONOPROGRAMMA

Iniziativa	Obiettivo 1° anno	Obiettivo 2° anno	Obiettivo 3° anno
Piano di formazione per il personale: <ul style="list-style-type: none"> • ufficio Amministrazione Digitale • ufficio Stampa e Comunicazioni e (URP) • Referenti della trasparenza 	Attuazione Responsabile dell'attuazione: -Ufficio Valutazione, Merito e Semplificazione	aggiornamento annuale Responsabili dell'attuazione: -Ufficio Valutazione, Merito e Semplificazione	aggiornamento annuale Responsabili dell'attuazione: -Ufficio Valutazione, Merito e Semplificazione
Piano di formazione e informazione per gli enti sub regionali, le società e le fondazioni	Attuazione Responsabile dell'attuazione: -Ufficio Valutazione, Merito e Semplificazione	Attuazione Responsabile dell'attuazione: -Ufficio Valutazione, Merito e Semplificazione	Attuazione Responsabile dell'attuazione: -Ufficio Valutazione, Merito e Semplificazione
Giornate della Trasparenza Attività di <i>Dissemination</i>	n.1 giornata a Potenza n.1 giornata a Matera <ul style="list-style-type: none"> • Attuazione del Progetto "conosciamoci" indirizzato agli studenti delle Scuole Secondarie di II Grado Responsabile dell'attuazione: -Ufficio Valutazione, Merito e Semplificazione	n.1 giornata a Potenza n.1 giornata a Matera programmazione Responsabili dell'attuazione: -Ufficio Valutazione, Merito e Semplificazione	n.1 giornata a Potenza n.1 giornata a Matera programmazione Responsabili dell'attuazione: -Ufficio Valutazione, Merito e Semplificazione

CRONOPROGRAMMA

Iniziativa	Obiettivo 1° anno	Obiettivo 2° anno	Obiettivo 3° anno
Portale open data	<ul style="list-style-type: none"> • implementazione del portale open data • elaborazione del Piano Regionale per l'Agenda Digitale • Stakeholder Engagement <p style="margin-top: 20px;">Responsabile dell'attuazione: -Ufficio Amministrazione Digitale</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Implementazione del portale • Implementazione del Piano Regionale per l'Agenda Digitale <p style="margin-top: 20px;">Responsabile dell'attuazione: -Ufficio Amministrazione Digitale</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Implementazione del portale • Definizione Concorso "BasilicatApp" per progettare applicazioni web e app per dispositivi mobili basate sull'utilizzo di dati pubblici aperti <p style="margin-top: 20px;">Responsabile dell'attuazione: -Ufficio Amministrazione Digitale</p>
Customer satisfaction	<ul style="list-style-type: none"> • Predisposizione di un protocollo condiviso per gestire le richieste di informazioni e reclami dei cittadini attraverso diversi canali al fine di omogeneizzare, razionalizzare le risposte e migliorare la capacità di dialogo e la tempestività delle risposte al cittadino • Elaborazione di strumenti e tecniche di rilevazione 	Aggiornamento annuale	Aggiornamento annuale

CRONOPROGRAMMA

Iniziativa	Obiettivo 1° anno	Obiettivo 2° anno	Obiettivo 3° anno
	<p>dell'effettivo utilizzo dei dati da parte degli utenti della sezione "Amministrazione e Trasparenza"</p> <p>Responsabili dell'attuazione: -Ufficio Stampa e Comunicazione -Ufficio Amministrazione Digitale</p>	<p>Responsabili dell'attuazione: -Ufficio Stampa e Comunicazione -Ufficio Amministrazione Digitale</p>	<p>Responsabili dell'attuazione: -Ufficio Stampa e Comunicazione -Ufficio Amministrazione Digitale</p>
Relazione sullo stato di attuazione del Piano Triennale di prevenzione della corruzione	<ul style="list-style-type: none"> • 1 relazione annuale <p>Responsabile dell'attuazione: RPCT</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 1 relazione annuale <p>Responsabile dell'attuazione: RPCT</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 1 relazione annuale <p>Responsabile dell'attuazione: RPCT</p>
Disciplina regionale organica delle tipologie di accesso (Direttive interne per gli accessi)	<ul style="list-style-type: none"> • Adozione <p>Responsabile dell'attuazione: RPCT</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Aggiornamento <p>Responsabile dell'attuazione: RPCT</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Aggiornamento <p>Responsabile dell'attuazione: RPCT</p>
Registro degli accessi	<ul style="list-style-type: none"> • Adozione <p>Responsabile dell'attuazione: Ufficio URP</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Aggiornamento <p>Responsabile dell'attuazione: Ufficio URP</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Aggiornamento <p>Responsabile dell'attuazione: Ufficio URP</p>

9 Collegamenti con il Piano della Performance

Posizione centrale nel programma per la trasparenza occupa l'adozione del Piano della Performance che ha il compito di fissare indicatori, livelli attesi e realizzati di prestazione e criteri di monitoraggio. Il ciclo di gestione della performance, istituito dal Decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150 di riforma della Pubblica Amministrazione, si pone come il quadro di riferimento dell'azione delle amministrazioni. Pianificare, eseguire e far eseguire, misurare e valutare, agire di conseguenza.

Ognuna di queste fasi del ciclo di gestione della performance richiede conoscenze e competenze che il dirigente di oggi deve possedere. A supporto dell'azione dei dirigenti, la riforma istituisce un modello di governance della performance che prevede l'interazione di molteplici attori, quali gli Organismi indipendenti di Valutazione e il Dipartimento della Funzione Pubblica.

Il Piano della Performance è il documento programmatico triennale attraverso il quale l'Ente esplicita gli indirizzi e gli obiettivi strategici (triennali) e operativi (annuali), con relativi indicatori e target, ai fini della misurazione e valutazione della performance nei confronti degli stakeholder di riferimento e, quindi, dell'intera collettività.

Un requisito essenziale affinché il Piano risponda al fondamentale principio della trasparenza, oltre alla sua pubblicazione, è la sua comprensibilità, sia in termini di linguaggio che di impostazione, anche nei confronti degli stakeholder esterni. Per questo, a differenza degli altri strumenti di pianificazione e programmazione, il Piano non deve essere scritto per gli addetti ai lavori ma per i cittadini, le associazioni, il mondo produttivo.

La Regione Basilicata ha collegato il Piano della Performance 2019/2021 al nuovo Documento di Economia e Finanza Regionale (D.E.F.R.) per il triennio 2019/2021 approvato in Giunta Regionale con la D.G.R. n. 1309/2018.

Tale documento individua già al suo interno le Linee strategiche che si intendono perseguire per il triennio prossimo, agganciandole a Missioni e Programmi di Bilancio e individuando, per ciascuno di questi ultimi, una serie di risultati attesi che andranno a costituire l'area degli obiettivi strategici del Piano della Performance a cui fissare, poi, i vari obiettivi operativi annuali dei singoli uffici.

Nel corso del 2018, inoltre, in seguito all'approvazione del D.Lgs. 25 maggio 2017, n. 74 che ha apportato modifiche al D.Lgs. n. 150/2009, ed in particolare all'art. 7, è stato istituito un gruppo di lavoro della Struttura Tecnica Permanente di supporto al

l'Autorità regionale per la Valutazione ed il Merito (OIV), composto da personale della Giunta Regionale, del Consiglio Regionale e di alcuni Enti/Organismi sub-regionali e strumentali del Sistema Basilicata, con il coordinamento del Dirigente dell'Ufficio Valutazione, Merito e Semplificazione che, dopo ripetuti confronti con l'Autorità regionale per la Valutazione ed il Merito, ha elaborato una proposta per il nuovo Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance della Regione Basilicata.

Tale proposta, dopo essere stata presentata ai Direttori Generali degli Enti vigilati dall'Autorità Regionale Valutazione e Merito – OIV ed al Comitato Interdipartimentale di Coordinamento Organizzativo (CICO) per riceverne osservazioni e proposte ed essere stata oggetto di confronto con le organizzazioni sindacali in sede di delegazione trattante, recependone parzialmente proposte e osservazioni; dopo aver acquisito il parere favorevole da parte dell'Autorità regionale per la Valutazione ed il Merito – OIV, ai sensi dell'art. 7, comma 1 del D.Lgs. n° 150/2009 come modificato dal D.Lgs. n° 74/2017, è diventata il nuovo Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance della Regione Basilicata, approvato con D.G.R. n.1391/2018 e operativo dal 2019.

Il nuovo Sistema di valutazione, introduce, in aggiunta al raggiungimento degli obiettivi strategici, nuovi fattori di valutazione di tipo organizzativo e finanziario per la valutazione sia della performance organizzativa che di quella individuale dei dirigenti.

I dirigenti generali, nell'ambito dei momenti di confronto all'interno del Comitato Interdipartimentale di Coordinamento Organizzativo (C.I.C.O.), hanno preso atto delle finalità da perseguire per il triennio e, per quanto riguarda la trasparenza e la prevenzione della corruzione, tra gli obiettivi organizzativi validi per tutti i dirigenti, hanno inteso individuare in particolare un obiettivo legato al rispetto della tempistica nella redazione dei documenti necessari (mappature processi, relazioni e rapporti intermedi) ad adempiere agli obblighi in materia di prevenzione della corruzione e la trasparenza, richiesti dal Responsabile per la prevenzione della corruzione e della trasparenza secondo quanto previsto dal PTPC e dalla normativa vigente.

Riguardo agli altri obiettivi, poi, i dirigenti generali con un procedimento a cascata, hanno assegnato agli uffici dei propri dipartimenti, e di conseguenza ai dirigenti, gli obiettivi strategici (con valenza pluriennale) e i collegati obiettivi operativi annuali tramite colloqui e successive validazioni delle schede di programmazione degli obiettivi presenti nella procedura informatica.

Con lo stesso metodo, e quindi attraverso colloqui e interlocuzioni con i propri dipendenti, i dirigenti degli uffici di ciascun dipartimento hanno ripartito gli obiettivi ricevuti tra il personale sottoposto, individuando per ciascun dipendente o P.O. o P.A.P., nell'ambito di ogni obiettivo operativo annuale, le azioni e gli indicatori che era necessario perseguire e conseguire affinché l'obiettivo potesse essere raggiunto, definendo, così, gli obiettivi individuali del personale non dirigente.

Il Piano della Performance 2019-2021 è stato approvato con D.G.R. n.251 del 4 aprile 2019.