

**INFORMAZIONI  
PERSONALI****TIZIANA LANG**

Esperta di politiche e programmi cofinanziati dall'Unione europea ha sviluppato conoscenze e competenze in materia di politica di coesione a partire dalla programmazione 1994-1999, nell'ambito dell'attività assistenza tecnica e accompagnamento alla programmazione e attuazione realizzata da ISFOL e INAPP per le amministrazioni centrali e regionali nell'ambito dell'iniziativa comunitaria "Occupazione e valorizzazione delle risorse umane" (volet Horizon e NOW, 1995-1999) e per i programmi operativi del Fondo sociale europeo (programmazioni: 2000-2006, 2007-2013, 2014-2020). Ha seguito il negoziato sul quadro finanziario pluriennale dell'UE 2021-2027, in particolare, sul Regolamento (UE) 2021/1057 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 24 giugno 2021, che istituisce il Fondo sociale europeo Plus (FSE+) e che abroga il regolamento (UE) n. 1296/2013, per la parte della componente "Occupazione e innovazione sociale" (EaSI) in regime di gestione diretta e indiretta. Ha seguito per il Segretario generale del Ministero del lavoro e delle politiche sociali la fase di ideazione e predisposizione del PN Giovani, Donne, Lavoro 2021-2027 a cura dell'ANPAL. E' esperta inoltre di politiche del lavoro e per l'inclusione sociale e lavorativa, per la parità di genere, di microfinanza e microcredito per soggetti vulnerabili.

E' stata responsabile della segreteria tecnica del Direttore generale dell'ANPAL dal 2018 al 2020.

E' stata responsabile della Segreteria tecnica del Segretario generale del Ministero del lavoro e delle politiche sociali, da agosto 2021 fino al 31 ottobre 2022, dove ha coordinato la prima rendicontazione semestrale dei milestone e target degli interventi del PNRR a titolarità del Ministero del lavoro e delle politiche sociali (31.12.2021). Ha seguito i tavoli di crisi industriale per la definizione di politiche attive del lavoro rivolte ai lavoratori espulsi, in particolare, gli accordi di transizione occupazionale, di cui all'art.1 comma 200 della legge di bilancio 2022, e il Fondo europeo di adeguamento alla globalizzazione (FEG).

Ha operato in comando presso il Dipartimento per le pari opportunità della Presidenza del Consiglio dei Ministri, per la predisposizione delle misure per la parità di genere del PNRR dedicate al sostegno all'imprenditorialità femminile e per la certificazione della parità di genere nelle imprese.

Da maggio 2014 a dicembre 2017 ha fatto parte della Segreteria Tecnica del Ministro del lavoro e delle politiche sociali.

Ricopre incarichi istituzionali in Commissione europea sia nell'ambito del Semestre europeo: è Presidente del Policy Analysis Group del Comitato Occupazione (EMCO) del Consiglio dell'UE, è membro per l'Italia nel Comitato occupazione (EMCO) sin dal 2016, è stata componente del gruppo Indicatori di EMCO, è stata componente dei comitati di gestione dei programmi a gestione diretta dell'UE destinati all'occupazione e inclusione sociale (Programma EaSI e Programma PROGRESS, dal 2009 al 2020). E' stata **punto di contatto nazionale** della Commissione europea per l'attuazione della Raccomandazione sui disoccupati di lunga durata (Long Term Unemployed dal 2018 al 2020), componente del gruppo degli esperti per le politiche attive del lavoro del PES Network (AFEPA) dal 2018 al 2020, nonché di OCSE e gruppi di lavoro sull'occupazione e le politiche di inclusione del G7 e G20. Dal 2021 è **componente del CdA** dell'Ente nazionale di previdenza dei farmacisti (ENPAF) in rappresentanza del Ministero del lavoro e delle politiche sociali (amministratore vigilante).

In qualità di ricercatrice esperta sui temi di specializzazione collabora con enti pubblici e società partecipate pubbliche nella realizzazione di attività e ricerche (politiche europee, politiche del lavoro e formazione professionale, servizi per l'impiego, programmazione dei fondi strutturali, pari opportunità, microcredito).

Breve descrizione del  
profilo

**ESPERIENZA PROFESSIONALE**

01/01/2017 – in corso

**ANPAL – Agenzia nazionale per le politiche attive del lavoro**

Attività Ricercatrice III l.p. a tempo indeterminato

Dal 1 novembre 2022 è in forza alla Struttura di Ricerca 1 dell'ANPAL "Monitoraggio dei servizi per l'impiego e valutazione delle politiche occupazionali" dove si occupa delle politiche per l'occupazione e inclusione nel Semestre europeo (monitoraggio dell'attuazione da parte dell'Italia delle Raccomandazioni UE sulla Garanzia Giovani Rafforzata, sulla disoccupazione di lunga durata, sui conti individuali di apprendimento (ILA) e sulla transizione giusta verso la neutralità climatica (Fair Transition) FT).

Da agosto 2021 al 31 ottobre 2022 ha operato in distacco presso Ministero del lavoro e delle politiche sociali - Segretariato Generale, dove è stata responsabile della segreteria tecnica del Segretario generale. Ha svolto attività di supporto al coordinamento della partecipazione del Ministero del lavoro alla politica di coesione nazionale (Comitati dei Piani di Sviluppo e Coesione regionali e nazionali di cui alla delibera CIPESS n.2 del 29 aprile 2021). Ha seguito per il Segretario le attività del CIPESS; i dossier delle crisi industriali, le politiche attive del lavoro, i fondi europei e programmazione 2021-2027, la formazione professionale e fondi interprofessionali (decreto Fondo nuove competenze 2022), le pari opportunità, la certificazione di genere delle imprese, le politiche per l'autoimprenditorialità e lavoro autonomo, le relazioni di lavoro, dossier energia, PON Inclusione. Su designazione del Segretario generale è componente del "Tavolo tecnico per la certificazione di genere nelle imprese" istituito a novembre 2021 dal Dipartimento per le Pari opportunità della Presidenza del Consiglio nell'ambito del PNRR. Ha assicurato l'attività di coordinamento in capo al Segretario generale per l'attuazione delle riforme e investimenti del PNRR a titolarità del Ministero del lavoro e delle politiche sociali ai fini del conseguimento dei traguardi e obiettivi al 31.12.2021 ("Riforma delle politiche attive del lavoro (Programma GOL) e "Piano operativo per gli interventi sociali") nelle more dell'istituzione della Unità di Missione per il PNRR del Ministero.

Ha partecipato ai lavori di EMCO e EMCO PAG sulle politiche implementate dal Governo italiano in risposta alle Raccomandazioni Specifiche della Commissione europea all'Italia del 2019 e 2020 su: politiche attive del lavoro e sistema dei servizi per il lavoro, istruzione e formazione (anche cofinanziata), partecipazione delle donne al mercato del lavoro e strumenti di conciliazione vita-lavoro, riduzione della tassazione sul lavoro.

E' componente del Gruppo tecnico per la Repubblica Digitale da luglio 2022.

Da settembre 2020 ad agosto 2021 ha operato in comando presso il Dipartimento pari opportunità della Presidenza del Consiglio dei Ministri e ha curato la predisposizione delle misure sulla parità di genere del PNRR (Certificazione della parità di genere nelle imprese e Sostegno all'imprenditorialità femminile). Inoltre, ha elaborato la relazione alle Camere sull'utilizzo da parte delle Regioni delle risorse stanziare per gli interventi in favore delle donne vittime di violenza 2019-2020 (art. 5-bis, comma 7, del decreto-legge 14 agosto 2013, n. 93). Ha collaborato, infine, alla stesura del nuovo Piano nazionale strategico contro la violenza maschile sulle donne 2021-2023.

Da ottobre 2018 a settembre 2020 è stata Responsabile della segreteria tecnica del Direttore generale dell'ANPAL. Tra le varie mansioni espletate ha supervisionato l'organizzazione e gestione degli incontri del Comitato Politiche Attive nonché l'attuazione delle deliberazioni ivi adottate (il comitato riuniva ANPAL e Regioni). Componente di CIV per gli stati di avanzamento lavori dei progetti finanziati dall'Autorità di gestione del PON SPAO (FSE 2014-2020) e del PON IOG 2014-2020. Ha garantito il supporto tecnico-scientifico per le attività di carattere internazionale dell'Agenzia: contributi dell'ANPAL a rapporti di OIL, OCSE, ONU, partecipazione ai seminari degli AFEPA (adviser sulle politiche attive del lavoro) della rete europea dei servizi pubblici per l'impiego (PES Network) e di quella mondiale (WAPES), agli incontri dei punti di contatto nazionali per l'attuazione della Raccomandazione UE sulla disoccupazione di lunga durata.

Da gennaio a dicembre 2017 ha operato in distacco presso il Ministero del lavoro e delle politiche sociali, proseguendo l'attività nella Segreteria tecnica del Ministro del lavoro, iniziata a maggio 2014. Ha seguito i

dossier inerenti il “Jobs Act”, le politiche attive del lavoro, il Semestre europeo, la programmazione dei fondi strutturali 2014-2020 (PON Occupazione Giovani, PON Sistemi di Politiche Attive per l'Occupazione, PON Inclusion), l'inclusione sociale, il Pilastro europeo dei diritti sociali, gli strumenti microfinanziari per l'autoimpiego e la microimpresa, l'educazione finanziaria), gli effetti della digitalizzazione sul mercato del lavoro e sull'occupazione, la formazione per il lavoro, le misure per la conciliazione vita-lavoro e i piani di welfare aziendale. Ha collaborato all'ideazione e organizzazione della Ministeriale lavoro e occupazione della Presidenza italiana del G7 (Venaria Reale, TO) e per l'incontro dei Responsabili delle politiche attive del lavoro dei paesi G7 sul tema “*The role of active labour market policies for skills development*” (Roma, 9-10 novembre 2017).

Dal 2014 al 2020 è stata punto di contatto per l'Italia del programma EaSI (Employment and Social Innovation) svolgendo attività di consulenza a istituzioni e soggetti non profit interessati agli avvisi della Commissione per la presentazione di progetti di innovazione sociale.

01/01/2009 – 31/12/2016 **ISFOL/INAPP (Istituto nazionale per l'analisi delle politiche pubbliche)**

**Attività** Ricercatrice III l.p. a tempo indeterminato

Da aprile 2014 a tutto il 2016 (momento del passaggio ex lege da INAPP ad ANPAL) ha operato in distacco nella Segreteria tecnica del Ministro, con compiti di studio, ricerca e predisposizione della documentazione tecnica in materia di: programmazione dei fondi strutturali 2014-2020 e, in particolare, del Fondo sociale europeo, Garanzia per i Giovani (orientamento professionale e lavorativo dei giovani NEET, apprendistato, servizio civile nazionale, misure per l'autoimpiego e Fondo SELFIEmployment), orientamento professionale (scolastico e universitario), auto-imprenditorialità ed educazione all'imprenditorialità dei giovani, riorganizzazione dei servizi per l'impiego pubblici e privati, interventi per il miglioramento delle competenze dei disoccupati di lunga durata. Ha collaborato al gruppo di lavoro della segreteria tecnica sul Jobs Act (in particolare art. 4 del DDL 1428 riordino delle tipologie contrattuali). Ha partecipato per la segreteria tecnica agli incontri del Comitato politiche attive e Garanzia Giovani della DG Politiche attive, lavoro e formazione del Ministero.

Dal 1° gennaio 2013 al 30 aprile 2014 in forza nel Servizio Programmazione e sviluppo della Direzione Generale Isfol e segue le attività connesse all'implementazione della “Garanzia per i Giovani” in Italia (Raccomandazione del Consiglio del 23 aprile 2013). Ha predisposto il primo documento dell'Isfol sulla Garanzia per i giovani in Italia e ha partecipato ai Gruppi di lavoro della Struttura di Missione del MLPS, di cui all'art.5 del DL 76/2013, dedicati alla composizione del Piano italiano della Garanzia per i Giovani, in particolare è stata rapporteur del gruppo di lavoro su “Focus group giovanili e mobilitazione delle idee”.

Dal 1° gennaio 2011 al 31 dicembre 2012 in distacco presso il Ministero del lavoro con compiti di segreteria tecnica del Direttore generale delle Politiche attive e passive del lavoro (PAPL). Analisi delle politiche attive e passive del lavoro, in particolare, dei programmi finanziati a valere su fondi nazionali e/o comunitari (FSE 2007-2013, PROGRESS). Componente a partire dal 2004 e fino giugno 2012, data di conclusione delle attività, della Commissione tecnica di valutazione dei progetti ex art.9 della Legge 8 marzo 2000, n.53 (attività delle imprese per la conciliazione tra vita lavorativa e vita familiare) presso il Dipartimento delle Politiche per la Famiglia.

Da febbraio 2009 a dicembre 2010 è stata in distacco presso il Segretariato Generale del Ministero del lavoro e delle politiche sociali, con compiti di segreteria tecnica e supporto al Segretario generale in materia di politiche dell'occupazione, inclusione sociale, programmazione comunitaria dei fondi strutturali 2007-2013. Elaborazione di idee progettuali a valere sul PON Governance e capacità istituzionale 2007-2013. Partecipazione al negoziato in Consiglio europeo sulla proposta di Decisione del PE e Consiglio sullo strumento di microfinanza europeo per l'inclusione socio-lavorativa di soggetti svantaggiati (*European Progress Microfinance Facility*). Partecipazione alla Sessione ONU della Commissione sullo stato delle donne (CSW) del 2010 a New York con due interventi in plenaria.

- 08/01/2001 – 31/12/2008 **ISFOL (Istituto per gli studi sulla formazione dei lavoratori)**  
**Attività** Ricercatrice a tempo determinato  
Da maggio 2004 a dicembre 2008 in distacco presso il Ministero del Lavoro – DG Mercato del lavoro con compiti di supporto tecnico alla Direzione sui temi del mercato del lavoro femminile, delle politiche di conciliazione vita-lavoro (art.9 della legge n.53/00), Rete delle consigliere di parità, Ufficio della Consigliera nazionale di parità. Supporto al Direttore generale nel coordinamento tecnico-scientifico di progetti nazionali e comunitari promossi dalla Direzione e dedicati alle pari opportunità nel mercato del lavoro a valere sul PON “Azioni di sistema” FSE 2000-2006. Predisposizione di bandi per l’affidamento di servizi di supporto tecnico gestionale a valere sul PON Azioni di sistema 2000-2006. Componente della Commissione tecnica di valutazione dei progetti ex art.9 L.53/00 a partire dal mese di giugno 2004.
- 02/11/1998 – 31/12/2000 **ISFOL (Istituto per gli studi sulla formazione dei lavoratori)**  
**Attività** Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca - VI livello professionale (a tempo determinato).  
Struttura Nazionale di Supporto dell’Iniziativa comunitaria “Occupazione e valorizzazione delle risorse umane” 1994-1999. Attività di tutoring e assistenza tecnica ai progetti co-finanziati dall’Iniziativa nel volet “NOW” (New Opportunities for Women), compreso il monitoraggio qualitativo e l’animazione tematica dei progetti (gestione dei gruppi di lavoro “Economia sociale e terzo settore” e “Creazione d’impresa nei progetti Occupazione”).
- 15/05/1997– 1/11/1998 **ISFOL (Istituto per gli studi sulla formazione dei lavoratori)**  
**Attività** Collaborazione coordinata e continuativa  
Attività di AT presso la SNS dell’Iniziativa comunitaria “Occupazione e valorizzazione delle risorse umane” 1994-1999, monitoraggio qualitativo dei progetti. Partecipazione al Rapporto ISFOL 1998; partecipazione a incontri di clearing house per la ricerca di partner transnazionali dei progetti Occupazione italiani (a Bonn e Bruxelles); partecipazione a convegni e seminari sui temi delle pari opportunità e dell’inclusione sociale
- 1993 –1997 **Vari datori di lavoro: Istituto Internazionale Jacques Maritain (Roma), UNIMED (Roma), ANCE (Roma)**  
**Attività** Esperta progettazione comunitaria  
Redazione e presentazione di progetti in risposta a bandi della Commissione europea sui programmi “Raffaello”, PHARE Democracy, Med Campus.  
Incarico di consulenza per l’assistenza tecnica ai progetti del Programma comunitario Med Campus gestiti dal Network universitario UNIMED (1995).  
Curatrice ed autrice della rubrica “Eurospostello” (anni 1993-1995) nella rivista “Il nuovo Corriere dei costruttori” dell’ANCE, per l’aggiornamento sulla normativa comunitaria di settore.  
Assistente di ricerca presso in Committee for Proprietary of Medicinal Products del Ministero della Sanità, in un progetto pilota di farmacovigilanza co-finanziato dalla CE-DGXII, sugli effetti collaterali di alcuni farmaci a a due anni dalla commercializzazione in Europa (1993).

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

---

- Giugno 2017 – febbraio 2018 **University specialization course “European Capitals: European public policy and management programme”** for public policy and management executives. Titolo dell’elaborato finale “*Taxing collaborative economy platforms – why and how?*” (appuntamento per il Presidente della Repubblica francese sul tema della tassazione delle piattaforme dell’economia collaborativa). Principali tematiche: *Machineries of government: policy formulation and delivery (GOV). Analysis and response to frontier policy issues. Advanced Leadership and Management. Decision-making agenda and*

processes in organisations. Advanced International Dispute Resolution. **Erogato da:** Hertie School of Governance (D), in collaborazione con: SciencesPo (F), King's College (UK) and LUISS (IT). Il corso di specializzazione prevede quattro cicli di lezioni di una settimana (una settimana in ciascuna organizzazione/università) in lingua inglese tenuti da docenti universitari e/o esperti delle materie (consiglieri o ex consiglieri di capi di governo e/o ministri, direttori e funzionari di organizzazioni internazionali, ex ambasciatori, etc.)

Gennaio-novembre 2013

**Master II livello** "Esperto in relazioni industriali e di lavoro". Tesi finale "Il contributo del Fondo Europeo di adeguamento alla Globalizzazione (FEG) nella gestione degli esuberi aziendali: innovazione e limiti". Tematiche: Riforma del mercato del lavoro, tipologie di rapporti di lavoro, disciplina del rapporto di lavoro (compreso pubblico impiego), sicurezza sul lavoro e tutela per gli infortuni sul lavoro, organizzazione e diritti sindacali (compreso pubblico impiego), contrattazione collettiva (compreso pubblico impiego), licenziamenti individuali e collettivi, ammortizzatori sociali, formazione continua, processo del lavoro, diritto di sciopero nei servizi pubblici essenziali, incontro domanda-offerta di lavoro, previdenza sociale e complementare, elementi di diritto comunitario in tema di sicurezza sociale e contrattazione collettiva. **Erogato da:** Università Roma Tre – Dipartimento di diritto dell'economia e analisi economica delle istituzioni.

Luglio 2011

**Summer seminar SSPA** "Integrating Europe in a changing World". Analisi teorica/pratica degli effetti delle modifiche introdotte dal Trattato di Lisbona sui meccanismi decisionali e le modalità operative dell'Unione europea. Rafforzamento del ruolo politico dell'UE a livello globale. Lezioni tematiche su: organi, organismi consultivi e agenzie dell'UE, Commissione europea, politica monetaria, coordinamento interministeriale sui temi comunitari. **Docenti:** Giuliano Amato, Enrique Baron Crespo, Federica Bindi, Simon Hix, Kassim Hussein, Joaquin Roy, Carlo Baldocci. **Erogato da:** Scuola superiore della Pubblica Amministrazione

Dicembre 1993

Laurea in Lingue e letterature straniere moderne. Lingue di specializzazione: tedesco e inglese. Primo biennio sinologia e studi dell'estremo oriente. Università degli Studi di Roma "La Sapienza". Nel corso degli studi ha ottenuto una borsa di studio del DAAD (Deustch Akademischer Austauschdienst) da ottobre 1991 a febbraio 1992 presso l'Università "J. Gutenberg" di Mainz ed è stata ospite uditrice dei corsi di letteratura della DDR nel semestre invernale 1989-1990 presso la medesima università.

PRINCIPALI PUBBLICAZIONI  
(SELEZIONE)

T.Lang, "Il settore del turismo in Italia verso la sostenibilità verde e digitale", in *Microfinanza* 46, 2023  
T.Lang, "Il contributo delle imprese alla sostenibilità: dovere di diligenza su diritti umani e ambientali", in *Microfinanza* 45, 2023  
T.Lang, "La partecipazione delle donne alla crescita economica e finanziaria: tra impresa e investimenti, in *Microfinanza* 44, 2023.  
T.Lang, "Programmi e risorse europee a sostegno dell'imprenditorialità", in *Microfinanza* 42, 2022  
T.Lang, "L'educazione finanziaria digitale quale opportunità di trasformazione digitale" in *Microfinanza* 39, 2022  
T.Lang, "Il nuovo quadro sulle competenze finanziarie degli adulti nell'Unione europea" in *Microfinanza* 38, 2022  
T.Lang, "Gli strumenti finanziari per l'imprenditoria Inclusiva: il caso dei migranti" in *Microfinanza* 37, 2022  
T.Lang, "Banche e microcredito a supporto della ripresa e resilienza", in *Microfinanza* 36, 2021  
T.Lang, "Le politiche per i giovani nel prossimo settennio: prospettive e programmi", in *Microfinanza* 34, 2021  
T. Lang, "Economia circolare, sostenibilità e microfinanza nel Green deal europeo", in *Microfinanza* 33, 2021.  
T.Lang, "Microfinanza in Europa: dove siamo, dove si va", in *Microfinanza* 32, 2021.  
T.Lang, "I numeri della parità di genere e qualche proposta di policy", in *Microfinanza* 31, 2020.  
T.Lang "Banca delle donne: proposta di intervento per il Piano nazionale di ripresa e resilienza", in *Microfinanza* 31, 2020  
T. Lang, "L'indagine OCSE PISA e il rapporto dei giovani con il denaro", in *Microfinanza* 30, 2020.  
T. Lang, "Il Recovery Plan per la microfinanza", in *Microfinanza* 30, 2020.  
T.Lang "La Garanzia Giovani: risultati conseguiti e rafforzamento del programma", in *Microfinanza* 29, 2020.

- T.Lang, "Donne e impresa: corsa a ostacoli o specie protetta?", in *Microfinanza* 26, 2019.
- T.Lang, "*Financial Instruments in the Youth Guarantee, Three questions to the European Commission*", in *Microfinanza* 25, 2019.
- T.Lang, "Quale futuro per i finanziamenti alle imprese? Le ragioni della valutazione di programmi e politiche per l'imprenditorialità inclusiva", in *Microfinanza* 24, 2019.
- T. Lang, "La microfinanza in Europa: tra risorse pubbliche e iniziativa privata", in *Microfinanza* 20, 2018.
- T. Lang, "UE corre verso il pilastro dei diritti sociali. Le opportunità per il microcredito", in *Microfinanza* 17, 2017.
- T.Lang, "La Garanzia giovani per l'inserimento di giovani disabili nel mercato del lavoro", in "Prevenire si può. Analisi delle misure di accompagnamento per la transizione scuola-lavoro dei giovani con disagi psichici", I libri del Fondo sociale europeo, ISFOL, ottobre 2014
- Lang, F. Verbaro, "Sviluppare le competenze per la nuova impresa in Italia", in "L'Italia che compete. L'Italian Way of Doing Industry", AAVV, Franco Angeli Ed., 2011, pp.196-205.
- T.Lang, "*PES Measures to increase youth participation in the labour market*", country paper predisposto per il Peer Review on Youth Guarantees, Vienna 22-23 Marzo 2011.
- Lang, B.Rossi, V.Sorci, "Il sistema delle comunicazioni obbligatorie: uno strumento per l'analisi del mercato del lavoro", Ministero del lavoro e delle politiche sociali, Roma 2010.
- T.Lang, A. Giuffrida, "*Women participation in the labour market: current situation and related policy*", atti del Peer Review on Women return to the labour market, Vienna 2009.
- T. Addabbo, G. Facchinetti, G. Mastroleo, T.Lang, *Evaluating Firms' Gender Equity bu Fuzzy Logic*, atti del Forum IFSA EUSFLAT 2009, Lisbona luglio 2009.
- T. Lang, *Women's participation in the labour market and work-life balance: a comparative scenario*, in "Gender News- Good News: Stereotipi di genere nella comunicazione", SPINN, Roma, 2006.
- T. Lang, La conciliazione lavoro-famiglia quale presupposto per una crescita della partecipazione femminile al mercato del lavoro, in "I numeri delle donne", quaderni SPINN, Italia Lavoro, Roma 2005.
- T. Lang, et al., Teoria e prassi per la conciliazione lavoro e famiglia, Quaderni SPINN, Italia Lavoro, Roma 2005.
- T.Lang, Per una lettura di genere, in *Appunti sull'impresa sociale*, collana I libri del FSE, ISFOL, 2004.
- T.Lang, Conciliare lavoro e famiglia oggi è più facile, in *Comunicare*, Anno XV, nuova serie n.1, gennaio 2004.
- D.Gottardi, T.Lang, *Figura di sostituzione-Vademecum*, Ministero per le pari opportunità-ISFOL, 2003.
- T.Lang, *Local Democracy in Europe. Autonomy and State Reform*, in *Notes et Documents* 44, 1995.
- T. Lang, Eurosportello (responsabile della rubrica) in "Il nuovo Corriere dei costruttori", Anno 74, 73 3 72 vari articoli (1995-1993)

## COMPETENZE PERSONALI

### Lingua

Lingua madre: Italiano

Altre lingue, livello di conoscenza secondo il quadro di riferimento europeo (EQF):

Inglese: Comprensione C2, Parlato C2, Scritto C2

Tedesco: Comprensione C2, Parlato C2, Scritto C1

Francese: Comprensione B2, Parlato B1, Scritto A2

### Diplomi conseguiti:

- University of Cambridge "Certificate in Advanced English" c/o British Council di Roma - giugno 1996

- Diploma Debutant 1 c/o Centre d'études Saint-Louis- de- France di Roma - ottobre 1994

- Zertifikat Deutsch als Fremdsprache c/o Goethe Institut di Roma - giugno 1988

### Competenze informatiche

Ottima conoscenza di Window e Vista e degli altri programmi facenti parte di Microsoft Office (Word, Excel, Access, PowerPoint e Outlook); Ottima conoscenza MAC OS,

Buona conoscenza ed abilità nell'utilizzo della rete telematica Internet;

### Dati personali

Si autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi della vigente normativa sulla Privacy D.Lgs. 196/2003 e ss.mm.ii., ed ex articolo 13 del Regolamento Europeo 2016/679 (GDPR).

Ai sensi del D.P.R. 445/2000 dichiaro che le informazioni contenute nel presente curriculum corrispondono al vero.